

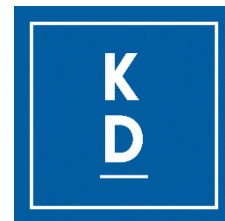


TRYGGARE VARDAG

KRISTDEMOKRATERNAS FÖRSLAG TILL MÅL OCH BUDGET 2026
MED PLAN FÖR 2027 OCH 2028

Innehållsförteckning

1. Hemställen	Sida 3
2. Inledning	Sida 7
3. Fria och tryggare familjer	Sida 8
4. Barnomsorg och förskola	Sida 8
5. Grundskola	Sida 9
6. Gymnasieskola	Sida 10
7. Äldreomsorg	Sida 10
8. Trygghet och säkerhet	Sida 12
9. Integration och samhällsgemenskap	Sida 13
10. Kultur och fritid	Sida 14
11. Så bygger vi en attraktiv kommun	Sida 16
12. Miljö och klimat	Sida 18
13. Jobb och näringsliv	Sida 18
14. Södertäljes ekonomi	Sida 19
15. Ett tillgängligt Södertälje för alla	Sida 20
16. Kristdemokraternas satsningar	Sida 22
17. Uppdrag	Sida 26
18. Bilagor Kristdemokraternas Mål och budget	Sida 28
a) Resultatbudget	Sida 29
b) Balansbudget	Sida 33
c) Finansieringsbudget	Sida 35
d) Sammanställning kommunbidrag per nämnd	Sida 37
e) Investerings- och lokalbudget kommunkoncernen	Sida 55



Hemställen

Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028, Kristdemokraternas förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges styrning

1. Kommunfullmäktiges mål, nämndspecifika fokusområden och uppdrag fastställs i enlighet med Kristdemokraternas förslag till Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028.

Budget

2. Utdebitering av allmän kommunalskatt 2026 fastställs till 20,15 kronor per skattekrona.
3. Resultat- och balansbudget 2026-2028 godkänns i enlighet med Kristdemokraternas förslag (bilaga 1-2)
4. Finansieringsbudget 2026-2028 godkänns i enlighet med Kristdemokraternas förslag (bilaga 3).
5. Kommunbidrag per nämnd 2026-2028 godkänns i enlighet med Kristdemokraternas förslag (bilaga 4).
6. Investerings- och lokalbudget för kommunkoncernen 2026-2028 godkänns i enlighet med Kristdemokraternas förslag. (bilaga 5).
7. Resultat- och investeringsbudget för bolagskoncernen 2026-2028 godkänns i enlighet med kommunstyrelsens (bilaga 6).
8. Exploateringsbudget 2026-2028 i enlighet med kommunstyrelsens förslag. (bilaga 7).
9. Generella- och särskilda ägardirektiv för bolagskoncernen godkänns i enlighet med kommunstyrelsens förslag. (bilaga 8).
10. Organisation, struktur och styrande dokument för planering och uppföljning Södertälje kommunkoncern kommunstyrelsens förslag. (bilaga 9).

11. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning och/eller omfördelning av samtliga centralt budgeterade kostnadsanslag under centrala poster i bilaga 1 i linje med delegationsordningen.

Taxor och ersättningar

12. Habiliteringsersättning ("lön" till arbetstagare i daglig verksamhet) fastställs till 13,50 kronor/timme (oförändrad).

Låne- och borgensram kommunkoncernen

13. Kommunen får, vid varje tidpunkt under 2026, ha utestående lån och borgen såsom för egen skuld till ett nominellt värde av högst 13 975 mnkr, enligt nedanstående fördelning.

Kommunkoncernen (mnkr)	Ram 2026
Syvab	177,00
Söderenergi AB	1 265,00
Täljehallen AB	25,00
Övrig kommunal borgen	8,00
SKF- koncernen	12 500,00
Total	13 975,00

Investeringsram för kommunkoncernen

14. Total investeringsram för kommunkoncernen tkr

Kommunkoncernen	År 2026	År 2027	År 2028
Telge AB Moderbolag	1 200	1 300	200
Telge Bostäder	239 300	333 000	377 000
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	62 500	32 500	196 500
Telge Fastigheter, verksamhetslokaler	671 700	649 200	563 500
Telge Nät	457 700	570 600	650 700
Telge Elnät	280 800	283 800	275 800
Telge Återvinning	149 800	100 800	117 600
Södertälje Hamn	48 400	138 700	197 900
Telge Inköp	4 000	0	0
Tom Tits Experiment	5 000	5 000	5 000
Summa bolagskoncernen	1 920 400	2 114 900	2 384 200
Förvaltningen	489 305	506 015	501 550
Summa kommunkoncernen	2 409 705	2 620 915	2 885 750

Övrigt

15. De övriga villkor, förutsättningar och uppdrag som anges i Kristdemokraternas Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028 godkänns.

Ett Södertälje som håller ihop

Vi ser framför oss ett Södertälje där barn växer upp i trygghet, där äldre får leva sina sista år med värdighet, där alla oavsett ålder och intresse hittar roliga fritidsaktiviteter som passar just deras livssituation och hjälper de att hålla en aktiv livsstil och tillgodose behovet av gemenskap med andra. Vi ser framför oss ett Södertälje där man har goda förutsättningar att lyckas oavsett bakgrunden och förutsättningar. Ett Södertälje där arbete, utbildning och ansvar bär samhället framåt. Ett Södertälje där varje människa känner att hon hör hemma. Vår vision är ett Södertälje som håller ihop. Ett Södertälje där människor känner tillit till varandra, där framtidstron växer och där vardagen fungerar – i skolan, på äldreboendet, i bostadsområdet och i föreningslivet. Vi ser helt enkelt framför oss en kommun där man kan leva hela livet ut.

Tryggheten är grunden för allt. I Södertälje är den inte längre självklar. Otryggheten påverkar barnens skolgång, äldre människors vardag, företagens framtidstro och invånarnas tillit till samhället. Samtidigt finns här en stark vilja att förändra – hos familjer, föreningar, företag och medarbetare i välfärden.

Kristdemokratin börjar med människan. Vi tror på varje människas unika värde och ansvar, och på gemenskaperna som håller samhället samman – familjen, föreningen, skolan, grannskapet. Vi vet att ett samhälle inte byggs med regler och pengar ensam, utan med tillit, omtanke och ansvar.

Med denna budget visar vi vägen mot ett mer sammanhållet och mänskligt Södertälje. Vi investerar i trygghet, kunskap och gemenskap – tre pelare som bär ett hållbart samhälle.

Vi satsar på barn och unga för att ge nästa generation en stark start i livet.

Vi stärker äldreomsorgen för att garantera värdighet genom hela livet.

Vi bygger ett samhälle där ordning och omtanke går hand i hand.

Vi vill att Södertälje ska vara en plats där man vågar drömma, där man känner trygghet, och där man vet att det finns någon som bryr sig, kanske i form av en fotbollstränare eller en stödpedagog i skolan.

Vi investerar i det som gör vardagen tryggare – för alla.

Kristdemokraterna i Södertälje

Fria och trygga familjer

Människor utvecklas, mognar och mår bäst i små grupper. I den lilla gemenskap som en familj utgör får familjemedlemmarna möjlighet att ge och möta kärlek, omtanke och förståelse, men också ställas inför krav och ta ansvar. På det sättet anknyter familjen som gemenskap till människans djupaste behov – behovet att bli sedd och inte vara utbytbar.

Det är i mötet med andra människor vi formas som personer. Trygga familjer och andra nära gemenskaper är en förutsättning för ett väl fungerande samhälle. I familjen kan barnet få en villkorlös – men inte kravlös – kärlek. Ingen familj är dock den andra lik. Vår utgångspunkt är därför att familjen och andra nära gemenskaper själva så långt som möjligt ska ha makten att utforma den egna vardagen. Det offentliga uppgift är att ge stöd i detta. Men det finns också tillfällen då familjen inte är den trygga plats den borde vara. Då måste det offentliga finnas där, inte minst för barnens skull.

Idag ser vi hur många politiker vill styra och lägga sig i hur familjer väljer att utforma sin vardag. Det vill vi motverka. Vi ser också hur vardagen för många familjer är svår att få att gå ihop. Stress, tidsbrist och otillräcklighet är något som många känner igen. Politikens uppgift är att skapa förutsättningar för att familjerna ska få möjlighet att utforma livet så att vardagen fungerar. Förskolan ska hålla en hög kvalitet, men ska vara frivillig, och det är familjerna som ska bestämma när och om barnen ska börja i förskolan.

Barnomsorg och förskola

Förskoleverksamheten ska vara flexibel till sin karaktär och möta det enskilda barnets behov. Familjer ska kunna välja mellan olika omsorgsformer. God valfrihet för föräldrarna förutsätter mångfald i utbudet.

Barnomsorg och förskola ska vara ett stöd för familjerna i deras ansvar för barnens fostran, utveckling och lärande. En god och stimulerande omsorg möjliggör för föräldrarna att arbeta, studera eller söka jobb, men har också ett pedagogiskt uppdrag där barnen förbereds inför ett livslångt lärande.

Barns och familjers behov ska vara utgångspunkten för barnomsorg och förskola. Barnomsorg och förskola har också en särskild uppgift att fylla för barn som kommer från familjer som av olika skäl har svårt att tillgodose barnets behov.

Under en lång tid har vi sett en utveckling mot allt större barngrupper inom förskolan. Detta är olyckligt inte minst för de yngsta barnen som har svårare att anknyta till många olika personer. Vi vill ändra på detta, och vill se en utredning om hur vi kan minska barngrupperna på förskolan. Vi ser också en tendens att förskolan gynnas framför andra omsorgsformer vilket inskränker mångfalden och begränsar familjernas möjlighet att välja.

Grundskola

Skolan har två huvuduppgifter: dels att stimulera elevernas intellektuella och praktiska kunskapsutveckling och kritiska tänkande, dels att, tillsammans med föräldrarna, fostra eleverna till ansvarsfulla samhällsmedborgare. Under förutsättning att skolorna har denna utgångspunkt, följer läroplanen och lever upp till kvalitetskrav, ska de ges ett stort mått av frihet att själva utforma undervisningen.

Kristdemokraternas vision är en skola där ingen hålls tillbaka och ingen lämnas efter; en skola där varje barn och elev får utvecklas efter sin fulla potential, till vidare studier, ett meningsfullt yrkesliv och delaktighet i samhällsgemenskapen. Vi ser en skola där varje barn finner trygghet, kamratskap och får utlopp för sin kunskapsörst, där varje barn får känna lycka när bokstävernas betydelse faller på plats, där matematiken blir en spännande lek och där sinnena vidgas och världen öppnas upp allteftersom barnet blir äldre.

I den skolan får läraren tid att vara lärare, tid att se varje barn, och möjlighet att utvecklas i sin roll som lärare tillsammans med lärarkollegor och skolläda och i samspel med övriga professioner i teamet kring eleven. I vår vision för skolan står kunskap och bildning i fokus. Kunskaper som sedan bildar grund för djupare analyser och reflektioner. Bildning ger förståelse för samhället vi lever i och historien vi kommer ur.

Skolans värdegrund ska enligt läroplanen förmedlas i överensstämmelse med den etik som förvalts av kristen tradition och västerländsk humanism och ska präglade kommunens skolor oavsett om de är kommunala eller fristående.

Barnkonventionen är numera lag och detta ger en bra grund att driva barnets rättigheter. Ett exempel är att Barnkonventionen ger barn rätt till en religiös identitet och mot den bakgrunden är det en självklarhet att skolavslutning ska kunna ske i en kyrka.

Kommunen ska planera i god tid för nya förskolor och grundskolor när befolkningen i Södertälje växer och staden förtätas och kommundelarna byggs ut. Ny översiktsplan, strukturplaner och befolkningsprognoser utgör viktiga beslutsunderlag. Satsa på flexibla lokallösningar, som kan anpassas efter förändrade befolkningsförutsättningar och pedagogiska inriktningar.

Fortsätt arbetet med att utveckla förskolegårdar och skolgårdar till trygga och pedagogiska miljöer, inklusive trygghetskameror, som stimulerar till utövande, lek och rörelse.

Prioritera undervisningspraktiken i klassrummen. Attrahera äldre erfarna lärare – gärna pensionerade lärare – att göra comeback, stöd nyexaminerade lärare genom mentorskap, ta vara på erfarenheterna från "tvåläraresystem" och ta hjälp av fler speciallärare. Stärk arbetsro i klassrummen genom att låta lärare vara just lärare, inte minst genom avlastning av olika administrativa uppgifter.

För att skapa en mer inkluderande och tillgänglig lärmiljö för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) genomförs en bred satsning på att NPF-anpassa både grundskolan och gymnasieskolan. Insatserna syftar till att stärka elevernas möjlighet att lyckas

i skolan, minska stress och öka tryggheten. Satsningen omfattar fysiska miljöer, pedagogiskt stöd och kompetensutveckling för personal. Vi vill också utöka insatserna mot psykisk ohälsa hos eleverna genom att anställa fler skolkuratorer.

Gymnasieskola

Undervisningen i skolan ska utgå från människans naturliga kunskapsörst och syfta till att förverkliga varje enskild elevs fulla potential.

Kristdemokraterna betonar vikten av en skola som har höga förväntningar på både elever och personal. En skola som möter varje elevs utmaningar med tro på elevens potential att lyckas efter bästa förmåga. En sådan skola sätter mål som både elev och föräldrar kan förstå. Eleven ska på förhand veta vad som krävs av honom eller henne för att nå ett visst betyg. Faktakunskap ska komma först och analys och diskussion därefter. Ett sådant upplägg bli mer naturligt för eleven.

Mycket tyder på att senare decenniernas resultatförsämringar i den svenska skolan kan förklaras av att den lärarledda undervisningen har minskat. Många studier har konstaterat att undervisning ledd av skickliga lärare är det bästa sättet för elever att nå målen för undervisningen.

Ett större engagemang bör läggas på att gymnasiestudierna kopplas till arbetsmarknadens behov av utbildad arbetskraft. Det finns många exempel på att Sverige idag är underförsörjt på kompetens som efterfrågas på arbetsmarknaden. Vi vill därför utreda behovet av yrkesprogram med utgångspunkt från näringslivets behov och prioriteringar och elevernas intressen.

Äldreomsorg

Alla medborgare ska kunna åldras med värdighet. Det innebär att service, vård och omsorg ska vara tillgänglig och ges utifrån en helhetssyn på den enskilde med hänsyn till själsliga, andliga och materiella behov. Denna samhällseliga skyldighet innebär att äldreomsorgen måste vara väl utbyggd med hemtjänst och hemsjukvård, olika former av dagverksamhet samt ett varierat utbud av boendeformer.

Människovärdet beror inte på ålder eller den äldres egen förmåga. Äldreomsorgen ska präglas av trygghet, värdighet och delaktighet. Vår utgångspunkt är att varje person bäst känner sina egna behov och att möjligheten till inflytande och valfrihet därför ska vara stort. Om man flyttar till ett boende för äldre, exempelvis särskilt boende eller trygghetsboende, ska man få behålla sina vanor. Närhet och gemenskap är grundläggande mänskliga behov, något som det offentliga inte fullt ut kan tillfredsställa. Av denna anledning måste äldreomsorgen måna om goda relationer med anhöriga och ett gott samarbete med exempelvis anhöriga, föreningar, kyrkor och andra ideella krafter. Det är också viktigt att vi planerar för vård- och omsorgsboenden i våra kommuner, till exempel i Vårdinge/Mölndal, så att våra äldre kan få bo kvar i det område de känner sig trygga i.

Vi vill förbättra samarbetet med det civila samhället för att motverka passivitet och ofrivillig ensamhet hos äldre, till exempel genom en volontärbyrå, sociala måltider, ungdomsbesök, en mötesplats med psykosocial inriktning, ett aktivitetscenter och stöd till föreningar och samfund som inriktar sig på aktiviteter med äldre som målgrupp. Vi vill skapa fler mötesplatser inom äldreomsorgen i nära samverkan med civilsamhället – exempelvis föreningar, samfund och andra lokala aktörer – som redan spelar en viktig roll i att skapa meningsfulla sammanhang. Mötesplatserna kan erbjuda allt från samtalsgrupper och kulturaktiviteter till fysisk träning och stöd i vardagen.

Det finns omfattande forskning som visar på att utevistelse för äldre inom hemtjänst och äldreomsorg har många positiva effekter – både fysiska, psykiska och sociala. Vi vill därför möjliggöra att äldre med hemtjänst får tillgång till utevistelse som en biståndsbedömd insats, utifrån individens egna önskemål och behov. Det kan handla om att få stöd att gå och handla, ta en promenad till parken, besöka biblioteket eller andra vardagsnära aktiviteter utanför hemmet.

Kristdemokraterna vill erbjuda ökad valfrihet för såväl brukare som anhöriga beträffande vård- och omsorgsboenden och hemtjänsten. Vi vill se att hälften av hemtjänsten utförs i egen regi och att andra hälften utförs av fristående aktörer.

Vi ser gärna en mer innehållsrik och stimulerande tillvaro vid kommunens vård- och omsorgsboenden. Det kan innefatta måltider med flera rätter att välja emellan och allehanda trivsel- och fysiska aktiviteter.

Stärk hälsa och välbefinnande bland annat genom utegym anpassade för seniorer och funktionsnedsatta. Det gym som finns i Badparken är en god förebild. Överhuvudtaget behöver möjligheterna till träningsaktiviteter öka i den dagliga tillvaron.

Bygget för ett nytt vård- och omsorgsboende i Kaxberg, Lina, har startats. Vi vill se att en språk- och kulturavdelning byggs i det nya boendet som riktar sig mot de äldre som har sin bakgrund i Mellanöstern.

Den moderna, digitala, tekniken har många fördelar och kan utnyttjas i större utsträckning för att både underlätta det dagliga arbetet för våra medarbetare och förbättra tillvaron för brukarna inom kommunens omsorgsverksamheter. Alla rum i samtliga vård- och omsorgsboenden bör utrustas med Wi-Fi.

Trivsel och välmående på vård- och omsorgsboenden kan stärkas på olika sätt, till exempel genom "språkavdelningar", enheter specialiserade på missbruk och psykisk ohälsa, fler kuratorer och tjänstgöring av certifierade vårdhundar. Och naturligtvis ska det ställas krav på god svenska vid nyanställning av personal inom äldreomsorgen i Södertälje.

Trots att äldre i Södertälje uttrycker stort förtroende för hemtjänstpersonalen, visar nationella jämförelser att kommunens hemtjänst har förbättringspotential – särskilt inom utförande och biståndshandläggning. För att stärka kvaliteten, öka hemtjänstmottagarens inflytande och förbättra arbetsmiljön för personalen avsätts medel till kvalitetshöjande insatser. Satsningen kan inkludera pilotprojekt, kompetensutveckling, digitala verktyg, förbättrad planering och ökad kontinuitet.

Vi kristdemokrater vill verka för att minska fallolyckor bland äldre under vinterhalvåret. Därför föreslår vi att kommunen erbjuder avgiftsfria broddar till alla invånare över 65 år, som ett enkelt och förebyggande stöd för ökad trygghet och självständighet.

Trygghet och säkerhet

Det viktigaste sättet att bekämpa brottslighet är genom förebyggande insatser och det är framför allt vuxnas ansvar gentemot barn och ungdomar. Familjens roll att fostra och leda de unga är av största vikt. Samhället måste vidare ge tydliga signaler om vad som är rätt och vad som är fel.

För att en kommun ska vara attraktiv att bo och verka i krävs det att medborgarna upplever den som trygg. I arbetet med att skapa ett samhälle där människor känner trygghet återfinns flera perspektiv, alltifrån att skapa naturliga mötesplatser och hur vi arbetar med ljussättning till att bekämpa organiserad brottslighet. I grunden handlar det om ett samhälle där medborgarna känner tillit – tillit till varandra och tillit till samhällets institutioner. Här fyller även det civila samhället en betydelsefull roll. I föreningsengagemang fostras vi till ansvarstagande, tillit och civilduglighet.

Grovt kriminella gäng har blivit ett fenomen i Sverige. Skadegörelse, hot och våld ger upphov till otrygghet och vantrivsel i de bostadsområden där gängen är aktiva. Gängkulturen har visat sig utvecklas främst i utanförskapsområden där familjerna har socioekonomiska problem och hög arbetslöshet.

Vi kristdemokrater gör en stor satsning för att erbjuda stöd till individer som vill lämna kriminella miljöer och samtidigt stärka det tidiga arbetet med unga i riskzon, bygger vi ett samhälle där varje människa ges möjlighet till omvändelse, ansvarstagande och en ny väg framåt. Satsningen syftar till att bryta destruktiva mönster, minska rekryteringen till kriminella nätverk och återupprätta tryggheten i våra lokalsamhällen. I grund och botten handlar det om familjeansvar, utbildning och jobb, att folk får en chans att bryta med utanförskapet.

Politikens uppgift är att skapa förutsättningar för familjerna att göra egna prioriteringar och val, inte minst för barnens bästa. Det är angeläget att föräldrarollen uppvärderas och att vi möjliggör för föräldrarna/vårdnadshavarna att tillbringa mer tid med sina barn. Samhället ska också finnas till hands med ett socialt skyddsnät i svåra livssituationer när de egna förmågorna kanske inte räcker fullt ut. Kristdemokraterna var därför drivande i etableringen av en familjecentral i Geneta och Hovsjö. Här finns just kompetens i form av Barnavårdscentral (BVC) och öppen förskola, men också stöd till de vuxna i deras roller som föräldrar eller med någon annan viktig relation till barnet. Vi ser gärna att en ytterligare familjecentral, i samarbete med Region Stockholm, etableras i Södertälje.

Jämställdhet är bra för både barn och föräldrar. Alla föräldrar har lika stort ansvar för sina barn. Politiken måste verka för att föräldrar får råd att prioritera tid med barnen.

En stark sammanhållning mellan föräldrar och barn minskar riskerna för svaga skolresultat och att unga hamnar i utanförskap och dras in i brottslighet och kriminella nätverk.

Södertäljejourernas skyddade boende tvingades stänga efter att kommunen drog in finansieringen. Ett skyddat boende är ofta ett avgörande första steg för våldsutsatta kvinnor och barn att komma ifrån sina förövare och få en trygg start på ett nytt liv.

Vi kristdemokrater vill att kommunen tar ansvar för att åter möjliggöra denna livsviktiga verksamhet. Därför föreslår vi att en utredning genomförs med syfte att återetablera ett skyddat boende i Södertälje, i samverkan med civilsamhället och relevanta aktörer.

Vi ser också ett behov av att stärka stödet till brottsoffer och vittnen i Södertälje. Många upplever att den hjälp som erbjuds idag inte räcker till. Som ett första steg vill vi att kommunen utreder vilka insatser som kan förbättras inom befintliga ramar. Det kan handla om att se över samverkan med Brottsofferjouren, Stödcentrum för unga brottsutsatta och andra relevanta aktörer, samt att identifiera möjliga förbättringar i bemötande, tillgänglighet och kontinuitet. Vi vill också att kommunen undersöker möjligheten att införa delar av den så kallade COVIS-modellen, som syftar till att ge strukturerat stöd till brottsoffer och vittnen före, under och efter rättsprocessen.

Till familjens trygghet räknas också att kunna vistas i sin närmiljö – naturligtvis ren och fri från skräp – och följa barnen till förskola och skola, vara ute och leka med kompisarna, gå och handla samt ta sig till arbetet under säkra förhållanden. Här vill Kristdemokraterna genomföra ett batteri av åtgärder för ökad trygghet, till exempel i form av "trygghetsvandringar", fler och kontinuerligt underhållna belysningspunkter, installation av trygghetskameror på strategiska platser, insatser mot nedskräpning och sopdumpning samt samarbete med polis och fler ordningsvakter för ökad närvaro i både centrum och stadsdelar. I bostadsområden föreslår vi en modell med trygghetsvärdar i samverkan med fastighetsvärdarna och varje skola/fritidsgård bör ha en kontaktpolis. Det brottsförebyggande arbetet i Södertälje måste ha hög prioritet.

Integration och samhällsgemenskap

Det svenska kulturarvet, byggt på kristen etik och humanism och därmed en del av den västerländska kulturen, har bidragit till skapandet av vårt lands lagstiftning och rättstradition. Denna etiska grund utgör ett sammanhållande kitt för ett mångkulturellt samhälle, som innebär att många kulturer, religioner, livsstilar, språk och erfarenheter lever sida vid sida och berikar varandra.

En vital samhällsgemenskap innebär att medborgarna känner delaktighet, tillit och tar ansvar för sig själva och för hela samhället. Men frågan om samhällsgemenskap kan inte reduceras till ett politiskt sakområde, utan förutsätter ett helhetsperspektiv. Hur en kommun planläggs är lika viktigt som de värden som förmedlas genom undervisningen.

Segregation är ett hot mot samhällsgemenskapen. Det betyder att en misslyckad integration är

ett misslyckande för hela samhället. Denna insikt gäller alla, både för de som har en svensk bakgrund och de som invandrat till Sverige. En gemensam värdegrund skapar förutsättningar för att nyanlända blir en del av sitt nya land. Samhällsgemenskap minskar risken för parallellsamhällen.

De två viktigaste faktorerna för en god integration är egen försörjning och egen bostad. Genom heldagsaktiviteter redan under asyltiden minskar utanförskapet och integrationen underlättas. Kommunen måste på samma sätt från dag ett arbeta för att nyanlända ska hitta ett långsiktigt hållbart boende.

Kommuner brottas med växande utanförskap, integrationssvårigheter och alltmer utmanande tryck på välfärden. Samtidigt finns det externa aktörer som vill vara med och bidra med kapital till sociala investeringar och effektiva lösningar på samhällsproblemen. En modell med så kallade "sociala utfallskontrakt", som prövats framgångsrikt i främst Storbritannien och USA, innebär att en extern finansiär investerar i ett offentligt socialt projekt för att uppnå definierade mål som motsvarar såväl mänskliga som ekonomiska vinster för den offentliga parten.

Vi vill vidare att kommunen ska skicka en uppmaning till regeringen att komma med riktade statsbidrag för att stödja kommunerna att motverka otryggheten och förbättra integrationen.

Kultur och fritid

Kultur handlar om människans inre odling. Den skapas i samspelet mellan människor och är i ständig förändring. Människan är ett skapande väsen och söker sig till naturliga gemenskaper. Kulturen bidrar till samhörighet och gemenskap.

Invånarna i Södertälje kommun ska inte bara vilja bo här, de ska också vilja leva här. Detta förutsätter att människans andliga, själsliga och fysiska behov ges utrymme. Det är inte kommunens sak att fastställa hur dessa behov ska uttryckas och mättas, men det är en politisk uppgift att skapa förutsättningarna. Oftast kan detta ske genom förenings- och församlingslivet, det som vi kallar för civilsamhället. Här uppstår mellanmänskliga relationer som ger oss grundförutsättningar för demokrati och medmänsklighet.

Kultur är också en betydelsefull faktor för tillväxt och utveckling. Ett rikt kulturliv och levande kulturmiljö skapar attraktivitet och stärker en kommuns destinationskraft. Genom ett rikt förenings- och församlingsliv motverkas ensamheten i alla åldrar och samhällsgemenskapen främjas.

Barn som läser och deltar i kulturella verksamheter genom livet är mer benägna att engagera sig för samhället och riskerar i lägre grad hamna i utanförskap. Barns rätt till kultur är dessutom lagstadgad enligt Barnkonventionen. Kulturupplevelser är viktiga för individens välfärd och välbefinnande genom sitt hälsofrämjande och rehabiliterande kraft.

Religionen spelar en viktig roll för många människor och trossamfunden har en betydelsefull funktion i att främja förståelse, respekt och kunskap om olika trosuppfattningar. Genom sin

närvaro och verksamhet bidrar de till social sammanhållning och integration.

Att främja deltagande i föreningslivet är avgörande för en fungerande integration. Föreningsengagemang är en del av den svenska kulturen och ger människor möjlighet att bygga nätverk, ta ansvar och känna tillhörighet. Det är därför viktigt att uppmuntra och underlätta för fler att bli delaktiga i föreningslivet.

Södertäljes fritidsgårdar bedriver en viktig och värdefull verksamhet, särskilt i våra mest utsatta områden. Genom att erbjuda trygga miljöer, meningsfulla aktiviteter och närvarande vuxna bidrar fritidsgårdarna till att stärka ungas självkänsla, förebygga utanförskap och skapa gemenskap. För att ytterligare utveckla stadens arbete med ungdomar föreslår vi att en utredning görs om möjligheten att etablera ett Ungdomens hus i det nya Lunakvarteret.

Tjejer måste få ta mer plats, öronmärk därför gärna vissa kvällar och tider på gårdarna för enbart tjejer. Vi värnar om det så kallade Tjejhuset, en fristad med aktiviteter och umgänge för flickor. Här vill vi se långsiktiga avtal mellan föreningen och kommunen i syfte att trygga verksamheten.

Civilsamhället står för många viktiga insatser, som ett komplement till de verksamheter som kommunen ansvarar för. Vi vill skapa goda förutsättningar för föreningslivet genom generösa förenings- och aktivitetsbidrag, framför allt till organisationer som arbetar med ungdomar och människor med funktionsnedsättningar. Kristdemokraterna vill verka för att alla föreningar behandlas i enlighet med likställighetsprincipen och att ingen förening särbehandlas när det kommer till bidrag.

Vi bejakar mötesplatser för seniorer, med tillgång till IT-support, möjligheter till att stifra nya bekansksaper och trivselaktiviteter motsvarande uppskattade "Kultur 365".

Planeringen pågår för en ny, modern badanläggning, inklusive en 50-metersbassäng, där vi gärna ser en fortsatt central placering. Dagens läge på Tältet är unikt och centralt med solläge vid Yttre Maren med möjlighet till utomhusbassäng, kafé och attraktiva bostäder ovanpå parkeringen. Vi föreslår också att ett friluftsbad ingår i planeringen för nya Lotsudden.

I Glasberga vill vi studera möjligheten att anlägga ett trivsamt utomhusbad med sand- och gräsytor invid Glasbergasjön. Utmed Mälarens strand mellan Mälarbron och Hansta strand ser vi framför oss upprustade strandpromenader med bänkar, planteringar, möjligheter till solbad och andra trivselhöjande faciliteter. Här kan det nya stråket vid Hornsstrand eller kajen i Liljeholmen i Stockholm tjäna som förebild.

Populära Torekällberget, vårt eget Skansen, ska fortsätta att utvecklas. Stora investeringar har gjorts i en ny, tillgänglig entré, satsning på ett stycke järnvägshistoria med såväl tidstypiska ånglok, vagnar som byggnader, och flytt av den Holmbergsska villans magnifika matsal från sin skuggtillvaro till en plats i solen. Vi bejakar Torekällbergets utveckling och satsar ytterligare medel på drift av verksamheten och ökade öppettider. Det är också av vikt att Torekällberget är och förblir avgiftsfritt året om. Vi ser gärna att Torekällberget tillsammans med Sjöfartsverket verkar för ett kanalmuseum på Lotsudden, där man kan se kanalens utveckling 200 år tillbaka i tiden till dagens stora förnyelse av både sluss och kanal.

Vi Kristdemokrater vill att alla barn, oavsett bakgrund, ska få möjlighet att ta del av kulturens kraft i sin vardag. Därför föreslår vi att en kommunal utredning genomförs med syfte att stärka samverkan mellan Kulturskolan och grundskolan. Utredningen ska undersöka hur Kulturskolans verksamhet kan bli mer tillgänglig för elever direkt i skolan genom exempelvis undervisning musik, dans, teater eller bild under skoltid eller fritidsverksamheten i skolans lokaler.

Så bygger vi en attraktiv kommun

Ett samhällsbyggande utifrån en kristdemokratisk värdegrund innebär att planera för trygga och vackra miljöer där invånarna själva tar aktiv del i beslutsprocessen och känner sig delaktiga i skapandet av sina närmiljöer.

Hur städer och samhällen planeras spelar stor roll för hur de utvecklas och upplevs. När den goda staden planeras bör vi sträva efter långsiktig kvalitet och hållbarhet – ekonomiskt, socialt och ekologiskt. Särskild hänsyn bör tas till arkitektoniska och kulturella värden. Bostäder ska planeras för olika människors behov. Hyresrätter, bostadsrätter och äganderätter samt kommersiella lokaler och offentlig service ska blandas för en levande miljö. Vi vill utreda möjligheten att sälja hyresrätter inom Telge Bostäders bestånd, med krav på att den/de aktörer som köper fastigheternas ombildar lägenheterna till bostadsrätter. Försäljningsintäkterna ska oavkortat gå till nybyggnation/upprustning av bostadsbeståndet.

Många företag vill etablera sig i knutpunkten Södertälje. I den pågående utbyggnaden bör vi förtäta och koppla samman stadsdelar, snarare än att exploatera jungfrulig mark. Det får ändå inte hindra att vi bygger bostäder på landet, trots att det blir några kilometer extra till närmaste busshållplats eller järnvägsstation. För det är ju en av storheterna med Södertälje – att vi kan erbjuda människor att bo såväl i en riktig stad som på en levande landsbygd.

Vi vill också välkomna aktörer som är beredda att satsa miljardebett på att utveckla vår stad, ta bara omvandlingen av AstraZenecas före detta huvudkontor till spahotell och inte minst satsningen vid Maren. Den senare platsen har alltför länge dominerats av en garageport, ett p-däck och en radda övergivna restauranger – med andra ord mycket grå betong på en fastighet vi inte äger. Genom den nya infarten till Kringlan från Västra Kanalgratan har vi fått möjlighet att ta vara på områdets alla kvaliteter, samtidigt som det nya hotellet kommer att attrahera både Södertäljebor och besökare – inte minst de tusentals som varje år gästar våra två storföretag.

Omdaning av Lunakvareteret har också en stor nyckelroll i att göra Södertälje attraktivt. Likt Fågel Fenix ska en ny del av centrum resa sig ur det mögelskadade komplexet. Vi Kristdemokrater vill att ett Ungdomens hus blir en självklar och synlig del av det nya Luna. I stället för en galleria som tiden sprungit ifrån och föråldrade kontorslokaler, vill vi se ett kvarter som lever – med nya bostäder, stadsgator, småbutiker, restauranger och gärna en biograf. Men framför allt: ett Ungdomens hus som erbjuder plats för kreativitet, stöd och möten, mitt i stadens hjärta. En plats där unga kan känna att de hör hemma.

När det gäller den övergripande infrastrukturen i Södertälje är vår plan A en ny tunnel under kanalen mellan Moraberg och Södertälje Syd. Till skillnad från kommunens förslag att tunneln ska mynna i den centrala staden, en sådan lösning leder ofelbart till trafikchaos om en incident

uppstår på motorvägsbron. Vår plan B är att säga ja till Trafikverkets förslag att öka kapaciteten på befintlig förbindelse det vill säga motorvägsbron. Annars är risken överhängande för ett nytt trafikinferno när förbifart Stockholm öppnar för trafik 2030.

Kristdemokraterna vill se ett levande Södertälje centrum där både näringsliv och medborgare trivs och har möjlighet att ta sig fram enkelt och smidigt. Nygatans omvandling till en enkelriktad väg har försämrat tillgängligheten för besökare och kan på sikt leda till än mer minskad aktivitet i centrum. Vi ser positivt på att främja cyklande och kollektivtrafik men anser att det måste ske utan att skapa hinder för de som är beroende av bilen. En god trafikplanering är nyckeln till en stadskärna som känns trygg och tillgänglig för alla, och vi vill därför att beslut om förändringar i centrum ska fattas med respekt för såväl näringslivet som invånarna i kommunen. Vi ser också gärna att Nygatan får mer grönska, så gatan blir mer trivsam.

Vi verkar för strategiska p-platser/p-hus runt centrum med laddmöjligheter. Förutom de centrala garagen i Kringlan, Åhlens, Telgehuset (och ett nytt i Luna), behövs trygga p-hus både norr och söder om centrum (Spinnrocken vid Tom Tits Experiment och "Centralen". Sätt gärna en lägre timtaxa i "externa" parkeringshus i syfte att kompensera för något längre gångavstånd och två timmars avgiftsfri parkering på fyra parkeringar i centrum. P-platser och p-hus ska naturligtvis utrustas med laddstolpar för elfordon.

För att stärka Södertäljes stadskärna och underlätta för invånare att ta del av handel, service och kultur föreslår vi att två timmars avgiftsfri parkering införs på fyra strategiskt belägna, stadsnära parkeringsplatser. Syftet är att öka tillgängligheten, stimulera rörelse till centrum och skapa bättre förutsättningar för lokala företagare.

Standarden på kommunens gator och vägar lämnar en hel del övriga att önska. Regelbundet underhåll krävs för att förhindra kapitalförstörelse av infrastrukturen. Här ser vi att många snabbt växande bostadsområden saknar hastighetsreglerande åtgärder samtidigt som potthål och skador i asfalten breder ut sig. Vi vill därför att gatu- och vägunderhållets vikt tas på allvar och vi vill förbättra trafiksäkerheten i stadsdelarna. Ett exempel på det senare är behovet av en trafiksäker gångpassage över Gröndalsvägen vid Jungfru Marias kaldéisk-katolska kyrka.

Vi vill att Södertälje ska vara en trygg och välskött kommun, och en viktig del i detta är underhållet av våra vägar. Vi föreslår därför att kommunen utreder möjligheten att införa en potthålsgaranti, likt den som erbjuds i Örebro kommun. En sådan garanti skulle innebära att kommunen åtar sig att snabbt åtgärda potthål och vägskador som rapporteras av medborgarna, vilket skulle minska risken för skador på fordon och förbättra trafiksäkerheten. En potthålsgaranti skulle dessutom skapa större delaktighet och ge medborgarna en tydlig kanal att rapportera vägproblem. Vi anser att denna satsning är ett viktigt steg mot ett Södertälje där infrastrukturen håller hög kvalitet och där vi tillsammans kan arbeta för en mer välskött och framkomlig kommun.

Gamla campingområdet i Eklundsnäs har länge stått tomt. Vi vill omvandla området till ett familjeparadis med aktiviteter för både barn och vuxna, under såväl sommar- som vintertid.

Tillsammans med regionen, Trafikverket, Jernhusen och andra aktörer vill vi skapa en attraktiv stationsmiljö och bygga ett modernt resecentrum. Vår vision utgår från den rustika tegelstationen från 1869, som vi föreställer oss kan kombineras med en smakfull tillbyggnad för

att skapa en funktionell och trivsam miljö. I detta resecentrum ser vi gärna faciliteter som vänthall, toaletter, enklare serviceutbud, väderskyddad spärrlinje och eventuellt turistinformation. Även omstigningen mellan buss och tåg måste anpassas för bättre tillgänglighet. Dagens trappor mellan bussgata och stationsplan är ett gissel för många funktionsnedsatta resenärer.

Miljö och klimat

Vi ska agera med en långsiktig helhetssyn med respekt för vår samtida omgivning och kommande generationer. Förvalterskapet gäller både de egna personliga tillgångarna och de materiella värdena; miljö och naturresurser. Vi ska agera på ett sådant sätt att vi med stolthet kan överlämna frukterna av vårt arbete.

Förvalterskapstanken är en bärande del i den kristdemokratiska ideologin. Vi måste vara aktsamma om jorden och dess tillgångar. Den kanske viktigaste miljöfrågan idag är att minska utsläppen av växthusgaser och ställa om till ett hållbart samhälle. Kommunen har en nyckelroll i arbetet med att bygga ett samhälle där skadlig miljöpåverkan minimeras, energin är fossilfri, trafiksystemen hållbara, bostadsmiljöer sunda och naturresurserna tas tillvara i ett kretslopp.

Övergödning, giftutsläpp och hormonstörande ämnen, inte minst i barnens närmiljö, och bristen på tysta miljöer i tätorter är också utmaningar som måste hanteras.

Kristdemokraterna slår vakt om de kvarvarande gröna lungorna när fastigheter exploateras för bostadsbyggande eller andra ändamål. Det är angeläget att utreda och därefter genomföra åtgärder för att säkra luftkvaliteten i Södertäljes centrala delar. Regelbunden sandsopning och bättre trafikstyrning tillsammans med insatser för att stimulera övergång till eldrivna fordon är exempel på insatser för att få bukt med de skadliga partikelhalterna i stadsluften.

Vi vill förstärka kommunens uppsökande arbete mot nedskräpning, olaglig sopdumpning och fusk inom bygg- och miljöområdet. Vi föreslår extra medel till insatser som "sops pioner" och motsvarande arbete inom byggsektorn – med fler inspektioner, samordning med andra myndigheter och bättre verktyg för att upptäcka oseriösa aktörer.

Jobb och näringsliv

Ett konkurrenskraftigt och differentierat näringsliv är en förutsättning för det goda samhället och en god välfärd. Detta innebär i sin tur att ett gott klimat måste skapas och vidmakthållas för ett dynamiskt småföretagande, där enskilda människors idéer, kreativitet och entreprenörskap får möjlighet att blomma ut.

Möjligheterna för politiker att skapa jobb är högst begränsade, däremot kan vi bidra till att det

blir lättare att driva företag. En kommun eller region med välmående och framgångsrika företag har lägre arbetslöshet, högre tillväxt och bättre förutsättningar att finansiera välfärden. Den politiska ledningen har ett övergripande ansvar att förbättra attityderna till företagande och skapa en förståelse för företagens situation och behov.

Alla ska ha rätt att jobba hundra procent av sin förmåga, men alltför många får inte komma till sin fulla potential som till exempel personer med ohälsa, funktionsnedsättningar eller otillräcklig kompetens. Därtill finns en stor grupp förhållandevis nyanlända som riskerar att hamna i långvarigt utanförskap om man inte kommer in på arbetsmarknaden. Samtidigt är det brist på arbetskraft inom flera sektorer. Här behöver kommunen i samverkan med Arbetsförmedlingen och näringslivet förbättra sitt matchningsarbete.

Telge Tillväxt arbetar för att minska arbetslösheten bland unga vuxna och utrikesfödda kvinnor i Södertälje kommun. Målet är att anställa arbetslösa unga och utrikesfödda kvinnor som bor i kommunen och, i samverkan med näringslivet och den offentliga sektorn, ge dem arbetslivserfarenhet, nätverk och referenser för att stärka deras anställningsbarhet. Vi anser att Telge Tillväxt gör ett lysande arbete i kommunen och vill därför utreda möjligheten att utöka bolagets uppdrag för att hjälpa fler arbetslösa till jobb.

Vi Kristdemokrater vill att fler ungdomar i Södertälje ska få möjlighet till feriepraktik som är ofta första kontakt med arbetslivet som stärker självförtroende, ansvarstagande och framtidstro. Därför föreslår vi att kommunen utökar antalet platser och arbetar aktivt för att nå unga som annars riskerar att stå utanför.

Södertäljes ekonomi

Ett gott samhälle kan inte förverkligas utan en väl fungerande samhällsekonomi med politisk och personlig frihet i balans. Dessutom krävs en långsiktighet vilket förutsätter ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv.

För att kunna skapa ett gott samhälle behöver det finnas en ekonomi som ger de politiska visionerna muskler. Det är ett välfungerande näringsliv och fler personer i arbete som genererar de skatteintäkter som gör det möjligt med en bra välfärd för alla.

Kommunen har över tid fått ett allt större åtagande med allt högre förväntningar ifrån invånarna. Det ställer större krav på styrning och uppföljning av sambandet mellan resurser, prestationer, resultat och effekter i verksamheterna. Det ställer också krav på ständiga prioriteringar, effektivisering och förnyelse av verksamheterna. Det handlar om att dels göra saker rätt, dels om att göra rätt saker.

Det är nödvändigt att fler människor i arbetsför ålder lyckas komma i egen försörjning. Effekterna av en bristande integration är inte bara ett misslyckande på individnivå utan något som hotar vårt samhälles sammanhållning och det offentliga finansiering.

Vi vill utreda möjligheten att sälja hyresrätter inom Telge Bostäders bestånd, med krav på att den/de aktörer som köper fastigheterna ombildar lägenheterna till bostadsrätter. Intäkterna ska

öronmärkas för nybyggnation/upprustning av bostadsbolagets bestånd.

Vi har valt att behålla kommunalskatten oförändrad. Vår långsiktiga ambition är att skapa förutsättningar för lägre skatt i framtiden, men vi ser att det kräver ett ansvarsfullt arbete med kommunens ekonomi över tid. Regeringen har redan genomfört skattesänkningar på statlig nivå, vilket kommer att märkas i hushållens ekonomi.

I Södertälje vill vi i stället fokusera på att använda varje skattekrona så effektivt som möjligt. Genom att identifiera och täppa till ekonomiska läckor i verksamheten kan vi frigöra resurser till det som verkligen gör skillnad – trygghet, kvalitet och välfärd. Alla ska kunna känna sig trygga i Södertälje, och därför prioriterar vi investeringar i trygghet före skattesänkningar.

Kommunägda bolag

Det är dags att se över ägandet av Telge Stadsnät och strukturen för det nybildade bolaget Telge Elnät.

Telge Elnät, som tidigare ingick i Telge Nät AB, bildades under år 2025 som ett renodlat elnätsbolag till följd av EU-direktiv och krav från Energimyndigheten. Elnätsbolag får inte längre blandas med andra typer av verksamheter, utan får enbart ägna sig åt elnätsfrågor.

Telge Elnät har ett omfattande ansvarsområde som innefattar underhåll av det befintliga elnätet samt nyinvesteringar och reinvesteringar. Detta innebär stora och kostsamma satsningar, vilket kräver ett renodlat elnätsbolag med egen styrning, egen vd och egen styrelse.

Idag ligger ansvaret för elnätsverksamheten hos styrelsen och vd:n för Telge Nät.

Kristdemokraterna anser att Telge Elnät bör ha en egen ledning, styrelse och vd som enbart ansvarar för elnätsverksamheten, särskilt med tanke på de stora investeringskostnader som väntar.

Bolagsstrukturen bör ses över, särskilt när det gäller Telge Elnät. Bolaget bör ombildas till ett fullt ut självständigt dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör. En sådan förändring skulle kunna bidra till en mer effektiv och tydlig styrning av verksamheten. Det är dags att renodla bolaget, inte minst med tanke på de stora investeringsvolymerna som väntar framöver.

Även Telge Stadsnäts framtid behöver ses över. Verksamheten verkar på en konkurrensutsatt marknad, och det finns en betydande risk att värdet minskar över tid i takt med att kunder väljer andra leverantörer av fibernät och IT-tjänster. Eftersom stadsnätsverksamheten kräver stora investeringar och underhållskostnader bör en försäljning övervägas innan värdet riskerar att sjunka.

Ett tillgängligt Södertälje för alla

Myten om den perfekta människan som ideal och norm riskerar att bli ett hot mot viktiga värden som delaktighet och solidaritet. Politiken måste förankras i en människosyn som både tillmäter människan ett absolut och okränkbart värde och erkänner att alla människor är olika med olika begåvning, intressen och förutsättningar.

Detta är utgångspunkten för vår politik när det gäller personer med olika typer av funktionsvariation, men även personer som hamnat i ett utanförskap eller en social utsatthet. Vi människor är sociala varelser med behov av små, naturliga gemenskaper. Därför bör familjen och andra anhöriga ges en central plats i det stöd som samhället ger. Den egna familjen är alltid nödvändig, men ofta inte tillräcklig, för att klara av alla utmaningar. Insatserna ska stödja när det brister och stimulera de positiva krafter som finns hos varje person – det personliga ansvaret ska alltid vara en utgångspunkt.

Risken för diskriminering och negativ särbehandling är något som måste beaktas. Idag finns det tyvärr många som lever i olika typer av utsatthet. Särskilt sårbara är barn i otrygga hem. Många barn lever i förhållanden där båda eller någon förälder har ett riskbruk eller missbruk av alkohol. Alltför många ungdomar har även själva destruktiva dryckes- och drogvanor. Det är exempel på när samhällets skyddsnät måste träda in.

Daglig verksamhet i Sverige är en LSS-berättigad sysselsättning under dagtid, främst för personer med intellektuell funktionsnedsättning, autism eller liknande tillstånd, samt för personer med en betydande och varaktig hjärnskada som hindrar dem från att yrkesarbeta. Syftet är att erbjuda meningsfulla och stimulerande aktiviteter, stödja personlig utveckling och främja delaktighet i samhället. Deltagare i daglig verksamhet får en mindre ersättning, kallad habiliteringsersättning, som i Södertälje höjdes år 2024 från 10 till 15 kronor per timme. Vi vill utreda möjligheten att höja ersättningen ytterligare.

För att Södertälje ska vara tillgängligt för alla, vill vi att stadens grundskolor och gymnasieskolor anpassas bättre för elever med neuropsykiatriska funktionsvariationer (NPF), såsom ADHD, autism och Tourettes syndrom. Det handlar om att skapa lärmiljöer som tar hänsyn till olika behov – med tydlig struktur, lugnare klassrum, anpassad pedagogik och ökad kompetens hos personalen.



Axplock från Kristdemokraternas förslag till Mål och budget 2025 med plan för 2026 och 2027

Utbildningspaket

Objekt:

- NPF-anpassa grundskolorna och i gymnasieskolorna.
- Utredda hur barngrupperna i förskolan kan bli mindre.
- Anställ nya skolkuratorer för att förstärka de nuvarande insatserna mot psykisk ohälsa hos eleverna.
- Stärka pedagogiken i grundskolan med utgångspunkt från klassrumssituationen; fler lärare, fler speciallärare och fler stödpedagoger.
- Utred utbudet av yrkesprogram i gymnasiet med utgångspunkt från elevernas intressen och näringslivets behov.

Äldre- och omsorgspaket

Objekt:

- Motverka psykisk ohälsa hos äldre genom en "fond" som civilsamhället såsom föreningar kan ansöka medel ur.
- Utredda fler mötesplatser inom äldreomsorgen i samverkan med civilsamhället som till exempel föreningar och samfund.
- Ställa krav på goda kunskaper i svenska språket vid nyanställning inom äldreomsorgen.
- Utredda hur habiliteringsersättningen kan öka ytterligare inom daglig verksamhet, DV.
- Utredda i syfte att öka andelen privat utförd hemtjänst till 50% inför nästa hemtjänstupphandling samt öka hemtjänstersättningen.
- Äldre med hemtjänst ska få möjlighet till utevistelse som biståndsbedömd insats, utifrån egna önskemål som att handla, promenera eller besöka närmiljön.
- Kvalitetshöjande insatser i hemtjänsten.
- Minska fallolyckor bland äldre under vinterhalvåret genom att erbjuda avgiftsfria broddar till alla Södertäljes invånare över 65 år.

Trygghetspaket

Objekt:

- Stärka det förebyggande arbetet mot kriminalitet och avhopparverksamheten.
- Generösare föreningsbidrag.
- Bygga ut kameraövervakningen i både i stadskärnan och i stadsdelarna, inklusive centrumanläggningar vi inte äger samt förbättra belysningen.
- Inför kommunala ordningsvakter, dels trygghetsvårdar via fastighetsägarna i bostadsområdena.
- Etablera en "kontaktpolis" vid varje grund- och gymnasieskola och fritidsgård.
- Utredning om att återetablera ett skyddat boende i Södertälje, i samverkan med relevanta aktörer.
- Ansökningsbart föreningsbidrag för trygghetsskapande och förebyggande insatser.
- Erbjuder lovaktiviteter för barn och unga under lovdagarna.
- Extra resurser till feriepraktik för att möjliggöra för fler unga att få ett jobb under loven.
- Extra medel till projektet Rätt kurva.

Miljö- och stadsbyggnadspaket

Objekt:

- Erbjud två timmar avgiftsfri parkering på fyra centrala parkeringar.
- Utredda hur man kan förbättra trafiksäkerheten i stadsdelarna, genom till exempel en potthålsgaranti.
- Utredda hur man kan göra Glasberga tryggare och mer trivsamt.
- Stärka Torekällbergets förutsättningar att anordna aktiviteter året om, att förevisa utställningsföremål och att ha förlängda öppettider vissa dagar i veckan.
- Utredda möjligheten att utöka Telge Tillväxts uppdrag för att hjälpa fler arbetslösa till jobb.
- Inrätta ett skönhetsråd, som ska verka som ett rådgivande organ under detaljplaneprocesser.
- Utred Eklundsnäsområdet som familjepark med aktiviteter för både barn och vuxna, såväl sommar- som vintertid.
- Förstärka arbetet mot nedskräpning och illegal sopdumpning och ökad tillsyn inom samhällsbyggnadskontoret (genom att till exempel använda "sop- och byggspioner").

Uppdrag

Uppdrag till utbildningsnämnden

Utred utbudet av yrkesprogram i gymnasiet med utgångspunkt från arbetsmarknadens behov, näringslivets prioriteringar och elevernas intressen.

Uppdrag till äldreomsorgsnämnden

Utreda med syfte att inom en snar framtid etablera ett äldreboende i Mölnbo.

Uppdrag till äldreomsorgsnämnden

Utreda fler mötesplatser inom äldreomsorgen i samverkan med civilsamhället som till exempel föreningar och samfund.

Uppdrag till äldreomsorgsnämnden

Utreda att öka andelen privat utförd hemtjänst till 50% samt öka hemtjänstersättningen inför nästa hemtjänstupphandling. Utredningen bör också titta på möjligheten att begränsa det geografiska verksamhetsområdet, där till exempel de södra kommundelarna bildar en enhet.

Uppdrag till tekniska nämnden

Utreda hur man kan förbättra tryggheten och trivseln i Glasberga, med exempelvis farthinder, belysning, samlingsplats och brygga med möjlighet för bad.

Uppdrag till tekniska nämnden

Utred möjligheten till en "potthålsgaranti" likt den modell Örebro kommun har.

Uppdrag till utbildningsnämnden

Utred möjligheten att minska barngrupperna.

Uppdrag till kultur- och fritidsnämnden

Utreda och lämna ett förslag till ett "Ungdomens hus" i det nya Lunakvarteret, gärna med inriktning på skapande verksamhet. Det ska även erbjudas "traditionella fritidsgårdsaktiviteter", gärna tillsammans med föreningar och civilsamhället.

Uppdrag till kultur- och fritidsnämnden

Utred att badhuset/Sydpoolen blir kvar på sin centrala plats när nuvarande avtal löper ut. Utredningen bör omfatta framtida ägarstruktur, upprustningsbehov, en utbyggnad av en 50-metersbassäng och en mindre utomhusbassäng mot Yttre Maren samt möjligheterna att däcka över delar av parkeringen för bostäder.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Utreda möjligheten att sälja hyresrätter inom Telge Bostäders bestånd, med krav på att den/de aktörer som köper fastigheterna ombildar lägenheterna till bostadsrätter. Försäljningsintäkterna ska oavkortat gå till nybyggnation/upprustning av bostadsföretagets bestånd.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Utred vilka besparingar kan man göra genom att upphandla bättre och mer effektivt utan att det påverkar kvaliteten i verksamheten.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Uppdra till kommunstyrelsen att skicka en uppmaning till regeringen att årligen komma med långsiktiga riktade statsbidrag med syfte att stödja kommunerna att motverka otryggheten och förbättra integrationen.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Fortsätta utveckla näringslivsavdelningen enligt Strängnäsmodellen, dukat bord.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Utreda möjligheten att inrätta kommunala ordningsvakter, samt trygghetsvårdar i samverkan med de privata fastighetsägarna i berörda områden.

Uppdrag till omsorgsnämnden

Utreda möjligheten att höja habiliteringssättningen.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Utveckla stationen Södertälje Centrum med spärmlinje, väntrum och olika typer av service för resenärerna samt tillgänglighetsanpassning av stationsområdet.

Uppdrag till tekniska nämnden

Försköna Nygatan, men återinför dubbelriktad trafik.

Uppdrag till tekniska nämnden

Utred hur vi kan utöka säkerheten vid de kommunala badplatserna.

Uppdrag till utbildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden

Utred hur man kan integrera skolan i Kulturskolans verksamhet för att främja att fler barn kommer i kontakt med olika former av kultur.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Utred möjligheten att utöka Telge tillväxts uppdrag att hjälpa fler arbetslösa till jobb.

Uppdrag till stadsbyggnadsnämnden

Utred möjligheten att återinföra tomtkän.

Uppdrag till Socialnämnden

Utred möjligheten att med befintliga resurser stärka stödet till brottsoffer och vittnen i Södertälje, inklusive förbättrad samverkan med relevanta aktörer och en eventuell tillämpning av delar av COVIS-modellen.

Bilagor

Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028

Innehåll

1. Resultatbudget
2. Balansbudget
3. Finansieringsbudget
4. Sammanställning kommunbidrag per nämnd

Bilaga 1. Kristdemokraternas Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028 |
2025-11-24

Resultatbudget

RESULTATBUDGET - 2026-2028 (mnkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Från verksamheterna	-7 137	-7 514	-7 835	-8 118
Avskrivningar	-175	-180	-185	-190
Verksamhetens nettokostnader	-7 312	-7 694	-8 020	-8 308
Allmän kommunalskatt	5 266	5 431	5 657	5 873
Inkomstutjämning	1 382	1 478	1 548	1 628
Kostnadsutjämning	277	278	280	277
Regleringsbidrag/-avgift	272	288	264	244
Kommunal fastighetsavgift	197	200	200	200
LSS-utjämning	166	163	163	163
Slutreglering kommunalskatt föregående år	-4	0	0	0
Slutreglering kommunalskatt innevarande år	-23	-24	0	0
<i>Summa intäkter</i>	7 533	7 813	8 110	8 385
Årets resultat	366,6	283	268	274
Årets resultat exkl. jämförelsestörande poster	232,6	76	34	109
<i>Andel av skatter och bidrag</i>	3,2%	1,0%	0,4%	1,3%

Specifikation till posten "Från verksamheterna" i resultatbudgeten Nämnder (mnkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Järna kommunalnämnd	-184	-192	-200	-200
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	-89	-88	-93	-94
Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd	-46	-44	-49	-49
Enhörna kommunalnämnd	-62	-60	-69	-69
Arbets- och näringslivsnämnden	-170	-189	-190	-192
Omsorgsnämnden	-907	-908	-969	-1 002
Socialnämnden	-852	-915	-931	-947
Äldreomsorgsnämnden	-1 054	-1 157	-1 189	-1 204
Överförmyndarnämnden	-14	-15	-15	-15
Utbildningsnämnden	-2 780	-2 880	-3 023	-3 023
Kultur- och fritidsnämnden	-348	-364	-358	-361
Stadsbyggnadsnämnden	-39	-47	-48	-47
Miljönämnden	-28	-28	-28	-29
Tekniska nämnden	-183	-198	-201	-203
KS/Kommunstyrelsens kontor	-435	-468	-468	-472
Valnämnden		-4	0	-5
KS/Politisk ledning	-50	-53	-54	-55
varav Revision		-4	-4,3	-4,5
Summa nämnder	-7 243	-7 610	-7 885	-7 967
Centrala intäkter och kostnader				
Intäkter				
Statsbidrag maxtaxa förskola	17	18	20	22
Exploateringsresultat	134	215	239	170
Schablonintäkter - ersättning för etableringsinsatser	31	31	20	16
Delsumma	182	264	279	208
Kostnader				
Reservanslag volym- och prisförändringar				
Resursfördelningsmodell (Omsorgsnämnden)	0	-58,8	-31,9	-34,9
Resursfördelningsmodell (Äldreomsorgsnämnd)	0	0	0	0
Resursfördelningsmodell (Utbildningsnämnden)	20	-11	18	18
Delsumma	20	-70	-14	-17
Kompensation för ändrade lokaler och genomförda investeringar				
Föregående års lokalkompensation till nämndernas kommunbidrag	-25	0	0	0
Anslag för kompensation för kommande lokalkostnader	-3	0	-14	-59
Anslag för kompensation för kommande kapitalkostnader för genomförda investeringar	4	-45	-20	-20
Anslag för kompensation gällande övriga driftkostnader i verksamheterna	-14	0	0	0
Anslag för utrangering och rivingskostnader		-8	-10	-7
Central lokalbank	-8	-1,1	-5,3	-5,3
Delsumma	-46	-54	-49	-91

Specifikation till posten "Från verksamheterna" i resultatbudgeten Nämnder (mnkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
<i>Kompetensförsörjning</i>				
Kompetensförsörjningsfonden	-10	-17	-15	-15
Lönestrategiska åtgärder	-8	-11	-8	-8
<i>Delsumma</i>	-17	-28	-23	-23
<i>Insatser inom IT och digitalisering</i>				
Digitalisering - tillkommande projekt	-11	-8	-12	0
<i>Delsumma</i>	-11	-8	-12	0
<i>Exploateringskostnader</i>				
Exploateringskostnader	0	-8	-5	-5
<i>Delsumma</i>	0	-8	-5	-5
<i>Övriga kostnader och satsningar</i>				
Pensioner	-180	-159	-158	-170
varav finansiella kostnader				
Centrala ofördelade medel	-9	-10	-148	-238
varav Idrottsåret - evenemang	0	0	0	0
varav Budgetmedel gällande utredningar och uppdrag	-5	0	0	0
varav KS ofördelade medel	-4	-5	-5	-5
varav Medel för att täcka osäkerheter under arbete		-5	-143	-233
Förvaltarenhet	0	0	0	0
Extra stöd i form av köp av tjänst till Telge tillväxt	0	0	0	0
<i>Delsumma</i>	-189	-169	-306	-408
<i>Summa centrala poster</i>	-70	-84	-135	-341
Summa nämnder och centrala poster	-7 312	-7 694	-8 020	-8 308
Avgår: Avskrivningar	175	180	185	190
Summa verksamheternas nettokostnader	-7 137	-7 514	-7 835	-8 118

Balansbudget 2026 med plan för 2027-2028

Balansräkning, mnkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	17	17	17
Materiella anläggningstillgångar	4 892	4 985	5 068
Finansiella anläggningstillgångar	11 164	11 961	12 757
Anläggningstillgångar	16 074	16 963	17 842
Omsättningstillgångar	928	928	928
TILLGÅNGAR	17 002	17 891	18 770
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Ingående eget kapital	5 737	6 020	6 288
Periodens resultat	283	268	274
Eget kapital	6 020	6 288	6 562
Avsättnings för pensioner och liknande	1 616	1 609	1 629
Andra avsättningar	95	95	95
Avsättningar	1 711	1 704	1 724
Långfristiga skulder	5 257	5 257	5 257
Kortfristiga skulder	4 014	4 642	5 227
Skulder	9 271	9 899	10 484
EGET KAPITAL OCH SKULDER	17 002	17 891	18 770
<i>Soliditet</i>	35,6%	35,8%	36,0%
<i>Soliditet inkl pensionsförbindelser</i>	25,3%	25,9%	26,5%

Finansieringsbudget 2026 med plan för 2027-2028

Förvaltningens finansieringsbudget mnkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets verksamhet			
Årets resultat	317	350	358
Avskrivningar	180	185	190
Nettoreavinster	0	0	0
Upplösning statlig infrastruktur	1	1	1
Förändrad kapitalbindning	0	0	0
Förändring pensionsavsättningar inkl. löneskatt	-18	-18	-18
Kassaflöde från verksamheten	479	518	531
Investeringar			
Investeringar materiella	-405	-518	-512
Investeringar immateriella			
Investeringar finansiella			
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-405	-518	-512
Medelsbehov att finansiera	74	0	19
Finansiering			
Förändring långfristiga fordringar	1 277	1 379	1 797
Extern upplåning	-1 203	-1 379	-1 778
Förändring av likvida medel	0	0	0

Sammanställning kommunbidrag per nämnd

Järna kommunaldelsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	174 149	183 573	191 588	199 791
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-114 798	-115 117	-114 737	-122 374
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-31 634	-39 799	-40 086	-40 086
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	41	719		
Kompensation för kapitalkostnad		3 766		
Ramjusteringar				
Omfördelning av budget för uppsagd lokal Konvaljens förskola till central lokalbank	-719			
Delsumma	27 039	33 142	36 765	37 331
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	356	506	456	463
Förändring avtalspensioner (PO)	-282	-80		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	270	293	478	485
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-676	-497	-368	-373
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	115 117	114 737	122 374	122 374
Lokalkostnader	39 799	40 086	40 086	40 086
Satsningar:				
Mötesplats för unga i Järna i samarbete med föreningslivet	-450			
Badplatser	600			
Barmark	500			
Vinterväghållning	600			
Övertagande av driftobjekt	700			
Ökade energikostnader inom Järna IP		1 200		
Ökade driftskostnader för investeringar idrottsåret		200		
NPF		1 000		
Pedagogik		1 000		
Budgetram	183 573	191 588	199 791	200 366

Hölö-Mörkö kommunaldelsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	88 438	87 205	87 613	93 329
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-56 280	-55 827	-53 865	-59 347
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-19 645	-18 514	-18 514	-18 514
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	26	288		
Ramjusteringar				
Delsumma	12 539	13 152	15 234	15 469
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	165	192	189	192
Förändring avtalspensioner (PO)	-151	-43		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	125	130	198	201
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-313	-197	-152	-155
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	55 827	53 865	59 347	59 347
Lokalkostnader	18 514	18 514	18 514	18 514
Satsningar:				
Barmark	100			
Vinterväghållning	300			
Övertagande av driftobjekt	100			
NPF		1 000		
Pedagogik		1 000		
Budgetram	87 205	87 613	93 329	93 568

Vårdinge-Mölndal kommunaldelsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	46 271	45 044	44 074	49 090
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-23 950	-23 507	-20 131	-24 989
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-14 761	-13 457	-13 693	-13 693
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	76	108		

Ramjusteringar				
Delsumma	7 636	8 188	10 250	10 408
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	100	99	127	129
Förändring avtalspensioner (PO)	-42	-12		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	76	98	133	135
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-191	-123	-102	-104
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	23 507	20 131	24 989	24 989
Lokalkostnader	13 457	13 693	13 693	13 693
Satsningar:				
Barmark	100			
Vinterväghållning	300			
Övertagande av driftobjekt	100			
NPF		1 000		
Pedagogik		1 000		
Budgetram	45 044	44 074	49 090	49 250

Enhörna kommunaldelsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	66 162	63 885	59 852	69 129
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-45 708	-43 984	-37 639	-46 757
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-12 845	-11 878	-11 878	-11 878
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	12	259		
Ramjusteringar				
Delsumma	7 622	8 282	10 335	10 494
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	100	119	128	130
Förändring avtalspensioner (PO)	-84	-24		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	76	82	134	136
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-191	-124	-103	-105
Volymjusteringar:				

Resursfördelning	43 984	37 639	46 757	46 757
Lokalkostnader	11 878	11 878	11 878	11 878
Satsningar:				
Barmark	100			
Vinterväghållning	300			
Övertagande av driftobjekt	100			
NPF		1 000		
Pedagogik		1 000		
Budgetram	63 885	59 852	69 129	69 290

Omsorgsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	826 371	874 282	908 457	968 625
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-732 502	-770 621	-817 367	-876 133
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-38 724			
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad		343		
Ramjusteringar				
Delsumma	55 145	104 004	91 090	92 493
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	725	709	1 130	1 147
Förändring avtalspensioner (PO)	-1 035			
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	551	1 737	1 184	1 202
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-1 654	-1 560	-911	-925
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	770 621	817 367	876 133	908 004
Lokalkostnader	40 228			
Satsningar:				
Totalt 11 timmars dygnsvila utökad ram	9 100	-17 300		
Nära ledarskap - 9 mån effekt 2024, helårseffekt 2025	600			

Arbetsmarknadsåtgärder/Telge Tillväxt, Nystartsjobb		2 000		
Digital omställning		1 500		
Budgetram	874 282	908 457	968 625	1 001 921

Socialnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	844 717	856 416	915 408	931 155
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-45 877	-45 073	-49 264	-49 264
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	459	1 696		
Kompensation för kapitalkostnad	86	876		
Kompensation för lokalvårdskostnader	418			
Ramjusteringar				
Delsumma	799 803	813 915	866 144	881 891
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	10 517	11 082	10 740	10 935
Förändring avtalspensioner (PO)	-9 781	-2 772		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	7 998	5 758	11 260	11 465
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-19 995	-8 139	-8 661	-8 819
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	45 073	49 264	51 673	51 673
Satsningar:				
Riktad satsning - Samverkan kommun och polis				
Volym-och kostnadsökning placeringar på barn och ungdom, befolkningstillväxt i målgruppen 0-20 år	3 000	3 000		
Ökade personalresurser inom myndighetsutövning på grund av ökat inflöde barn och ungdom	4 000	4 000		
Ökat antal hushåll ekonomiskt bistånd med 2%	3 000	3 000		
Ny familjecentral Brunnäng/Grusåsen	4 100			
Implementera metoden rätt kurva	1 500			
Motverka kriminalitet placeringar avhoppare	4 000			
Barn i skyddat boende	1 200			
Rätt kurva - barn och ungdom / placeringar	2 000	-2 000		
Projekt Alis		3 500		
Stöd till föräldrar		1 400		
Bostad först		1 400		
Avhopparverksamhet och förbyggande arbete		30 000		
Rätt kurva		2 000		

Budgetram	1 073 369	1 157 325	1 189 168	1 204 485
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Överförmyndarnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	13 040	12 865	14 548	14 772
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>				
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Ramjusteringar				
Delsumma	13 040	12 865	14 548	14 772
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	171	285	180	183
Förändring avtalspensioner (PO)	-151	-43		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	130	35	189	192
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-326	-193	-145	-148
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader				
Satsningar:				
Resurser		1 600		
Budgetram	12 865	14 548	14 772	14 999

Utbildningsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	2 829 884	2 847 480	2 879 798	3 022 631
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-2 394 620	-2 421 449	-2 431 409	-2 574 211
<i>Avgår: Intäktskrav</i>	58 933	70 121	71 523	72 954
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-346 284	-343 987	-339 929	-339 929
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	2 214	-1 543		
Kompensation för kapitalkostnad	28	471		
Ramjusteringar				
Flytt av budgetram Moraberg KAA - studier på IMA	3 364			

Omfördelning av budget för uppsagd lokal Odalens förskola till central lokalbank	-737			
Delsumma	152 782	151 093	179 983	181 445
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 009	1 739	2 232	2 250
Förändring avtalspensioner (PO)	-2 021	-573		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 528	2 010	2 340	2 359
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-4 583	-2 266	-3 150	-3 175
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	2 421 449	2 431 409	2 574 211	2 574 211
<i>varav anslag modersmål</i>	52 092	54 062	55 378	55 378
<i>varav anslag för gymnasieskolan</i>	459 439	458 005	488 424	488 424
<i>varav anslag för anpassad grundskola</i>	80 490	96 745	85 568	85 568
<i>varav anslag för anpassad gymnasieskola</i>	34 999	35 281	37 207	37 207
<i>varav anslag för lokaler andra huvudmän</i>	117 941	118 847	125 381	125 381
<i>varav resursfördelning till pedagogisk verksamhet</i>	1 110 557	1 111 812	1 180 619	1 180 619
<i>vara resursfördelning till kommungemensam verksamhet</i>	565 931	556 657	601 634	601 634
Intäktskrav	-70 121	-71 523	-72 954	-74 413
Lokalkostnader	343 987	339 929	339 969	339 969
Satsningar:				
Tioårig Anpassad grundskola: Utredningsbehov och utökning av psykologtjänst	450	450		
Stärkta skolbibliotek	2 000	2 000		
Förändring avtalspensioner (PO) som avser pedagogiska påsen		-2 469		
NPF		12 000		
Skolkuratorer		4 000		
Pedagogik		12 000		
Budgetram	2 847 480	2 879 798	3 022 631	3 022 646

Kultur- och fritidsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	304 695	337 125	364 241	357 783
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-117 243	-133 161	-134 250	-134 250
Avgår tillfällig budgetram				
Lovaktivitet, förlängd satsning	-4 000			
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	150	2 689		
Ramjusteringar				
Delsumma	183 602	206 653	229 991	223 533
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 414	1 635	2 852	2 772
Förändring avtalspensioner (PO)	-2 298	-651		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 836	2 754	2 990	2 906
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-4 590	-3 100	-2 300	-2 235
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	133 161	134 250	134 250	134 250
Satsningar:				
Avgiftsfria instrumentlån och breddat deltagande	800	800		
Ökad budgetram avseende driftavtalen	4 000			
11-timmars dygnsvila	2 200			
Lovaktivitet, förlängd och ökad satsning	6 000	-6 000		
Idrottsåret - föreningar	10 000	-10 000		
Kulturår		10 000	-10 000	
Samverkansöverenskommelse civilsamhället		700		
Fördjupad granskning föreningar samt följa upp nya föreningsregler		700		
Hovsjö Fritidsgård		1 300		
Ökade driftskostnader för investeringar idrottsåret		1 700		
Drift och underhåll anläggningar		6 500		
Generösare föreningsbidrag		2 000		
Ansökningsbart föreningsbidrag trygghetsinsatser		5 000		
Lovaktiviteter		6 000		
Torekällberget, öppettider		4 000		
Budgetram	337 125	364 241	357 783	361 225

Stadsbyggnadsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	40 729	40 311	46 986	47 709
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>				
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	133	62		
Ramjusteringar				
Delsumma	40 863	40 373	46 986	47 709
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	537	684	583	592
Förändring avtalspensioner (PO)	-976	-278		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	409	313	611	620
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-1 022	-606	-470	-477
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader				
Satsningar:				
VA-planer/LAV 6		3 000		-1 000
Tillsyn	500	-500		
Leasa mätutrustning		500		
Förändringar i plan- och bygglagen (PBL)		2 500		
Ökad tillsyn		1 000		
Budgetram	40 311	46 986	47 709	47 444

Miljönämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	23 857	27 971	27 856	28 273
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-524	-793	-793	-793
Avgår tillfällig budgetram				
Sjöbottenåtgärder i Måsnaren		-3 100		

Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad		180		
Ramjusteringar				
Delsumma	23 333	24 258	27 063	27 480
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	307	437	336	341
Förändring avtalspensioner (PO)	-811	-230		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	233	161	352	357
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-583	-364	-271	-275
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	793	793	793	793
Satsningar:				
Ökade provtagnings- och analyskostnader livsmedel	100			
Sjöbottenåtgärder i Måsnaren	3 100			
Livsmedelskontroll förstärkt arbete mot fusk och bedrägerier		400		
Tillsyn	500	-500		
Naturvård	1 000	-1 000		
Sjöbottenbehandling Lilla Måsnaren (Ettapp 3)		1 900		
Åtgärder mot sopdumpning		2 000		
Budgetram	27 971	27 856	28 273	28 696

Tekniska nämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	161 570	175 328	201 297	203 729
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-7 448	-7 374	-7 374	-7 374
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	5 394	12 165		
Ramjusteringar				
Platssamverkan – en del av PAX; flytt till KS	-1 000			
Delsumma	158 516	180 119	193 923	196 355
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 084	1 269	2 405	2 435
Förändring avtalspensioner (PO)	-3 268	-926		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 585	2 062	2 521	2 553
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-3 963	-2 702	-3 394	-3 436

Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	7 374	7 374	7 374	7 374
Satsningar:				
Planer för ökat byggande (6 mnkr budget 2022)	-500			
Administrativa resurser (6 mnkr budget 2022)	-2 500			
Förlängning 2 h fri parkering 3 parkeringar i Södertälje centrum, förnyad ram	3 000			
Enskilda vägar, förnyad ram	600			
Motverka avfall & dumpning	1 200	100	100	
Drivft Farstanäs camping med badplats	3 000			
Finansiering byggprojektledning	2 000			
Barmark	200			
Övertagande av driftobjekt	6 000			
Vattentjänstplanens genomförande		500		
Höjd dagvattentaxa		2 000		
Höjt bidrag Oaxenfärjan		400		
Linanäs Marina		400	-400	
Övertagna drifttytor		1 700	1 200	600
Fri parkering 2 h Sorbonparkeringen		1 000		
Kamerabevakning		5 000		
Budgetram	175 328	198 297	200 705	202 832

KS/Kommunstyrelsen kontor	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	430 426	434 094	468 324	468 390
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-44 996	-42 865	-39 977	-39 977
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	2 966	7 193		
Ramjusteringar				
Södertörns Brandförsvarsförbund	106	10 261	776	792
Flytt av budgetram från KS/Politisk ledning - Kommunala pensionärsrådet	100			
Platssamverkan – en del av PAX; flytt från TN	1 000			
Flytt av budget ram gällande finansiering av verksamhetsstrateg till ANN	-315			
Förvaltarenhet - flytt från centrala poster	2 500			
Delsumma	391 787	408 683	429 123	429 205
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	5 152	2 706	5 321	5 322

Förändring avtalspensioner (PO)	-2 881	-817		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	3 918	6 375	5 579	5 580
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-11 754	-6 130	-7 510	-7 511
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	42 865	39 977	39 977	39 977
Satsningar:				
IT och digitalisering	112			
IT och digitalisering	-3 525			
Närarkiv	-250			
EU-valet - handlingsplan för ökat valdeltagande	-1 200			
11-timmars dygnsvila	70	-70		
Förstärka arbetet med lokalförsörjningsprocessen samt redovisning av finansiell leasing	3 000			
SAM-modul	1 000	-1 000		
Utökat chefsstöd	5 800			
Kommungemensamma system		3 600	-1 900	-700
Kommunikation i beredskap		400		
Processororienterat arbetssätt		1 700	-1 700	
Kommungemensam projektmodell		900	-500	-100
Ledarutveckling		1 000		
Arbetsgivarvarumärket		1 000		
Kommunala ordningsvakter		10 000		
Budgetram	434 094	468 324	468 390	471 772

KS/politisk ledning	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	38 885	44 920	48 763	49 511
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-202	-206	-206	-206
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Ramjusteringar				
Flytt av budgetram till Kommunstyrelsens kontor - Kommunala pensionärsrådet	-100			
Delsumma	38 583	44 714	48 557	49 305
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	507	273	602	611
Förändring avtalspensioner (PO)	-298			

PKV-Prisindex kommunal verksamhet	386	841	631	641
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-965	-671	-486	-493
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	206	206	206	206
Satsningar:				
Utökade administrativa resurser	6 500	3 400		
Budgetram	44 920	48 763	49 511	50 270

Arbets- och näringslivsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	176 153	172 858	185 846	187 168
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-19 999	-18 562	-18 562	-18 562
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Ramjusteringar				
Flytt av budget ram gällande finansiering av verksamhetsstrateg från KS	315			
Flytt av budgetram Moraberg KAA - studier på IMA	-3 364			
Delsumma	153 105	154 296	167 284	168 606
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 013	2 013	2 074	2 091
Förändring avtalspensioner (PO)	-825	-234		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 531	1 524	2 175	2 192
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-3 828	-2 314	-2 927	-2 951
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	18 562	18 562	18 562	18 562
Satsningar:				
Kommunala aktivitetsansvaret, åtgärder utifrån revisionsrapport	1 500			
Tillkommande lokalkostnader		4 000		
Utveckla Campus Telge	800			
Fordonsdalen		1 000		

Södertälje Science Park - medlemsavgiftsökning		1 000		
Feriepraktik		9 000		
Budgetram	172 858	188 846	190 192	191 548

Valnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	4 800	200	3 700	200
EU-val 2024	-4 800			4 800
Valbidrag 2026		3 500	-3 500	
Ramtillskott (lokaler, etc)	200			
Budgetram	200	3 700	200	5 000

Revisionen	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	3 711	3 896	4 088	4 281
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
Förstärkning av ram	185	192	193	194
Budgetram	3 896	4 088	4 281	4 475

Bilaga 5. Kristdemokraternas Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028

Investerings- och lokalbudget för förvaltningen

Innehåll

1.	Investeringar i förvaltningen	55
1.1	Nyinvesteringar förvaltningen	55
1.2	Nyinvesteringar ingående projekt	55
1.3	Reinvesteringar i förvaltningen	58
1.4	Reinvesteringar ingående projekt	59
2.	Investeringar i verksamhetslokaler i Telge Fastigheter	61
2.1	Lokalinvesteringar per kategori	61
2.2	Lokalinvesteringar per nämnd	61
2.3	Lokalinvesteringar ingående projekt	62

Investeringar i förvaltningen

Nyinvesteringar förvaltningen

Nyinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Järna kommundelsnämnd	20 600	21 950	550
Hölö-Mörkö kommundelsnämnd	2 150	10 000	12 000
Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd	0	0	0
Enhörna kommundelsnämnd	450	0	0
Arbets- och näringslivsnämnden	800	0	0
Omsorgsnämnden	0	0	0
Socialnämnden	865	700	800
Äldreomsorgsnämnden	2 000	2 000	21 000
Överförmyndarnämnden	100	0	0
Utbildningsnämnden	3 200	12 000	0
Kultur- och fritidsnämnden	13 300	34 100	23 300
Stadsbyggnadsnämnden	12 300	3 950	3 000
Miljönämnden	1 800	5 700	2 500
Tekniska nämnden	204 050	273 400	309 050
Kommunstyrelsen	11 885	10 040	9 000
Centrala poster	6 000	6 000	6 000
SUMMA	279 500	379 840	387 200

Nyinvesteringar ingående projekt

Järna kommundelsnämnd
GC Järna
Uppgradering till biologiskt nedbrytbart infill 11-spelsplan
Gestalning Järna torg
Ny lekplats
Moraån (fiskpassage)
Storgatan Järna
Entréer Järna
GC/Bro Moraån
Hölö-Mörkö kommundelsnämnd
Ny lekplats
Gång- och cykelväg Hölö till Hölö Kyrka
Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd
Inga behov
Enhörna kommundelsnämnd
Lekplats Harvarvägen

Toalett Underåsbadet

Arbets- och näringslivsnämnden

Säkerhetåtgärder och reception

Omsorgsnämnden

Inga behov

Socialnämnden

Inventarier Barn och ungdom

Inventarier försörjningsstöd

Inventarier Flis

Inventarier vuxen

Renovering/återställande av lägenheter

Äldreomsorgsnämnden

Nyinvesteringsmedel

Uppstartbudget Lina

Produktionsmaterial kök Lina

Överförmyndarnämnden

Skanner

Utbildningsnämnden

Inventarier Igesta förskola

Inventarier Årsbokens förskola

Inventarier anpassad grundskola Lina grundskola

Inventarier upprustning Lina grundskola

Inventarier upprustning Stålhamraskolan

Kultur- och fritidsnämnden

Torekällbergets lekmiljö

Upprustning av Biologiska museet: Invändigt och utställningen

Offentlig konst

Gradvis övergång till biologiskt nedbrytbara infill konstgräsplaner inför 2031

Utställning om migration

Upprustning/flytt och/eller nybyggnation av föremålsmagasin.

Ljudanläggning Estrad

Utökning/upprustning av Ung Fritids makerspace utrustning

Instrumentinköp

Hovsjöfritidsgård

Inredning omklädningsrum

Stadsbyggnadsnämnden

Digitalisering av detaljplaner

Digitalisering forts. utveckla e-tjänstplattform bygglov + nytt dokument och ärendehanteringssystem, kvalitetsledningssystem

Ärendehanteringssystem Mät & adress

Södertäljerummet

Digitalisering

Bygglovssystem

Miljönämnden

Måsnaren, reglering och vandringsväg för fisk

Våtmark Gärdbacken (vid Almnäs)

Hovsjö gäddvåtmark

Restaurering av Skarlunda kärr

Tekniska nämnden

Kaj västra Mälarehamnen

Anläggning gata norra stadskärnan

Bulleråtgärder

Stadsmiljöavtal

Kajentreprenad Marenplan (tidigare Marenplan östra stadskärnan)

Kajer och bro inre Maren

Maren Ekdalsgatan finplanering (tidigare Marenplan östra stadskärnan)

Trafikplats Hovsjö

Slussholmen

Kanalstråket Östra Stadskärnan

Elektrifiering hamn

Tvetälänken

GC-utbyggnad

Nygatan

Gatuombyggnad

vinter/sommarplats

Cykelgarage

Trygghetsskapande åtgärder

Farstanäs camping & Farsta Gård

Farstanäs Camping

Farsta Gård

Rekreation, lekplatser

Verksamhetssystem

Livsmedelförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster

Hertig Carls väg

Ekosystemtjänster

Nya källsorteringskärl

Beredskap

Beredskap (Täckdikning)

Rekreation Glasberga

Gågatan Storgatan

Nya Hundrastgårdar

Aktivitetsytor bollplaner

Lindallé Erik Dahlbergs väg, etapp 2

Pershagsvägen gångbana

Robert Anbergsväg, anpassning BRT

Trygghetsbelysning
Trafiksäkerhet och trygghetsåtgärder
Rektorsvägen, Större gatuombyggnad
Belysning Malmjöbadet-Ekeby
AI-sensorer Traikflöden
Cykelparkering vid hållplatser
Cykelservice Nyköpingsvägen
Entré Stadskärnan trädplantering
Bergviksgatan

Kommunstyrelsen

Plattformsbyte (var tredje år)
Kraftsamling AI
Business Intelligence
Upphandling nytt dokument-och ärendehanteringssystem
Utökning av poddar-Stadshuset
Inomhusgardiner i C- och A-hus- Stadshuset
Microvågsugnar och kylskåp i pentryn-Stadshuset
Trygghetspunkter

Centrala poster

Reserv nyinvesteringar

Reinvesteringar i förvaltningen

Reinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Järna kommunalnämnd	4 700	4 000	2 750
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	200	600	100
Vårdinge-Mölndal kommunalnämnd	700	700	100
Enhörna kommunalnämnd	100	600	0
Arbets- och näringslivsnämnden	300	300	300
Omsorgsnämnden	1 000	1 000	1 000

Socialnämnden	0	0	0
Äldreomsorgsnämnden	3 000	3 000	3 000
Överförmyndarnämnden	0	0	0
Utbildningsnämnden	3 500	3 500	3 500
Kultur- och fritidsnämnden	8 650	8 400	7 500
Stadsbyggnadsnämnden	0	0	0
Miljönämnden	0	3 500	0
Tekniska nämnden	83 150	92 300	79 700
Kommunstyrelsen	20 235	19 775	27 200
Centrala poster	0	0	0
SUMMA	125 535	137 675	125 150

Reinvesteringar ingående projekt

Järna kommunaldelsnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Gatubeläggning

Återanskaffningar Eneskolan klassrum

Upprustning/underhåll Järna IP

Hölö-Mörkö kommunaldelsnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Upprustning Hölö IP

Beläggning Hölö-Mörkö

Vårdinge-Mölnbo kommunaldelsnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Upprustning Mölnbo IP

Beläggning Vårdinge-Mölnbo

Återanskaffningar Mölnboskolan klassrum

Enhörna kommunaldelsnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Beläggning Enhörna

Arbets- och näringslivsnämnden

Reinvesteringar Vuxen och YH utbildning

Omsorgsnämnden

Inköp av reinvesteringar

Socialnämnden

Inga behov

Äldreomsorgsnämnden

Återanskaffning av inventarier

Återanskaffning av medicintekniska och arbetstekniska hjälpmedel

Utbildningsnämnden

Diverse återanskaffningar

Kultur- och fritidsnämnden

Reinvesteringar, oförutsedda händelser

Anläggningsinventeringen, eftersatt underhåll

Upprustning godståg vid huvudentré

Stadsbyggnadsnämnden

inga behov

Miljönämnden

IT-system - handläggningssystem för kommunala lantmäteriet

IT-system, verksamhetssystem för miljökontoret

Tekniska nämnden

Belysning

Beläggingsarbeten

Busshållplatser

Bänkprojektet

Konstbyggnader (Broar)

Målning Mälarbron

Lekparker upprustning, parkmiljö

Industrispår

Tennispaviljongen

Gatuinventering

Bilar och entreprenadmaskiner

Underhåll stadskärnan

Dagvatten Park

Dagvatten Gata

Hundrastgårdar

Fastighetsåtgärder

Snabbare åtgärder

Julbelysning

Kommunstyrelsen

Datorbyte

Skoldatorer

Kontorsutrustning-Stadshuset

Stolar i stadshuset

Markiser-Stadshuset

AV i fullmäktigesal och nämndsalar

Reinvesteringar Trombon

Investeringar i verksamhetslokaler i Telge Fastigheter

Lokalinvesteringar per kategori

Telge Fastigheters investeringar i verksamhetslokaler baserar sig på underlag framtagna i kommunkoncernens lokalförsörjningsprocess och är uppdelad i fyra olika kategorier.

1. Verksamheternas verksamhetslokaler
2. Planerade underhållsinvesteringar
3. Telge Fastigheters investeringsprojekt
4. Reserv lokaler

Lokalinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Verksamhetens lokalinvesteringar	443 500	511 000	457 500
Telge Fastigheter underhållsinvesteringar	81 000	86 000	90 000
Telge Fastigheter utvecklingsinvesteringar	50 000	20 000	14 000
Reserv lokaler	10 000	10 000	10 000
SUMMA	584 500	627 000	571 500

Lokalinvesteringar per nämnd

Lokalinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Järna kommunalnämnd	0	0	0
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	0	0	0

Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd	0	0	0
Enhörna kommunnämnd	62 000	90 000	90 000
Arbets- och näringslivsnämnden	0	0	0
Omsorgsnämnden	15 000	0	0
Socialnämnden	1 000	0	0
Äldreomsorgsnämnden	117 000	100 000	67 500
Överförmyndarnämnden	0	0	0
Utbildningsnämnden	223 500	121 000	0
Kultur- och fritidsnämnden	25 000	200 000	300 000
Stadsbyggnadsnämnden	0	0	0
Miljönämnden	0	0	0
Tekniska nämnden	0	0	0
Kommunstyrelsen	131 000	106 000	104 000
Centrala poster	10 000	10 000	10 000
SUMMA	584 500	627 000	571 500

Lokalinvesteringar ingående projekt

Lokalinvesteringar förvaltningen
Järna brandstation om- och tillbyggnad
Ombyggnad Vallaskolan projektering
Ombyggnad Vallaskolan produktion
LSS Boende 1 (Dana)
Bragebo kök
Idun Skallskydd/passersystem
Nytt äldreboende Lina
Nytt äldreboende 2028 Proj+Prod
Förskola Bofinken ombyggnation
Förskola Björkmossen projektering + produktion
Förskola Fornhöjden projektering+rivning (Rubinen 2)
Förskola Östertälje (Igelsta) produktion
Förskola Årsboken projektering och produktion
Upprustning Stålhamraskolan
Upprustning Lina grundskola
Staket förskolor
Skolgårdar upprustning
Ny simhall projektering
Simhall produktion
4 st Omkl rum scaniarinken
Inga behov
Inga behov
inga behov
Telge Fastigheter underhållsinvesteringar

Planerat Underhåll verksamhetslokaler

Planerat Underhåll arenor

Planerat Underhåll kulturlokaler

Telge Fastigheter utvecklingsinvesteringar

Program energiåtgärder och fastighetsförbättringar

Program Fiberanslutning 10 fastigheter som idag inte har fiber

Program Laddinfrastruktur

Program Termiskt inomhusklimat

Kustbevakningen

Program Larm och Passagesystem

Centrala poster

Reserv lokaler
