



MÅL OCH BUDGET 2027–2029

Det här är mål och budget

Mål och budget är Nacka kommuns främsta styrdokument. Det beskriver bland annat hur skattemedlen ska användas, vilka prioriteringar kommunen väljer att göra och vad Nackaborna kan förvänta sig av kommunen framöver. Här bestäms övergripande mål, skattesats, nivåer på checkar, taxor och avgifter samt hur resurser ska fördelas. Mål och budget är kommunens huvudsakliga verktyg för planering och styrning av verksamheten. Den innehåller både drift- och investeringsbudget.

Styrdokumentet mål och budget lägger fast resursfördelningen till nämnderna och anger inriktningen för verksamheterna de tre kommande åren.

Utgångspunkterna för nämndernas förslag till mål och budget för åren 2027–2029 togs fram i juni 2026 av kommunstyrelsen. Nämnderna har under 2026 gjort prognoser för de kommande åren. Det kan handla om antalet kommuninvånare, bostäder som ska byggas, barn och elever i förskola och skola eller äldre personer som behöver stöd. Prognoserna används för att beräkna kommunens kommande intäkter och kostnader.

Med utgångspunkt i prognoser och ekonomiska ramar, har nämnderna kommit med förslag till kommunfullmäktige. Förslagen omfattar resursfördelning, fokusområden och indikatorer för nämndernas respektive verksamheter.

Alliansen i Nacka har, utifrån nämndernas förslag tagit fram ett samlat förslag till kommunfullmäktige på mål och budget för perioden 2027–2029 för Nacka kommun.

Upplaga 1 uppdaterad 2026-10-26

Innehållsförteckning

Förslag till särskilda beslut	3
Alliansens inledning till budgeten	7
Nackas styrmodell.....	10
God ekonomisk hushållning -	
Finansiella mål	12
Förutsättningar inför 2027–2029	13
Budget 2027 och plan 2028–2029.....	19
Framtidsutsikt	28
Budget 2027 och plan 2028-2029	
investeringar	29
Nämndernas mål och budget.....	32
Kommunstyrelsen	32
Nämnden för arbete och försörjning	34
Fritidsnämnden	35
Kulturnämnden	36
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	37
Natur- och trafiknämnden	38
Socialnämnden	39
Utbildningsnämnden	41
Äldrenämnden.....	43
Överförmyndarnämnden	45
Kommunala koncernföretag	46
Bilagor	
1 Indikatorer	49
2 Klimat- och miljömål samt Agenda 2030.	54
3 Checkbelopp och ersättningar.....	60
4 Taxor och avgifter.....	64
5 Projekt- och investeringsbudget.....	71
6 Övergripande verksamhet	74
7 Politiska resurser 2026-2030	75
8 Motioner	78
9 Alliansens politiska inriktning 2026–2030	79

Förslag till särskilda beslut

Övergripande

1. Skattesatsen för år 2027 fastställs till 17:78.
2. Kommunfullmäktige noterar alliansens politiska inriktning för 2026-2030, enligt bilaga 9.
3. Partierna i kommunfullmäktige erhåller grundstöd för kanslistöd och politiska sekreterare och månadsarvode till kommunal- och oppositionsråd fastställs enligt bilaga 7.
4. Arvoden till förtroendevalda, såväl sammanträdesarvoden som fasta årsarvoden och ersättning för barn tillsyn, fastställs enligt bilaga 7.
5. Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål. Resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, soliditeten ska uppgå till minst 40 procent, självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 80 procent.
6. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 2,75 procent.
7. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg enligt tabell 10.
8. För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning för räkenskapsår 2027 till 6,4 miljoner kronor.
9. För Nacka vatten och avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor.
10. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 6 336 miljoner kronor för koncernen i helhet. Fördelat enligt följande:
 - Lånetak för kommunen på 4 240 miljoner kronor, varav 2 930 miljoner kronor för egen del och 1 310 miljoner kronor avser kvarvarande vidareutlåning till bolagen. Det sistnämnda inryms i respektive bolags lånetak.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka vatten och avfall AB på 2 190 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi AB på 460 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi Försäljning AB på 40 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Centrala Nacka marknadsbolag AB på 2 miljoner kronor.
11. Kommunfullmäktige beslutar, att såsom för egen skuld, ingå borgen för låneförpliktelser upp till sammanlagt 2 094 miljoner för koncernen i sin helhet. Fördelat enligt följande:
 - Borgenstak för Nacka vatten och avfall AB på 1 690 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - Borgenstak för Nacka Energi AB på 375 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - Borgenstak för Nacka Energi Försäljning AB på 15 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - Borgenstak för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
12. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift, att betala till kommunen:
 - För Nacka vatten och avfall AB 169 000 kronor.
 - För Nacka Energi AB 31 000 kronor.
 - För Nacka Energi Försäljning AB 3 000 kronor.
13. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på lån som bolaget upptar hos kommunen, enligt följande:
 - För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 59 punkter (0,59 procentenheter).
 - För Nacka Energi AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
 - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
 - För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
14. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag en borgensavgift på lån som bolaget upptar

med hjälp av kommunal borgen. Borgensavgiften fastställs vid tecknade av borgen och är oförändrad under lånets löptid. För lån tecknade under 2027 gäller följande borgensavgift:

- För Nacka vatten och avfall AB ett påslag på 59 punkter (0,59 procentenheter).
- För Nacka Energi AB ett påslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
- För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
- För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett påslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).

15. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna VA-taxa enligt bilaga 4.
16. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislista för tjänster som inte omfattas av taxan för vatten och avlopp enligt bilaga 4.
17. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna avfallstaxa enligt bilaga 4.
18. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislista för tjänster som inte omfattas av avfallstaxan enligt bilaga 4.
19. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka Energi AB föreslagna nätavgifter enligt bilaga 4.

Kommunstyrelsen

20. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, kommunstyrelsen, samt indikatorer för kommunstyrelsen enligt bilaga 1.
21. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för välfärd skola till 1 miljon kronor och för välfärd samhällsservice till 1 miljon kronor.
22. Kommunfullmäktige fastställer planen för försäljning av mark och fastighet till 105,6 miljoner kronor år 2027, 303,8 miljoner kronor år 2028 och 433,0 miljoner kronor år 2029.
23. Kommunfullmäktige fastställer en genomsnittlig sänkning av internhyran till 2 procent i befintliga lokaler.

24. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen följande särskilda uppdrag under 2027:

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över de övergripande målen samt styrdokumentet och återkomma med ett reviderat förslag till mål och budget 2028.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att återkomma med förslag på hur det kan bli lättare för skolorna att säga upp lokaler som de inte behöver.
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur spetsprogram kan starta på de kommunala gymnasieskolorna.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en klimathandlingsplan under 2027.
5. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en energiplan.
6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att avveckla Centrala Nacka marknadsbolag AB.

Nämnden för arbete och försörjning

25. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, nämnden för arbete och försörjning, samt indikatorer för nämnden för arbete och försörjning enligt bilaga 1.
26. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt bilaga 3.

Fritidsnämnden

27. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, fritidsnämnden, samt indikatorer för fritidsnämnden enligt bilaga 1.
28. Kommunfullmäktige bemyndigar fritidsnämnden att fatta beslut om taxor och avgifter för nyttjandet av idrotts- och fritidsanläggningarna inom nämndens ansvarsområde samt avgifterna för kollo- och daglägerverksamhet.
29. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden följande särskilt uppdrag under 2027:
 1. Fritidsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för ny- och ombyggnad samt renovering av idrottsanläggningar med prioritering av vilka anläggningar som bör komma först och var i kommunen de helst bör lokaliseras, för att främja breddidrott och mångfald.

Kulturnämnden

30. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, kulturnämnden, samt indikatorer för kulturnämnden enligt bilaga 1.
31. Kommunfullmäktige fastställer check och ersättningsbelopp enligt bilaga 3.
32. Kommunfullmäktige fastställer kulturnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

33. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt indikatorer för miljö- och stadsbyggnadsnämnden enligt bilaga 1.
34. Kommunfullmäktige fastställer miljö- och stadsbyggnadsnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.

Natur- och trafiknämnden

35. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, natur- och trafiknämnden, samt indikatorer för natur- och trafiknämnden enligt bilaga 1.
36. Kommunfullmäktige fastställer natur- och trafiknämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.
37. Kommunfullmäktige ger natur- och trafiknämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
 1. Natur- och trafiknämnden får i uppdrag att ta fram ett program för utveckling av Nyckelviken och Velamsund i syfte att stärka områdenas attraktionskraft som besöksmål. Arbetet ska återrapporteras till kommunstyrelsen under våren 2027.
 2. Natur- och trafiknämnden får i uppdrag att se över parkeringsreglerna i syfte att i större utsträckning använda tidsreglering och i andra hand avgiftsreglering.
 3. Natur- och trafiknämnden får utreda förutsättningarna för att skapa en strandpromenad mellan Eknäs och Klinten längs Skurusundet.

Socialnämnden

38. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, socialnämnden, samt indikatorer för socialnämnden enligt bilaga 1.
39. Kommunfullmäktige fastställer check, ersättningsbelopp och avgifter enligt bilaga 3.
40. Kommunfullmäktige fastställer socialnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.

Utbildningsnämnden

41. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, utbildningsnämnden, samt indikatorer för utbildningsnämnden enligt bilaga 1.
42. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt bilaga 3.
43. Kommunfullmäktige fastställer avgifter för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem i enlighet med Skolverkets beslut om tak för maxtaxan för 2027 enligt bilaga 4.
44. Kommunfullmäktige bemyndigar utbildningsnämnden att fastställa avgift för öppen fritidsverksamhet.
45. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden följande särskilt uppdrag under 2027:
 1. Utbildningsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen (Välfärd Skola), ta fram en strategi och plan för hur målet om max 25 elever per klass ska kunna nås. Detta ska redovisas senast i juni 2027.

Äldrenämnden

46. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, äldrenämnden, samt indikatorer för äldrenämnden enligt bilaga 1.
47. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp för kundvalet särskilt boende check, hemtjänst, ledsagning och avlösning samt för kundvalet dagverksamhet enligt bilagan 3.
48. Kommunfullmäktige fastställer äldrenämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.
49. Kommunfullmäktige ger äldrenämnden följande särskilt uppdrag under 2027:

1. Äldrenämnden får i uppdrag att följa upp efterlevnaden av det nya språkravet i äldreomsorgen.

Överförmyndarnämnden

50. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, överförmyndarnämnden, samt indikatorer för överförmyndarnämnden enligt bilaga 1.

Motioner

51. Kommunfullmäktige bifaller förslaget i motionen om att införa studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO-jobb).
Kommunfullmäktige noterar att Nacka kommun redan har ingått en avsiktsförklaring med organisationen Nästa generation Sverige om att införa SAO-jobb i Nacka.



Alliansens inledning till budgeten

Alliansen (Moderaterna, Centerpartiet, Kristdemokraterna och Liberalerna) har fått förnyat förtroende för att ta ansvar för Nacka och leda kommunen framåt. Med denna budget tar vi nästa steg i att utveckla Nacka till att vara Sveriges bästa kommun att bo, leva och växa upp i.

Vårt mål är att Nacka ska vara en kommun där alla människor kan förverkliga sina egna idéer och forma sina liv. Det ska vara en familjevänlig kommun, där det är enkelt att få vardagen att gå ihop och där barnfamiljer har goda förutsättningar att leva, bo och växa. Den som behöver omsorg ska mötas med respekt och kunna påverka sin vardag. Företag ska kunna starta, växa och skapa arbetstillfällen. Natur, vatten och ett rikt kultur- och föreningsliv ska finnas nära människor i hela kommunen.

Budgeten för kommande år är en länk i en stark kedja för fokus på kunskap i skolan, ordning i ekonomin, valfrihet för Nackaborna, trygghet i vardagen, aktivt klimatarbete och ansvar för hur kommunen växer. Den är grundad i en optimistisk framtidssyn med frihetliga och borgerliga värderingar.

Efter flera år med svag svensk tillväxt ser vi att Sveriges ekonomi har tagit fart igen och att världshandeln fortsätter växa, om än i långsam takt. De nationella finanspolitiska reformerna har stimulerat de svenska hushållens köpkraft 2026, vilket ökar skatteunderlaget måttligt under året men innebär ett betydligt starkare skatteunderlag för 2027. En högre tillväxt kommer innebära en ännu starkare kommunal ekonomi.

Nacka blev återigen utsedd till Sveriges mest robusta kommun, vilket visar att vi är väl förberedda för framtiden. En del av detta är ett starkt och dynamiskt näringsliv. Att Nackas små och medelstora företag blir fler och får ännu bättre förutsättningar att växa och

frodas är därför viktigt. För att stimulera Nackas företag sänker vi avgifterna bland annat för serveringstillstånd och livsmedelstillsyn och skapar fler områden där de kan starta.

Att fler arbetar och betalar skatt är helt avgörande för välfärden i Nacka – både den välfärd som är finansierad av den offentliga och den som en trygg och stabil privatekonomi medför. Det är också avgörande för att kunna göra klimatinvesteringar och satsa på välfärden. Därför kommer Nacka också framgent ha en av Sveriges lägsta kommunalskatter på 17,78 kronor per intjänad hundralapp 2027.

Vi har haft flera år av osäkert omvärldsläge: geopolitiska konflikter, högre energipriser och oroande omvärldsfinaanser och rekordhöga skuldsättning hos stater. För att stå starka i denna omvärld har kommunen rustats på flera plan. Vi har jobbat aktivt med civil beredskap, motståndskraft, klimatanpassning och resiliens. Parallellt har vi under flera år stärkt Nackas ekonomi. Det finns i dag väl tilltagna reserver, kommunen har haft stora överskott och det finns en budgetdisciplin i både nämnder och verksamheter.

Nästa år beräknas skatteintäkterna för kommunen öka med nästan 417 miljoner kronor, jämfört med prognosen för 2026. Det ger oss ett gott utgångsläge för att både möta ett växande antal Nackabor i behov av välfärd och service, och samtidigt satsa på höjda checkar och nya insatser som förbättrar Nackabornas liv.

Totalt beräknas kommunen få in 8,4 miljarder kronor i skatteintäkter från Nackaborna. Av dessa försvinner nästan 1,2 miljarder till andra kommuner i form av inkomstutjämning, ett historiskt högt belopp som tyvärr ser ut att bli ännu högre kommande år. Den kommunalekonomiska utjämningen är därför alltså ett orosmoln på himlen.

Alliansen håller fast vid de fastlagda ekonomiska målen med ett resultatöverskott på 2 procent i ordinarie verksamhet. Det samlade resultatet blir 711 miljoner kronor. Det innebär att det finns utrymme för stora satsningar på både välfärden, investeringar och samtidigt stärka reserverna inför framtida utmaningar.

Bästa kommunen att växa upp i

Sveriges bästa skola, för varje barn, varje dag. Så sammanfattas vår ambition för Nackas skolor. Skolan ska vara en trygghet och lärorik plats för alla barn och elever, där målet är att de ska lära sig utifrån sina förutsättningar. En del för att uppnå detta är att minska klasstorlekarna. Därför ska vi ta fram en strategi och plan för hur vårt mål om max 25 elever per klass i grundskolan ska nås.

Skolorna tillförs ytterligare nästan 140 miljoner kronor nästa år. Vi höjer skolpengen, förskolechecken och fritidschecken med 3 procent 2027, utöver den extra höjning vi gjorde från 1 juli 2026 med 2 procent. För gymnasieskolorna höjs skolpengen med 2,5 procent i länet. För de kommunala skolorna sänks PO-tillägget vilket ger ett tillskott på ytterligare 24 miljoner kronor, och hyrorna sänks med 2 procent.

Eftersom Nacka kommun har god ekonomi har vi under nästa år möjlighet att börja göra en helrenovering av Nacka gymnasium, vilket beräknas kosta 414 miljoner kronor. Det kommer framtidssäkra en av Stockholms mest populära gymnasieskolor och kunna fortsätta erbjuda Nackas gymnasieungdomar högkvalitativ utbildning också i framtiden.

Vi fokuserar särskilt på att fler barn och unga ska kunna upptäcka och ta del av idrott och andra meningsfulla fritidsaktiviteter. Nästa år invigs Myrsjö simhall, och vi beräknar att två nya 11-spelarplaner vid Porsmossen och Källtorp står klara 2027. Vi går också vidare med planerna på en aktivitets- och rörelsepark i Lodasskogen i Björknäs.

Ett Nacka där vi tar hand om varandra

I Nacka tror vi på människors förmåga att forma sina egna liv. Vår inriktning bygger därför på frihet, ansvar och omtanke. Den som behöver stöd ska mötas med respekt, tydlighet och omtanke. Insatser ska utgå från

den enskildes behov och ge förutsättningar för ett tryggt, värdigt och självständigt liv.

För socialnämnden fortsätter omställningsarbetet utifrån den nya socialtjänstlagen. Socialtjänsten ska bli mer tillgänglig, kunskapsbaserad och förebyggande. Personer med funktionsnedsättning ska kunna delta i utbildning, arbete, fritid och samhällsliv utifrån sina förutsättningar. För att utveckla stödet ska vi nästa år fortsätta utveckla kundvalet för LSS-bostäder, bland annat genom att bostäder på G:la Landsvägen invigs. Nämnden tillförs nästan 17 miljoner kronor.

För att utveckla äldreomsorgen och möta behoven hos fler äldre tillförs äldrenämnden ytterligare 44 miljoner kronor. Det innebär höjda checkar för särskilda boenden på 2,5 procent, viktat mot de högre vårdnivåerna, och 2 procent för hemtjänst och daglig verksamhet. Den som vill och kan bo kvar hemma ska få stöd för det, samtidigt som det ska finnas tillgång till andra boendeformer när behoven förändras.

Investeringar i morgondagens Nacka

Utvecklingen av Nacka är ett uttryck för framtidstro och hoppfullhet. Det är många som ser möjligheten till en ljus framtid här. Eftersom Nacka kommun har en välköpt ekonomi har vi råd att investera för att få en bättre morgondag. Under kommande mandatperiod ska vi prioritera genomförandet av angelägna investeringar i infrastruktur.

Ombyggnationen av Värmdövägen för att modernisera infrastruktur för el, vatten, avlopp, fiber och dagvatten fortsätter nästa år och är helt nödvändig för Nackaborna. Samtidigt görs vägen om till en mer attraktiv stadsgata som gör områdena mer attraktiva. Järla bro kommer att rustas upp för att också i framtiden kunna klara av trafiken.

För att få ordning på parkeringssituationen i vissa områden infördes parkeringsavgifter. Målen har uppnåtts men kommunen har fått in mer pengar än beräknat. Därför vill vi i ökad utsträckning arbeta med tidsstyrning i stället för avgiftsstyrning.

Arbetet med att få till fler infartsparkeringar fortsätter. I Björknäs investerar vi nästa år i att bygga ut infartsparkeringen med 50 procent.

Ett vackert, grönt och klimatsmart Nacka

Nackas utveckling ska göra att Nacka blir bättre för alla. Stadsutvecklingen har gett väldigt mycket positivt för Nackaborna, samtidigt som det också har inneburit påfrestningar. Nu vill vi slutföra det som pågår och sedan minska takten. Det som byggs ska i högre utsträckning vara klimat- och miljövänligt, samtidigt som det upplevs attraktivt och ge goda levnadsmiljöer. Vi ser att Nackas torg, gator och tätare bostadsområden behöver få mer grönska. Därför ska vi plantera fler träd och skapa fler blomstrande ytor. Vi vill arbeta efter en enkel regel om att varje träd som behöver tas ned ska ersättas av två nya.

Arbetet för att rena Nackas sjöar och återställa våtmarker fortsätter. Vi ökar också resurserna för naturstädning.

Vi kommer ta ytterligare kliv för att uppnå våra höga miljö- och klimatambitioner, både i stadsutvecklingen och upphandlingar. Klimatförändringarna ställer högre krav i stadsbyggandet varför programmet för klimatanpassning att revideras under 2027. Vi inför också en klimatanpassningsrådgivning dit Nackabor kan vända sig för råd om hur de själva kan klimatanpassa sina bostäder. En ny klimathandlingsplan ska hjälpa oss att prioritera rätt och se till att vi får maximal nytta för de resurser vi satsar.

En trygg kommun för alla

Vi vill ha en trygg och säker kommun där vi kan röra oss ute på alla platser under dygnets alla timmar. Polisens senaste trygghetsundersökning visar att Nacka är en av Sveriges tryggaste kommuner och allt fler Nackabor känner sig trygga även kvällstid. Den mycket omfattande gängkriminalitet som drabbade nästan hela landet har minskat markant och bidragit till ökad trygghet generellt. Men faran är inte över. Kommunens trygghetsutskott får därför ett utökat uppdrag och vi skjuter till medel för att utöka kamerabevakningen på otrygga platser. Arbetet för att få bort Fisksätra från listan över utsatta områden fortsätter. Tillsammans med polisen, civilsamhället och de boende ska vi arbeta för att göra Fisksätra till en tryggare plats att leva, verka och växa upp på.

En sammanfattning av vårt budgetförslag är:

- Oförändrat låg skatt (17:78).
- Höjd skolpeng, förskolecheck och fritidscheck 3 procent, utöver den extra höjning på 2 procent som genomfördes 1 juli 2026.
- Höjd check särskild boende för äldre 2,5 procent.
- Höjd kulturskolecheck 2,5 procent.
- Höjning av checkar för arbetsmarknadsinsatser och vuxenutbildning med 1 procent.
- Övriga checkar (hemtjänst, ledsagning och avlösning, LSS-boende, daglig verksamhet m.m.) 2 procent.

Bland de mindre, men fortfarande viktiga, inslagen i vår budget finns:

- Sänkta kommunala avgifter för företag.
- Promenadstråk från Kungshamn till Nyckelvikens östra entré.
- Vattenrening av Lilla Värtan.
- Resurser för fler kameror.
- Ökade resurser för naturstädning.
- Utökad satsning lovverksamheter för barn och unga.
- Resurser för att införa en ny tjänst som barn- och familjekoordinator.

Nackas styrmodell

Nacka kommuns styrmodell består av fem olika delar; vision, värdering, ambition, övergripande mål och styrprinciper. Här beskrivs styrmodellen och

kommunens finansiella indikatorer som ska säkerställa att Nacka kommun tillgodoser kommunalagens krav på god ekonomisk hushållning.



Figur 1 Nacka kommuns styrmodell

Vision

Nackas vision är öppenhet och mångfald. Det innebär att vara nyfiken på nya idéer och att kommunen ska vara transparent. Mångfald kan avspeglar sig i hur verksamheter drivs, att tänka nytt och genom vilka som bor och verkar i Nacka.

Värdering

Den grundläggande värderingen handlar om förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga samt för deras vilja att ta ansvar. Värderingen speglar tron på att människor kan och vill själva, att de fattar rationella beslut utifrån sin situation och sina behov. Värderingen är en viktig byggsten i hur kommunen bygger samhället och ser på sin roll i det.

Ambition

Ambitionen ”Vi ska vara bäst på att vara kommun” slår fast att kommunen ska ägna sig åt sina kärnuppdrag samt att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet. Ambitionen tydliggör också vikten av att resultat mäts och jämförs med andra kommuner. Nacka kommun ska vara bland de 10 procent bästa i kommunala jämförelser.

Kommunens verksamheter ska arbeta med kostnadseffektiva lösningar och Nacka kommun ska vara bland de 25 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet per område. Med detta följer att inspireras och lära av andra framgångsrika kommuner och organisationer. Nacka vill vara en smart, enkel och öppen kommun. Verksamheten ska utvecklas i nära samspel med dem kommunen är till för och tillsammans med andra aktörer.

Övergripande mål

Nacka kommun har fyra övergripande mål som gäller för all verksamhet inom kommunen och dess helägda bolag: Maximalt värde för skattepengarna, Bästa utveckling för alla, Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka samt Stark och balanserad tillväxt. Under 2027 kommer fortsatt fokus att vara på målet Maximalt värde för skattepengarna. Det innebär god budgetföljsamhet för alla nämnder och verksamheter samt att säkerställa långsiktig god ekonomisk hushållning för kommunen som helhet.

Utifrån målen fastställer kommunfullmäktige nämndernas fokusområden och indikatorer för budgetperioden. Målen följs upp och redovisas för varje nämnd i bilaga 1. Nämnderna beslutar även om egna fokusområden och indikatorer på nämndnivå, vilka följs upp av respektive nämnd. Kommunen följer även klimat- och miljömålen från Klimat- och miljöprogrammet samt Agenda 2030 med dess indikatorer. Klimat- och miljömålen samt Agenda 2030 redovisas i bilaga 2.

Uppföljning av mål, nämndernas fokusområden och indikatorer sker under året i tertial- och årsbokslut.

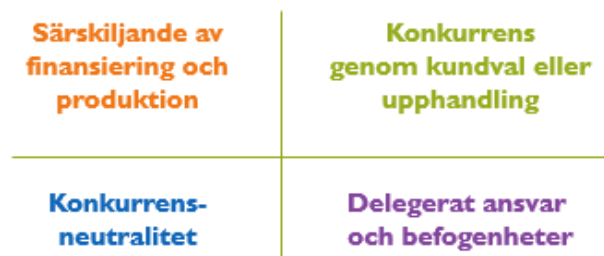
Kommunens fyra övergripande mål och modellen för hur de ska följas upp



Figur 2 Kommunens fyra övergripande mål

Styrprinciper

Kommunens fyra styrprinciper utgör grunden för den politiska styrningen. De ska vägleda verksamheten så att målen uppnås och god ekonomisk hushållning säkras.



Figur 3 De fyra styrprinciperna

Den första styrprincipen är att skilja på finansiering och produktion. Kommunfullmäktige och nämnder har ansvaret för finansieringen av verksamheterna. Produktionen kan vara i privat eller kommunal regi. Den kommunala produktionen är organiserad i en egen del av verksamheten: välfärd skola och välfärd samhällsservice.

Den andra styrprincipen är konkurrensneutralitet vilket innebär att kommunala och privata anordnare ska ha samma villkor.

Den tredje styrprincipen är konkurrens genom kundval eller upphandling. Det innebär att vem som ska utföra tjänster och service för kommunen bestäms genom kundval eller upphandling. Kundval används för individuellt riktade tjänster som exempelvis förskola, skola, hemtjänst och äldreboende. Tjänster som riktar sig till alla medborgare, till exempel snöröjning och parkunderhåll, ska upphandlas.

Den fjärde styrprincipen är delegerat ansvar och befogenheter. Ansvaret ska ligga på lägsta effektiva nivå. I Nacka har den kommunala produktionen stort utrymme att själva besluta hur deras verksamhet ska utformas. Principen är viktig för att de på bästa sätt ska kunna möta konkurrensen inom sitt område.

God ekonomisk hushållning - Finansiella mål

Kommunallagen kräver att kommuner anger mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att:

Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god.

Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktigt hållbar nivå.

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar.

Finansiella indikatorer

För att bättre bedöma kommunens ekonomiska ställning föreslås kommunfullmäktige besluta om tre finansiella indikatorer:

- Resultatöverskott ska uppgå till minst 2 procent av skattenettot.
- Soliditeten ska överstiga 40 procent.
- Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 80 procent.

Här följer en beskrivning av respektive indikator:

Resultatöverskott

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Resultatöverskottet uttrycks i procent där resultatet ställs i proportion till det så kallade skattenettot, vilket är en summa av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag.

Resultatkravet mäts utifrån resultatet exklusive jämförelsestörande poster. I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte hör till den löpande verksamheten. Resultat exklusive jämförelsestörande poster ger en mer rättvis bild av hur kommunen klarar att finansiera ordinarie verksamhet över tid.

Vad som är en långsiktigt hållbar nivå beror på faktorer som kommunens ekonomi i utgångsläget och de framtida planerna för tillväxt och investeringar. Det behövs en tillräckligt hög resultatnivå i budgeten för att klara svängningar i ekonomin, såsom

exempelvis förändringar i skatteintäkter eller oväntade händelser i omvärlden. Resultatöverskottet behövs också för att kunna finansiera behovet av investeringar. Målnivån på resultatöverskottet är en avvägning. Dagens behov ska kunna tillgodoses utan att begränsa framtida generationers möjligheter till utveckling. Samtidigt ska investeringar som görs för framtiden inte belasta dagens invånare i Nacka.

Målet för 2027-2029 är att resultatöverskottet ska uppgå till minst 2,0 procent i ordinarie verksamhet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Soliditet

Kommunens soliditet ska vara på en långsiktigt hållbar nivå. Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital. Nyckeltalets utveckling har en stark koppling till resultatet och självfinansieringsgraden av investeringar. Nyckeltalet kan beräknas både inklusive och exklusive ansvarsförbindelsen.

Ansvarsförbindelsen avser kommunens pensionsåtaganden intjänade före 1998, som redovisas utanför balansräkningen men utgör framtida ekonomiska åtaganden för kommunen. Målsättningen är att kommunen ska ha en soliditet exklusive ansvarsförbindelse som uppgår till minst 40 procent.

Självfinansieringsgrad av investeringar

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga investeringar. Självfinansieringsgraden visar i vilken mån kommunen finansierar sina investeringar med egna medel, det vill säga med sitt resultat, avskrivningar och försäljningar. Nacka kommun är inne i en tillväxtfas med många och stora pågående och planerade investeringar de närmsta åren. Förändringar i omvärlden, så som lågkonjunktur i byggsektorn och en lägre tillväxttakt i befolkningen har förändrat förutsättningarna för investeringsplaneringen och ett stort arbete pågår inom kommunen med att anpassa investeringsportföljen utefter de nya förutsättningarna. Nackas ekonomiska ställning gör att självfinansieringsgraden ökat under 2026. Målsättningen 2027 är att självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 80 procent. Till 2028 och 2029 planeras den öka till minst 100 procent.

Förutsättningar inför 2027–2029

Kommunens ekonomi påverkas starkt av yttre faktorer såsom världsekonomi, inflation, sysselsättning och ränteläge. Svensk ekonomi befinner sig i en konjunkturåterhämtning efter flera år av svag tillväxt. Hushållens köpkraft stärks av stigande reallöner, låg inflation och en gradvis förbättrad arbetsmarknad, vilket bidrar till ökad konsumtion och högre ekonomisk aktivitet. BNP-tillväxten väntas vara relativt stark under 2026 och 2027 för att därefter gradvis återgå till mer långsiktigt hållbara nivåer. Samtidigt kvarstår en betydande osäkerhet i omvärlden. Geopolitiska konflikter, förändrade handelsförutsättningar och en fortsatt svag utveckling i flera av Sveriges viktigaste exportländer kan påverka tillväxten.

Även Nacka kommun och Nackaborna påverkas av det ekonomiska läget genom bland annat fortsatt dämpad byggkonjunktur, osäkerhet på arbetsmarknaden och en långsammare befolkningstillväxt. Förutsättningarna bedöms dock successivt förbättras under planperioden.

Nyckeltal svensk ekonomi (tillväxttakt om inget annat anges)	2025	2026	2027	2028	2029
BNP	1,6	2,8	2,6	1,8	1,7
Arbetade timmar	-0,3	0,6	1,9	0,8	0,4
Arbetslöshet, andel av arbetskraften	8,8	8,6	8,0	7,4	7,4
Befolkning, 15-74 år	0,4	0,2	0,1	0,3	0,3
Lönesumma, Nationalräkenskaperna	3,5	4,3	5,3	4,6	4,0
Timlön, Nationalräkenskaperna	3,7	3,6	3,4	3,5	3,5
Timlön, Konjunktur- lönestatistiken	3,6	3,5	3,4	3,5	3,5
Konsumentprisindex med fast ränta, KPIF	2,6	1,6	2,2	2,5	2,0
Konsumentprisindex, KPI	0,7	1,0	2,8	3,2	2,8
Styrränta vid årets slut	1,75	2,00	2,00	2,25	2,50

Tabell 4 Finansiella nyckeltal svensk ekonomi 2025-2029,
Källa: SKR oktober 2026

Samhällsekonomi

Svensk ekonomi befinner sig i en konjunkturåterhämtning och BNP-tillväxten väntas vara relativt stark under 2026 och 2027. Återhämtningen drivs främst av hushållens konsumtion och ökade investeringar. Hushållens ekonomi stärks genom stigande reallöner, låg inflation

och en successivt förbättrad arbetsmarknad, samtidigt som investeringar inom bland annat infrastruktur, energiomställning och försvar bidrar till den ekonomiska utvecklingen. Samtidigt präglas omvärlden fortsatt av betydande osäkerhet. Geopolitiska konflikter, handelskonflikter, stigande energipriser och en svag konjunkturutveckling i flera av Sveriges viktigaste exportländer innebär att återhämtningen är sårbar och får begränsad draghjälp utifrån. Flera G7-länder, exempelvis Frankrike och USA befinner sig på en ohållbar finanspolitisk bana med rekordhöga skuldnivåer, stora underskott och stigande räntekostnader med de risker detta medför. Trots detta bedöms svensk BNP växa med 2,8 procent 2026 och 2,6 procent 2027.

Inflationen, mätt som KPIF, väntas uppgå till 1,6 procent 2026 för att därefter stiga till 2,2 procent 2027. Uppgången förklaras bland annat av att tillfälliga finanspolitiska åtgärder successivt fasas ut. Styrräntan väntas uppgå till 2,0 procent vid utgången av både 2026 och 2027. Arbetsmarknaden förbättras successivt med stigande sysselsättning och fler arbetade timmar. Arbetslösheten väntas sjunka från 8,6 procent 2026 till 8,0 procent 2027 och vidare till 7,4 procent 2028. Den förbättrade arbetsmarknaden väntas leda till fler arbetade timmar under de kommande åren, vilket stärker kommunernas skatteunderlag.

Kommunernas ekonomi

Kommunsektorns ekonomiska förutsättningar förbättras successivt under prognosperioden. Under 2025 förbättrades resultaten i kommunsektorn. Detta förklarades främst av en starkare utveckling av skatteintäkterna samtidigt som kostnadsutvecklingen stabiliserades jämfört med föregående år. Efter de senaste årens pressade resultat stärks nu skatteunderlagstillväxten i takt med att arbetsmarknaden återhämtar sig samt att arbetade timmar och lönesumman ökar. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till stora investeringsbehov, ökande låneskulder och en demografisk utveckling där andelen äldre ökar snabbare än andelen personer i arbetsför ålder. Detta ställer höga krav på kommunernas långsiktiga planering, kompetensförsörjning och ekonomiska prioriteringar.

Pensionskostnaderna har minskat sedan toppnivåerna 2024 till följd av att inflationen stabiliserats. För 2027 väntas kostnaderna minska något ytterligare genom en begränsad ökning av prisbasbeloppet. Från och med 2028 bedöms pensionskostnaderna åter öka i takt med högre prisbasbelopp och ökade finansiella kostnader.

Den långsiktiga demografiska utvecklingen fortsätter att påverka kommunsektorn. Ett fortsatt lågt barnafödande och en åldrande befolkning innebär att behovet av välfärdstjänster förändras över tid. Samtidigt medför detta utmaningar för kompetensförsörjningen, särskilt inom äldreomsorgen, och ställer krav på omställning och effektiv resursanvändning. Med dagens personaltätthet kan det bli svårt, för att inte säga omöjligt att bemanna äldreomsorgen i en del kommuner. Enligt SCB väntas nettoinvandringen vara relativt låg under de kommande åren för att på längre sikt stabiliseras på cirka 30 000–35 000 personer per år. Sammantaget innebär utvecklingen en mer dämpad befolkningstillväxt än tidigare, vilket kommer prägla kommunsektorn och påverka planering samt resursfördelning.

Skatteunderlaget

	2025	2026	2027	2028	2029
Faktiskt skatteunderlag	3,6	3,7	5,0	4,2	4,0
Regelförändringar	-0,3	-0,4	0,0	0,0	0,0
Underliggande skatteunderlag	3,9	4,1	5,0	4,2	4,0
Prisutveckling	-0,3	2,6	2,6	3,5	3,3
Realt skatteunderlag	4,2	1,5	2,3	0,7	0,7

Tabell 5 Skatteunderlagstillväxt 2025-2029

Källa: SKR oktober 2026

Skatteunderlagets utveckling bedöms vara relativt stark under kommande år. Efter en ökning med 3,7 procent 2026 väntas skatteunderlaget växa med 5,0 procent 2027, främst till följd av en ökning av antalet arbetade timmar och en starkare utveckling av lönesumman. Därefter väntas tillväxttakten uppgå till 4,2 procent 2028 och omkring 4 procent per år under 2029 och 2030.

Den underliggande utvecklingen i skatteunderlaget är starkare än den faktiska tillväxten under 2025 och 2026 eftersom regelförändringar, bland annat förändringar i skattesystemet, påverkar

skatteintäkterna negativt. I reala termer väntas skatteunderlaget öka med 1,5 procent 2026 och 2,3 procent 2027. Därefter dämpas den reala tillväxten till följd av högre kostnadsökningar i kommunsektorn.

Kommunsektorns köpkraft har stärkts sedan 2025 efter den urholkning som präglade åren 2023 och 2024. Sammantaget ger utvecklingen av skatteunderlaget förutsättningar för en gradvis förbättring av kommunernas ekonomi, även om fortsatt god ekonomisk hushållning och prioritering av resurser kommer att vara nödvändig under hela planeringsperioden.

Hur omvärldsekonomin påverkar Nackas ekonomi

Nackas ekonomi påverkas av yttre faktorer såsom världsekonomi, inflation, sysselsättning, befolkningsutvecklingen och ränteläge. Den svenska arbetsmarknaden har varit motståndskraftig genom flera år av ekonomisk osäkerhet, men sedan våren 2023 har arbetslösheten ökat både nationellt och i Nacka. Sedan hösten 2025 då arbetslösheten nådde sin högsta punkt har arbetslösheten minskat något, men ligger fortfarande på en högre nivå än före konjunkturnedgången. En svagare arbetsmarknad påverkar kommunens skatteintäkter genom lägre sysselsättning och färre arbetade timmar. Hur Nacka förhåller sig ekonomiskt och demografiskt jämfört med övriga kommuner får också effekter på Nackas bidragsdel till det kommunala utjämningsystemet.

Bostadsbyggande

Efterfrågan på bostäder har sjunkit de senaste åren och det tillsammans med högre bygg- och finansieringskostnader har gjort att framdriften av fler bostäder och kontor gått långsammare både i Nacka och hela riket. Bedömningen är fortsatt att den långsammare takten kommer gälla fram till åtminstone år 2030. Detta hänger också samman med fallande nationella och regionala prognoser för befolkning, bostäder och arbetsplatser. Enligt den regionala utvecklingsplanen (RUF5 2050) betraktas Nacka som en del av den centrala regionkärnan. Denna position ger kommunen särskilda möjligheter och potential som en del av storstaden. Trots en generellt avtagande befolkningstillväxt i Stockholmsregionen, vilket bidrar till en dämpad efterfrågan på bostadsmarknaden och andra faktorer som påverkar förutsättningarna för

nyproduktion, förväntas Nacka även framöver vara en attraktiv kommun som fortsätter locka såväl exploatörer som privatpersoner till kommunen. Bostadsefterfrågan och marknadsmässiga förutsättningar för byggande över tid är generellt sett goda i hela kommunen. Utbyggnaden av tunnelbanan är en strategisk satsning som stärker hela kommunen, men särskilt utvecklingen av centrala Nacka på västra Sicklaön där ett stort antal bostäder och många arbetsplatser kommer att utvecklas och etableras under den kommande 20-årsperioden.

År 2024 gjordes en stor revidering av bostadsbyggnadsprognosen med anledning av de förändrade marknadsförutsättningarna. Den senaste prognosen, som gjordes i augusti 2026, visar inga större skillnader jämfört med de två tidigare åren. Bedömningen i bostadsprognosen uppskattar antalet tillkommande bostäder till cirka 700 nyproducerade bostäder per år. Detta är i linje med den föregående prognosen.

Befolkningsutveckling

Nackas befolkning är grunden för hela kommunens verksamhet och hur den utvecklas är en viktig byggsten i kommunens budgetarbete. Hur antalet invånare och ålderssammansättningen utvecklas påverkar skatteintäkter och kostnader för förskola, skola, äldreomsorg och annan service.

Befolkningsprognosen är framtagen i augusti 2026 och är baserad på faktiska siffror från 2025 och en fortsatt ökning av Nackas befolkning men i en lägre takt än tidigare, till följd av att bostadsbyggandet och efterfrågan på bostäder förväntas vara lägre kommande år. Invandringen ligger på betydligt lägre nivåer än åren runt 2015 då de stora flyktingströmmarna från mellanöstern anlände. Migrationsverket bedömer ingen större ökning i närtid. Enligt SCB väntas nettoinvandringen vara relativt låg under de kommande åren. Även demografiska faktorer såsom minskat barnafödande och åldrande befolkning har förändrats vilket påverkar såväl hela Sverige som Nacka. Under en längre tid har det genomsnittliga antalet barn (fertiliteten) en person skaffar minskat. Mycket tyder på att fertiliteten kommer ligga på lägre nivåer framöver än tidigare generationers. Exakt vad det beror på är osäkert men liknande trend syns i hela

västvärlden. SCB beräknar att i framtiden kommer det finnas år med fler avlidna än födda.

Folkmängden i Nacka uppgick till 113 728 personer vid utgången av år 2025. Nacka har haft en stadig befolkningsökning de senaste åren. År 2010 var befolkningen 90 100 personer och sedan dess har kommunen i genomsnitt vuxit med drygt 1 600 personer per år. I slutet av 2026 väntas folkmängden i Nacka att uppgå till 115 205 personer vilket innebär en ökning med knappt 1 480 personer. Kommande år förväntas befolkningsökningen uppgå till i snitt 1 150 personer fram till år 2040. Ökningstakten varierar mellan ca 860-1 390 personer där enskilda år sticker ut.

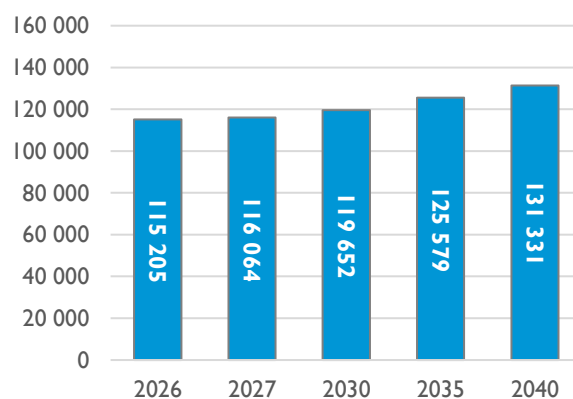


Diagram 6 Prognostiserat invånarantal 2026, 2027, 2030, 2035 och 2040

Inflyttningen beräknas vara den demografiska komponent som främst bidrar till folkökningen under hela prognosperioden. Även födelsenettot bidrar till kommunens befolkningstillväxt, vilket också till viss del förklaras av bostadsbyggandet som bidrar till en inflyttning av personer i barnafödande åldrar.

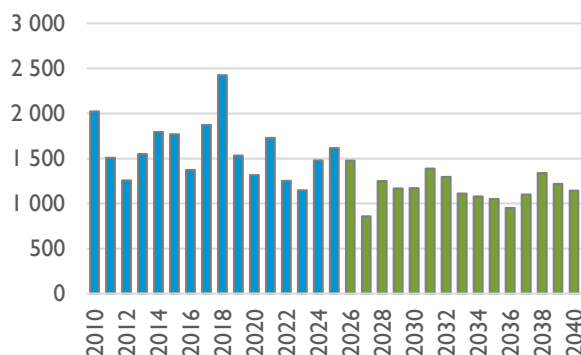


Diagram 7 Årlig befolkningstillväxt. Utfall 2010–2025 och prognos 2026–2040

Befolkning – delområden i kommunen

	2026	2030	2040
Sicklaön	44 760	46 953	55 024
Boo	37 719	39 826	42 036
Fisksätra/Saltsjöbaden	18 727	18 540	18 090
Älta	13 726	14 061	15 908
På kommunen skrivna	273	273	273
Totalt	115 205	119 652	131 331

Tabell 8 Befolkning per område. Prognosticerat utfall 2026 och prognos 2030 samt 2040

Befolkningsökningen beräknas vara som störst på västra Sicklaön, vilket förklaras av att många av de planerade bostäderna byggs där kopplat till tunnelbanan. I Fisksätra/Saltsjöbaden förväntas en svag befolkningsminskning till följd av en åldrande befolkning, mindre barnkullar framförallt i de yngre åldersgrupperna och många ungdomar som under perioden närmar sig den åldern då de förväntas flytta hemifrån.

Befolkning - åldersgrupper 2025-2029

	Utfall	Prognos				
Ålder	2025	2026	2027	2028	2029	
0-5 år	8 006	8 043	7 904	7 966	8 047	
6-9 år	5 978	6 048	6 099	6 015	5 962	
10-12 år	4 615	4 508	4 525	4 552	4 606	
13-15 år	4 645	4 636	4 631	4 651	4 566	
16-18 år	4 894	4 876	4 792	4 705	4 718	
19-24 år	6 899	7 382	7 349	7 412	7 408	
25-64 år	58 878	59 383	59 900	60 527	60 987	
65-84 år	17 135	17 460	17 701	17 996	18 370	
85- år	2 678	2 870	3 162	3 492	3 819	
Totalt	113 728	115 205	116 064	117 316	118 483	

Tabell 9 Folkmängd per ålder. Utfall 2025 och prognos 2026- 2029

Nackas totala befolkning växer med 3 278 medborgare vilket motsvarar 2,8 procent under planperioden. Barn i förskoleålder är näst intill oförändrat. Antalet barn i grundskoleålder minskar svagt med 58 barn medan antalet i gymnasieålder minskar med 158 personer motsvarande -3,3 procent. Personer i arbetsförålder, 19-64 år, ökar med knappt 1 630, motsvarande 2,4 procent under

prognosperioden medan de yngre pensionärerna ökar med 911 personer motsvarande 5,0 procent. Personer i åldersgruppen 85 år eller äldre är den grupp som procentuellt väntas öka mest genom hela prognosperioden, med 949 personer motsvarande 24,9 procent.

Kommunens utgångsläge - prognos 2026

Årsprognosen för kommunens resultat exklusive jämförelsestörande poster, som är ett av kommunens tre finansiella mål, uppgår till 192,2 miljoner kronor. Det ger en positiv budgetavvikelse på 42,2 miljoner kronor. De största avvikelserna avser främst lägre skatteintäkter, lägre finansiella kostnader samt att nämnderna prognostiserar en positiv avvikelse totalt sett. Prognosen för resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgår till 2,6 procent av skattenettet och är följaktligen över målet om 2,0 procent. Resultatet inklusive jämförelsestörande poster prognostiseras för helåret till 479,8 miljoner kronor och avviker därmed negativt från budget med 31,2 miljoner kronor. Det beror bland annat på förskjutningar i tid av övertagandet av allmänna anläggningar och försäljning av exploateringsmark. Prognosen för årets balanskravsresultat är 479,6 miljoner kronor.

Nämnderna prognostiserar sammantaget en positiv budgetavvikelse på 25,7 miljoner kronor för helåret. Natur- och trafiknämnden, kommunstyrelsen och kulturnämnden prognosticerar underskott jämfört med budget. Övriga nämnder prognostiserar överskott eller nollresultat för 2026.

Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag prognostiseras till 57,0 miljoner kronor lägre än budgeterat. Detta beror främst på sämre slutavräkningar för skatteintäkterna för 2025-2026 till följd av en sämre utveckling av konjunkturen än prognosen när budgeten beslutades samt på lägre kostnadsutjämningsbidrag och högre inkomstutjämningsavgift än budgeterat.

Den summerade årsprognosen för investeringar uppgår till 828,4 miljoner kronor, vilket ger en budgetavvikelse på 155,3 miljoner kronor. Den sänkta prognosen jämfört med budget beror främst på tidsförskjutningar inom stadsutveckling,

fastighetsenheten samt inom natur- och trafiknämnden. Kommunens sammantagna låneskuld vid årets slut prognosticeras till 3 440 miljoner kronor, varav 2 130 miljoner kronor avser kommunens upplåning för egen del och 1 310 miljoner är vidareutlåning till bolagen. Tillsammans med bolagens upplåning i eget namn prognostiseras koncernens låneskuld till 4 443 miljoner kronor vid årets slut.

Prognosen för soliditeten vid årets slut uppgår till 43,3 procent och överstiger därmed kommunens finansiella mål att överskrida 40 procent. Prognosen för soliditeten, inklusive ansvarsförbindelser, uppgår till 35,9 procent. Även det finansiella målet att självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 70 procent uppnås enligt årsprognosen. Bedömningen är således att kommunens alla tre finansiella mål uppnås under året.

Tekniska förutsättningar

Pris- och lönekompensation

SKR bedömer att inflationen under 2027 kommer att uppgå till 2,2 procent (KPIF) och arbetskraftskostnader bedöms enligt SKR öka med 2,7 procent.

I mål och budget ges ingen generell kompensation för pris- och löneökningar under budgetperioden 2027-2029. Kompensation ges till prioriterade verksamheter genom checkhöjningar på 1- 3,0 procent, samt genom indexuppräknings i en del avtal.

Personalomkostnadspålägg

Personalomkostnadspålägget (PO-pålägget) är en procentsats som läggs på varje lönekrona. Syftet är att täcka kostnaderna för lagstadgade arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar samt pensionskostnader. Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar har samma procentuella påslag oavsett lönenivå. Pensionskostnaden, som regleras via kollektivavtal, är däremot högre för de som tjänar över 7,5 inkomstbasbelopp (IBB).

I Nacka kommun tillämpas sedan 2019 ett differentierat PO-pålägg i syfte att öka konkurrensneutraliteten så att delar inom organisationen med lägre lönenivåer inte

subventionerar andra delar med högre lönenivåer. PO-pålägget differentieras i tre delar; välfärd samhällsservice, välfärd skola samt övriga. En översyn av PO-pålägget har gjorts inför 2027 för att nivån ska vara så rättvisande som möjligt. För åldersgruppen 24-66 år innebär det oförändrat PO-pålägg för välfärd samhällsservice och en sänkning med 2 procentenheter för grupperna välfärd skola och övriga jämfört med 2026.

PO-pålägg 2027	-23 år	24-66 år	67- år
Välfärd samhällsservice	28,47%	39,43%	15,81%
Välfärd skola	28,47%	41,80%	15,81%
Övriga	28,47%	45,34%	15,81%

Tabell 10 PO-pålägg 2027 i procent för olika ålderskategorier i olika verksamheter

De lagstadgade arbetsgivaravgifterna skiljer sig åt för åldersgrupperna 19-66 år respektive de som fyllt 67 år. PO-pålägget är anpassat efter arbetsgivaravgifterna inom respektive grupp. Inför 2026 beslutade regeringen om en nedsättning av PO-pålägget för unga 19-23 år fram till september 2027. Enligt rekommendation från SKR sätts detta till 28,47 procent. Nacka kommun har beslutat att använda det nedsatta PO-pålägget för samtliga ungdomar upp till och med 23 år.

Det sänkta PO-pålägget innebär att verksamheterna får ett utökat utrymme, det vill säga att de kan använda pengarna till annat. För välfärd skola uppgår det till omkring 24 miljoner kronor och för övriga cirka 12 miljoner kronor.

Finansiell leasing

Enligt Rådet för kommunal redovisning (RKR) R5 Leasing finns två typer av leasingavtal, operationella och finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt ligger på hyrestagaren (leasetagaren). Finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen.

För 2027 har en ny prognos för befintliga avtal tagits fram som indikerar att nettoeffekten på årets resultat minskar. Till 2027 beräknas även Myrsjö simhall tillkomma som finansiell leasing inom fritidsnämnden.

Projektrelaterade driftposter

Vissa intäkter och kostnader som hör samman med investeringar så som exploateringsersättningar, gatukostnadsersättningar, rivningskostnader och plankostnader ska enligt rekommenderade redovisningsregler bokföras som driftskostnader. En del av dessa bokförs under respektive verksamhet medan de som är av mer kommunövergripande karaktär bokförs under övergripande verksamhet.

Internränta

Internräntan ska spegla en långsiktig finansieringsnivå för kommunen i sin helhet. Kommunens internränta är oförändrad på 2,75 procent. Det är i nivå med SKR:s rekommendation för 2027 från februari 2026.

Internhyresmodell

Den internhyresmodell som tillämpas bygger på kostnadshyra och möjliggör en rättvis och ändamålsenlig hyresfördelning där kostnaden belastar den verksamhet som nyttjar respektive lokal. Modellen infördes 2021, en revidering skedde i februari 2025 och ett förändrat regelverk trädde i kraft 1 januari 2026. Modellen gäller oförändrat för 2027.

Internhyran för lokaler sänks i genomsnitt med 2 procent för jämförbara objekt, medan internhyran för bostäder höjs med i genomsnitt 1 procent. Inom både lokal- och bostadsbeståndet förekommer dock både hyreshöjningar och hyressänkningar för enskilda objekt. Förändringarna beror främst på ökade eller minskade avskrivningskostnader. Två nya avtal får helårseffekt 2027, Nacka bollhall och Näckenbadet.

Enligt hyresmodellen halveras instegshyrorna från 22,0 miljoner kronor till 11,0 miljoner kronor. Regelverket medger instegshyra för de första två åren och full hyresdebitering från och med år tre, till hösten 2027 har två år med instegshyra fortlöpt och därför avslutas rabatten vid halvårsskiftet 2027.

För särskilda fastighetsobjekt beräknas behovet minska med 5,3 miljoner kronor. Detta främst på grund av lägre kostnader för Strandparkens förskola och Igelboda skola, samt att Kulingens förskola sägs upp.

Budget 2027 och plan 2028–2029

I budget 2027 sätts fokus på kunskap i skolan, valfrihet för Nackaborna, trygghet och ett aktivt klimatarbete. Det görs även satsningar på social- och äldreomsorg samt för att fler barn och unga ska kunna ta del av idrott och andra fritidsaktiviteter. Budgeten innehåller dessutom åtgärder som stärker miljöarbetet, företagsklimatet och arbetsmarknaden. Skattesatsen är fortsatt en av de lägsta i landet på 17,78. Budgetförslaget omfattar även långsiktiga investeringsplaner inom

fastighetsområdet, exploatering samt natur och trafikområdet. Resultatet 2027 uppgår till 711 miljoner kronor och 157 miljoner kronor exklusive jämförelsestörande poster, vilket motsvarar 2,0 procent i resultatöverskott. Soliditeten beräknas överstiga målet om 40 procent och självfinansieringsgraden uppgår till 80 procent. Samtliga finansiella indikatorer beräknas uppnås vilket säkerställer en god ekonomisk hushållning.

	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	1 578,1	1 407,9	1 510,4	1 615,1	1 620,1	1 627,7
Jämförelsestörande intäkter	518,7	475,2	509,3	659,7	630,1	585,8
Verksamhetens kostnader	-7 802,8	-8 117,5	-8 105,2	-8 610,4	-8 597,5	-8 591,3
Jämförelsestörande kostnader	-364,2	-116,7	-221,7	-105,6	-47,0	-71,9
Avskrivningar	-486,4	-510,2	-550,4	-556,8	-573,1	-583,3
Verksamhetens nettokostnader	-6 556,7	-6 861,4	-6 857,6	-6 997,9	-6 967,4	-7 032,9
Skatteintäkter (inkl avräkning)	7 506,7	8 003,1	7 968,9	8 385,4	8 847,1	9 304,1
Inkomstutjämnning	-1 000,0	-1 173,6	-1 182,3	-1 173,6	-1 249,3	-1 323,9
Kostnadsutjämnning	272,7	314,8	293,3	309,6	307,7	316,6
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringsavgift/bidrag	295,9	317,6	317,9	292,2	274,2	231,8
LSS-utjämnning	-160,0	-173,3	-173,7	-176,2	-177,7	-179,5
Övriga generella statsbidrag	6,9	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	197,2	200,8	204,6	215,4	215,4	215,4
Verksamhetens resultat	562,7	628,2	575,0	854,8	1 249,9	1 531,6
Finansiella intäkter*	100,5	74,5	79,9	63,4	45,8	37,9
Finansiella kostnader*	-259,5	-191,8	-175,1	-207,1	-231,5	-261,7
Resultat efter finansiella poster	403,7	510,9	479,8	711,1	1 064,2	1 307,8
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	403,7	510,9	479,8	711,1	1 064,2	1 307,8
Varav jämförelsestörande poster	156,7	361,0	287,6	554,1	583,1	513,9
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	247,0	150,0	192,2	157,1	481,1	793,9

Tabell 11 Resultaträkning 2025–2029, miljoner kronor

* utfall 2025 samt utfall och budget 2026 inkluderar jämförelsestörande poster

Kommunens resultat 2027

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Resultatöverskottet uttrycks i procent där resultatet exklusive jämförelsestörande poster ställs i proportion till det så kallade skattenettot (summa av skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag). Resultatöverskottet ska uppgå till minst 2 procent av skattenettot för att uppnå en god ekonomisk hushållning på lång sikt.

Budgerat resultat för 2027 uppgår till 711,1 miljoner kronor. Resultatet exklusive jämförelsestörande poster, uppgår till 157,1 miljoner kronor. Det motsvarar ett resultatöverskott på 2,0 procent av skattenettot.

Balanskravsresultatet ska enligt kommunallagen vara positivt. Kommunens balanskravsresultat 2027 uppgår till 698,1 miljoner kronor och uppfyller således lagkravet med god marginal. Även för planåren 2028- 2029 budgeteras positiva resultat vilket ger utrymme för kommande volymökningar och checkhöjningar. I resultatet för 2028 och 2029 finns

utrymme för volymökningar och satsningar med cirka 317 miljoner kronor respektive 306 miljoner kronor.

Avskrivningarna uppgår 2027 till 550,5 miljoner kronor vilket är en ökning från föregående år med 40,3 miljoner kronor.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader uppgår till 6 997,9 miljoner kronor år 2027. Belopp av engångskaraktär som gåvor, markförsäljningsintäkter och kostnader för såld mark klassas som jämförelsestörande poster och räknas bort från styrmålet.

Intäkter i verksamheten (exklusive interna transaktioner) kommer främst från avgifter och taxor samt från statliga bidrag. Exempel på taxor och avgifter är egenavgifter för förskola, parkeringsavgifter, och nätavgifter, se bilaga 4. De statliga bidragen är dels generella och kan användas där kommunen anser att de behövs mest, dels riktade till specifika verksamheter.

Verksamhetens intäkter och kostnader	Utfall		Budget		Prognos		Budget	
	2025		2026		2026		2027	
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen	-340,8	4 262,5	-4 706,0	-443,5	-446,0	4 281,9	-4 768,3	-486,4
Nämnden för arbete och försörjning	-139,9	70,9	-213,2	-142,3	-138,6	55,7	-205,1	-149,4
Fritidsnämnden	-214,1	27,5	-275,3	-247,8	-244,8	27,5	-313,4	-285,9
Kulturnämnden	-161,2	13,3	-180,2	-166,9	-167,4	13,6	-187,0	-173,4
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-35,7	95,0	-132,0	-37,0	-34,0	95,0	-135,9	-40,9
Natur- och trafiknämnden	-477,2	39,5	-560,7	-521,2	-557,6	45,6	-654,8	-609,2
Socialnämnden	-1 073,0	69,7	-1 192,9	-1 123,2	-1 096,1	66,8	-1 206,7	-1 139,9
Utbildningsnämnden	-3 374,8	269,1	-3 789,7	-3 520,6	-3 516,1	247,0	-3 905,2	-3 658,2
Äldrenämnden	-1 123,0	170,8	-1 377,6	-1 206,8	-1 183,0	179,2	-1 429,5	-1 250,4
Överförmyndarnämnden	-8,7	5,9	-15,0	-9,1	-9,1	6,5	-16,9	-10,4
Summa nämnder	-6 948,5	5 024,2	-12 442,7	-7 418,5	-7 392,8	5 018,8	-12 822,9	-7 804,1
varav ränta för finansiell leasing (redovisas som finansiell kostnad)	0,0	0,0	42,5	42,5	43,4	0,0	51,1	51,1
Oförutsett	-10,7	0,0	-22,0	-22,0	-22,0	0,0	-25,0	-25,0
Övergripande verksamhet	248,0	299,6	-121,4	178,2	226,2	343,9	-117,9	226,0
Jämförelsestörande övergripande verksamhet	154,5	475,2	-116,7	358,5	287,6	659,7	-105,6	554,1
Verksamhetens nettokostnader	-6 556,7	5 799,0	-12 660,3	-6 861,3	-6 857,6	6 022,4	-13 020,3	-6 997,9

Tabell 12 Verksamheternas intäkter och kostnader 2025-2029, miljoner kronor

Inkluderar interna transaktioner vilket innebär att endast nettot stämmer med resultaträkningen.

De flesta specialdestinerade statsbidrag är kopplade till prestationskrav, vilket innebär att de genererar motsvarande kostnader.

De största posterna av verksamhetens kostnader är löner och sociala avgifter för kommunens anställda, vilket står för cirka en tredjedel av kommunens totala kostnader. Köp av tjänster utgör den näst största

kostnadsposten, då en stor del av verksamheten sker via kundval.

Nämndernas intäkter och kostnader

För 2027 budgeteras nämndernas nettokostnader till 7 804,1 miljoner kronor. Det är en ökning med 385,7 miljoner kronor jämfört med budget 2026. Ökningen består främst av:

- Volymökningar på 103,7 miljoner kronor.
- Satsningar till exempel checkhöjningar på 282,0 miljoner kronor netto.

Av volymökningarna går de största beloppen till utbildningsnämnden på 42,9 miljoner kronor, kommunstyrelsen på 32,6 miljoner kronor samt äldre- och familjenämnden på 10,3 miljoner kronor. Socialnämnden minskar sina volymer med 5,0 miljoner kronor.

Riktade satsningar för 2027 där checkarna höjs:

- Förskola, pedagogisk omsorg och öppen förskola höjs med 3,0 procent.
- Fritidshem och öppen fritidsverksamhet höjs med 3,0 procent.
- Förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola höjs med 3,0 procent.
- Gymnasieskola och anpassad gymnasieskola höjs med 2,5 procent.
- Kundval kulturskola höjs med 2,5 procent.
- Äldre med särskilt boende höjs med 2,5 procent.
- Hemtjänst höjs med 2,0 procent.
- Dagverksamhet för äldre höjs med 2,0 procent.
- LSS boende, korttidsvistelse, daglig verksamhet, ledsagning och avlösning höjs med 2,0 procent.
- Boendestöd höjs med 2,0 procent.
- Övriga checkar inom socialtjänsten höjs med 2,0 procent.

- Kommunala vuxenutbildningen endast klassrumskurser höjs med 1,0 procent.
- Arbetsmarknadsinsatser höjs med 1,0 procent.

Särskilda satsningar görs även exempelvis inom fritid, klimat, miljö, natur och trygghet.

Nettokostnad per nämnd	Budget	%
Kommunstyrelsen	486	6%
Nämnden för arbete och försörjning	149	2%
Fritidsnämnden	286	4%
Kulturnämnden	173	2%
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	41	0,5%
Natur- och trafikenämnden	609	8%
Socialnämnden	1 140	15%
Utbildningsnämnden	3 658	47%
Äldre- och familjenämnden	1 250	16%
Överförmyndarnämnden	10	0,1%
Total	7 804	

Figur 13 Fördelning av nettokostnaderna per nämnd, i procent

Oförutsett

De senaste åren har posten för oförutsett ökat i budget på grund av osäkerheten i omvärlden. 2027 budgeteras den till 25,0 miljoner kronor, en ökning med 3 miljoner kronor. Detta gör att kommunen är förberedd för oförutsedda händelser.

Övergripande verksamhet

Inom övergripande verksamhet är intäkter och kostnader budgeterade som inte hör till en specifik nämnd, bland annat pensioner, vissa statsbidrag, realisationsvinster, gåvor och framtidsfonder. För 2027 budgeteras den övergripande verksamheten ett till 780,1 miljoner kronor¹.

Pensionskostnader, utöver det som påförts nämnderna via personalomkostnadspåslägget (PO-påslägget), beräknas under 2027 uppgå till 105,2 miljoner kronor.

De statsbidrag som redovisas under övergripande verksamhet är sådana bidrag som bokförs kommun-övergripande men fördelas till verksamheten genom exempelvis checksystemet. Dessa statsbidrag avser bland annat maxtaxan för förskolan, flyktingmottagande, statsbidrag för äldreomsorg och

¹ För ytterligare detaljer se bilaga 6.

del av statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder inom förskola.

Kommunen har även intäkter för försäljningar av mark och fastigheter som år 2027 uppgår till 105,6 miljoner kronor där huvuddelen kommer från försäljning av mark för bostadsbyggande. Försäljningar av mark är ett värdefullt tillskott för att hålla kommunens skuldsättning på en låg nivå.

Inom övergripande verksamhet redovisas också övertagande av allmänna anläggningar, så kallade gåvor, som år 2027 prognosticeras till 393,9 miljoner kronor.

Vissa intäkter och kostnader som hör samman med investeringar så som exploateringsersättningar, gatukostnadsersättningar, rivningskostnader och plankostnader ska enligt redovisningsreglerna bokföras som driftskostnader.

Framtidsfonder

Med anledning av ett starkt resultat 2020 inrättade kommunfullmäktige fyra framtidsfonder med totalt 125 miljoner kronor för att finansiera strategiska framtidssatsningar vid sidan om den vanliga driftbudgeten. Satsningarna ska vara av extraordinär och tillfällig karaktär och inte omfatta insatser som normalt sett ryms i den vanliga driftbudgeten. Kommunstyrelsen har i augusti 2026 beslutat att de fyra fonderna slås samman till en samlad strategisk framtidsfond. Kommunstyrelsen beslutar hur pengarna används. I mål och budget för 2027-2029 tillförs ytterligare 20 miljoner kronor till framtidsfonden, i enlighet med vad som aviserades av kommunstyrelsen i augusti.

Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag

Kommunens verksamhet finansieras i huvudsak av skatter. Cirka 80 procent av intäkterna utgörs av

skatter som betalas av de med förvärvsinkomst som är folkbokförda i kommunen. År 2027 beräknas skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag uppgå 7 852,8 miljoner kronor.

Skattenetto	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Allmän kommunalskatt	7 543,3	8 029,6	8 055,8	8 401,9	8 847,1	9 304,1
Avräkning	-36,6	-26,4	-86,9	-16,4	0,0	0,0
Skatteintäkter (inkl avräkning)	7 506,7	8 003,1	7 968,9	8 385,4	8 847,1	9 304,1
Inkomstutjämning	-1 000,0	-1 173,6	-1 182,3	-1 173,6	-1 249,3	-1 323,9
Kostnadsutjämning	272,7	314,8	293,3	309,6	307,7	316,6
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringspost	295,9	317,6	317,9	292,2	274,2	231,8
LSS-utjämning	-160,0	-173,3	-173,7	-176,2	-177,7	-179,5
Övriga generella statsbidrag	6,9	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	197,2	200,8	204,6	215,4	215,4	215,4
Utjämning, generella statsbidrag och fastighetsavgift	-387,3	-513,5	-536,3	-532,6	-629,8	-739,6
Summa skattenetto	7 119,4	7 489,6	7 432,6	7 852,8	8 217,3	8 564,5

Tabell 14 Kommunens skattenetto 2025-2029, miljoner kronor

Skatteintäkter

2027 beräknas skatteintäkterna inklusive avräkning uppgå till 8 385,4 miljoner kronor, en ökning med 382,3 miljoner kronor jämfört med budget 2026. De kommunala skatteintäkterna är framförallt beroende av hur skatteunderlaget utvecklas i hela landet och av kommunens folkmängd. Kommunens skatteprognos för 2027 och framåt utgår från en skattesats på 17:78, vilket är oförändrat sedan 2026.

Skatteprognosen för 2027 baseras på Nackas folkmängd den 1 november 2026, vilken beräknas uppgå till 114 959 invånare. Det är 1 383 fler jämfört med samma tidpunkt föregående år, vilket motsvarar en ökningstakt på 1,2 procent.

Utjämning och generella statsbidrag

Syftet med det kommunala utjämningsystemet är att alla kommuner ska ha förutsättningar att ge likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och olika strukturella förhållanden. Skillnader i skattesatser ska i huvudsak spegla skillnader i effektivitet, service- och avgiftsnivå. Utjämnings-systemet består av fem delar; inkomstutjämningen, kostnadsutjämningen (som består av flera olika

delmodeller), strukturbidrag, införandebidrag och regleringsbidrag/regleringsavgift. Dessutom finns ett kostnadsutjämningsystem för kostnader kopplade till lagen om stöd och service till vissa funktionsnedsatta (LSS-utjämning).

Nacka är en av de kommuner i landet som är nettobidragsgivare till utjämningsystemet. Kommunen betalar en avgift till inkomstutjämningen och LSS-utjämningen, men erhåller kompensation i form av kostnadsutjämning, regleringsbidrag och övriga generella statsbidrag.

En statlig utredning presenterade i juli 2024 ett betänkande angående utjämningsystemet vilket innebär att Nacka och de flesta andra kommuner i Stockholms län skulle påverkas mycket negativt, liksom flera andra kommuner med stor tillväxt och låga kostnader. Enligt förslaget som utredningen presenterade skulle Nacka kommun totalt sett förlora cirka 170 miljoner kronor årligen. Regeringen har inte gått vidare med förslaget men det finns en risk att ett genomförande kommande år innebär avsevärt sämre förutsättningar från 2028 och framåt än vad tabellen ovan visar.

Inkomstutjämnningen

Inkomstutjämnningssystemet är ett fördelningssystem som utgår från skattekraften i respektive kommun. Kommuner med låg skattekraft får större bidrag per invånare och kommuner med hög skattekraft, som Nacka, får betala till systemet. De fåtal kommuner som har en skattekraft över 115 procent av den genomsnittliga skattekraften i riket betalar till systemet. Nacka kommun beräknas ha en skattekraft 2027 på 134,7 procent.

För 2027 prognostiseras en avgift i inkomstutjämnningssystemet på -1 173,6 miljoner kronor. Varje Nackabo bidrar med 10 209 kronor till andra kommuner.

Kostnadsutjämnningen och införandebidrag

Kostnadsutjämnningssystemet jämnar ut strukturella skillnader beroende på demografi, invånarnas behov och produktionsvillkor, som till exempel löner och geografi. Kostnadsutjämnningssystemet är ett relativt system där den egna kommunen jämförs med medelkommunen. Grundtanken är att alla kommuner ska ha samma ekonomiska förutsättningar. Kostnadsutjämnningen innebär att kommuner som har en gynnsam struktur skjuter till medel till kommuner som inte har samma goda förutsättningar. Systemet ska inte utjämna för de kostnadsskillnader som beror på varierande ambitionsnivå, effektivitet och avgifter. Det är ett inomkommunalt system, det vill säga utan statlig finansiering och består av nio delmodeller.

För 2027 prognostiseras kostnadsutjämnningen för Nacka kommun till ett bidrag på 309,6 miljoner kronor vilket motsvarar 2 693 kronor per invånare. Det är framförallt en kompensation för att Nacka har en stor andel barn i förskole- och skolålder.

Regleringsposten

Regleringsposten i utjämnningssystemet justerar mellanskillnaden mellan bidrag och avgifter i inkomstutjämnningen, kostnadsutjämnningen och strukturbidraget i förhållande till de anslagsposter som riksdagen anvisat. Här ingår kompensation för de regeleffekter som påverkar skatteunderlaget.

År 2027 beräknas regleringsposten för Nacka kommun bli ett bidrag på 292,2 miljoner kronor, vilket motsvarar 2 542 kronor per invånare.

LSS-utjämnningen

LSS-utjämnningen är ett interkommunalt utjämnningssystem där kommunens utfall är relaterat till övriga kommuners utfall. Beräkningarna som ligger till grund för LSS-utjämnningen baserar sig på antalet LSS-insatser och kommunernas ekonomiska utfall under 2025. Prognosen för Nacka kommun år 2027 är att betala en avgift i LSS-utjämnningen på 176,2 miljoner kronor.

Övriga generella statsbidrag

Inga övriga generella statsbidrag har aviserats för åren 2027-2029.

Fastighetsavgiften

Den kommunala fastighetsavgiften är en statligt reglerad avgift på bostäder. Avgiften betalas till staten men fördelas därefter till kommunerna och är därmed en del av kommunens skatteintäkter. Nacka kommuns intäkter för fastighetsavgiften beräknas år 2027 uppgå till 215,4 miljoner kronor.

Finansiella intäkter och kostnader

Nacka kommuns finansnetto, det vill säga skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader, beräknas för 2027 uppgå till ett negativt netto på 143,7 miljoner kronor. De största finansiella posterna avser ränteintäkter på lån till kommunens bolag, räntekostnad på lån samt ränta finansiell leasing. Räntekostnad på lån inkluderar både kommunens egen upplåning och den upplåning för bolagen som kommunen gjorde fram hösten 2024, innan koncernbanken avskaffades. Från och med 2025 lånar bolagen i eget namn med eventuell kommunalborgen. Kommunens utlåning till bolagen fasas successivt ut och kommer vid utgången av 2028 vara helt avvecklade.

För lån som bolagen har hos kommunen betalar bolagen en ränta och ett bolagsspecifikt räntepåslag. Räntepåslaget för Nacka vatten och avfall AB uppgår till 59 punkter (0,59 procentenheter) och för Nacka Energi AB och dess dotterbolag till 28 punkter (0,28 procentenheter).

För upplåning med kommunalborgen betalar bolagen en borgensavgift, vilken är oförändrad under lånets hela löptid. För lån tecknade under 2027 utgår en borgensavgift på 59 punkter (0,59 procentenheter) för Nacka vatten och avfall AB och en borgensavgift på 28 punkter (0,28 procentenheter) för Nacka Energi AB och dess dotterbolag. Ränte- och borgenspåslaget ska spegla respektive bolags finansiella styrka och därmed den nivå som bolaget förväntas få vid upplåning på egna meriter.

Kommunfullmäktige fastställer årligen ett lånetak för dels kommunen och dels för bolagen som inte får överskridas. Lånetaket för kommunkoncernen föreslås uppgå sammanlagt till 6 336 miljoner kronor, varav lånetaket för kommunens upplåning för egen del uppgår till 2 930 miljoner och bolagens upplåning uppgår till 2 706 miljoner.

Det sammantagna lånetaket för kommunen föreslås uppgå till 4 240 miljoner kronor, varav 2 930 miljoner avser upplåning för kommunens egen del samt 1 310 miljoner avser tidigare genomförd upplåning för bolagen när kommunen hade en koncernbank. Denna upplåning för bolagen kommer under året att minska med 700 miljoner kronor, men fram till dess behöver

kommunens sammantagna lånetak täcka det högre beloppet.

Lånetaket för respektive bolag inkluderar all upplåning, det vill säga både upplåning hos kommunen (inklusive checkkredit) samt upplåning hos andra låneinstitut (exempelvis Kommuninvest). För Nacka vatten och avfall AB föreslås lånetaket uppgå till 2 190 miljoner kronor, för Nacka Energi AB till 460 miljoner, för Nacka Försäljning AB till 40 miljoner, för Nacka Sicklaön 359:1 AB till 14 miljoner och för Centrala Nacka marknadsbolag AB till 2 miljoner (avser checkkredit).

Bolagen har också ett borgenstak, vilket inte heller får överskridas. Borgenstaket avser den upplåning respektive bolag kan göra med hjälp av kommunalborgen. Bolagens borgenstak föreslås uppgå sammanlagt till 2 096 miljoner kronor, varav borgenstaket till Nacka vatten och avfall AB föreslås till 1 690 miljoner, för Nacka Energi AB till 375 miljoner, för Nacka Försäljning AB till 15 miljoner och för Nacka Sicklaön 359:1 AB till 14 miljoner.

Finansiella intäkter

Kommunens finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på lån till bolagen (avseende den kommunkoncernsgemensamma låneskulden), borgensavgifter, utdelning från Nacka Energi AB och övriga finansiella intäkter såsom låneramsavgift från kommunens bolag, ränteintäkter för ägarlån till Käppalaförbundet, ränta på bankkonto med mera.

De finansiella intäkterna för 2027 budgeteras till 63,4 miljoner kronor, vilket är 11,5 miljoner lägre än i 2026 års budget.

Ränteintäkter på lån till koncernens bolag budgeteras till 35,5 miljoner kronor för 2027 och är därmed 17,0 miljoner lägre jämfört med budget 2026. Detta beror främst på en minskande utlåningsvolym till bolagen.

Borgensavgifter uppgår till 6,3 miljoner kronor och är 3,0 miljoner högre än budget 2026. Borgensavgifterna förväntas de kommande åren öka som en följd av att bolagens sammantagna upplåning ökar och genom att bolagen refinansierar de lån som tidigare upptagits hos kommunen.

Utdelning från Nacka Energi AB uppgår till 6,4 miljoner kronor vilket är i nivå med budget 2026. Utdelningen för 2027 avser räkenskapsår 2026, vilket beslutades i mål och budget 2026-2028. Det innebär att föreslagen utdelningen på 6,4 miljoner från Nacka Energi AB i mål och budget 2027-2029 får effekt i kommunens budget först 2028. I budget 2027 finns också en utdelning från Kommuninvest på

3,4 miljoner kronor medräknad, avseende ränta på insatskapital.

Övriga finansiella intäkter budgeteras till 11,8 miljoner kronor, vilket är 2,0 miljoner högre än föregående års budget. Låneramsavgifter är lägre till följd av lägre bankavgifter, ränta på bankkontot är oförändrad men räntor från Käppalaförbundet ökar baserat på Käppalaförbundets fortsatta lånebehov.

Finansiella intäkter och kostnader	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ränta på lån till koncernen	55,4	52,5	52,5	35,5	12,1	0,0
Borgensavgifter	1,1	3,3	2,4	6,3	10,9	14,6
Utdelning	7,5	6,4	9,8	9,8	9,8	9,8
Jämförelsestörande intäkter	25,9	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	10,6	9,8	10,2	11,8	13,0	13,5
Finansiella intäkter	100,5	74,5	74,9	63,4	45,8	37,9
Ränta lån	-97,9	-115,8	-105,0	-115,9	-115,1	-113,4
Finansiell pensionskostnad	-47,2	-22,2	-22,3	-19,9	-49,0	-60,4
Finansiell leasing, räntor	-40,7	-42,5	-43,4	-51,1	-48,5	-45,9
Inflationsuppräknings medfinansiering av tunnelbanan	-48,5	-5,0	5,0	-13,5	-12,4	-35,6
Jämförelsestörande kostnader	-23,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-1,6	-6,3	-4,3	-6,7	-6,5	-6,4
Finansiella kostnader	-259,5	-191,8	-170,1	-207,1	-231,5	-261,7
Summa finansnetto	-159,0	-117,3	-95,2	-143,7	-185,7	-223,8

Tabell 15 Finansnetto, miljoner kronor

Finansiella kostnader

Kommunens finansiella kostnader består främst av räntekostnader på lån, finansiell kostnad på pensionsavsättning samt leasing, inflationsuppräknings för medfinansiering av tunnelbanan och övriga finansiella kostnader. De finansiella kostnaderna för 2027 uppgår till 207,1 miljoner kronor och är 15,3 miljoner högre än i budget 2026.

Den finansiella pensionskostnaden budgeteras till 19,9 miljoner kronor för 2027. Det är en minskning jämfört med budget 2026 med 2,3 miljoner, vilket i huvudsak beror på låg ökning av prisbasbeloppet som i sin tur beror på låg inflation.

Räntekostnaden för finansiell leasing beräknas uppgå till 51,1 miljoner kronor för 2027 vilket är 8,6 miljoner kronor högre än budget 2026. Ökningen beror i huvudsak på att Myrsjö simhall tillkommit som finansiell leasing.

Inflationsuppräknings av medfinansiering av tunnelbanan budgeteras för 2027 till 13,5 miljoner

kronor, vilket är 8,5 miljoner kronor högre jämfört med budget 2026.

Övriga finansiella kostnader beräknas till 6,7 miljoner kronor för 2027 och avser bland annat upplåningskostnader och kostnader för checkkredit. Övriga kostnader är något högre än budget 2026 bland annat på grund av högre upplåningskostnader då flera långsiktiga lån förfaller år 2027 och kommer refinansieras.

Räntekostnaden på lån är den största kostnadsposten, och beräknas uppgå till 115,9 miljoner kronor, vilket är 0,1 miljoner högre än budget 2026.

Kommunens genomsnittliga ränta uppgick per 31 augusti 2026 till 2,98 procent. För 2027 beräknas den genomsnittliga räntan stiga något och budgeteras till 3,12 procent i snitt för 2027. Därefter bedöms den årliga snitträntan att stiga ett par punkter till för 2028 (3,25 procent) och för 2029 (3,39 procent).

Låneskuld

Bolagens låneskuld hos kommunen kommer successivt att minska i takt med att lånen förfaller. Av kommunens sammantagna låneskuld per sista december 2027 på 3 540 miljoner kronor avser 2 930 miljoner upplåning för kommunens egna behov och 610 miljoner upplåning för bolagen. Kommunens upplåning för egen del beräknas under 2028 att öka

till 3180 miljoner för att sedan under år 2029 minska till 3 080 miljoner.

Koncernens sammantagna låneskuld ökar från att vid 2027 års ingång beräknas uppgå till 4 443 miljoner kronor till att vid 2029 års utgång förväntas uppgå till 6 266 miljoner kronor.

Kommunkoncernens sammantagna låneskuld mnkr	UB 2022	UB 2023	UB 2024	UB 2025	2026 Prognos	2026 Lånetak	2027 Lånetak	2028 Plan Lånetak	2029 Plan Lånetak
Kommunens sammantagna låneskuld	1 550	2 200	3 361	3 450	3 440	4 200	4 240	3 790	3 080
Varav kommunens låneskuld för egen del	202	582	1 480	1 940	2 130	2 690	2 930	3 180	3 080
Varav bolagens upplåning hos kommunen	1 348	1 618	1 881	1 510	1 310	1 510	1 310	610	0
Bolagens upplåning i eget namn*	-	-	-	551	1 003	1 186	2 096	2 936	3 186
Total	1 550	2 200	3 361	4 001	4 443	5 386	6 336	6 726	6 266

* Åren från och med 2025 inkluderar beviljad checkkredit för bolagen.

Tabell 16 Koncernens sammantagna låneskuld 2022-2029, miljoner kronor.

Bolagens sammantagna låneskuld mnkr	UB 2022	UB 2023	UB 2024	UB 2025	2026 Prognos	2026 Lånetak	2027 Lånetak	2028 Plan Lånetak	2029 Plan Lånetak
Nacka vatten och avfall AB	1 200	1 350	1 510	1 700	1 950	2 170	2 190	2 440	2 690
Nacka Energi AB	55	175	335	325	325	470	460	440	440
Nacka Energi Försäljning AB	-	-	25	25	25	40	40	40	40
Nacka Sicklaön 359:1 AB	-	-	11	11	13	14	14	14	14
Centrala Nacka marknadsbolag AB	-	-	0	0	0	2	2	2	2
Nacka Stadshus AB	93	93	-	-	-	-	-	-	-
Total	1 348	1 618	1 881	2 061	2 313	2 696	2 706	2 936	3 186

Tabell 17 Kommunkoncernens sammantagna låneskuld per 31 december
Åren 2022 till 2024 inkluderar inte checkkredit.

Framtidsutsikt

Nacka kommun har starka verksamhetsresultat, goda ekonomiska förutsättningar och är en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Kommunens strategiska läge i Stockholmsregionen, utbyggnaden av tunnelbanan och den fortsatta utvecklingen av västra Sicklaön skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt och ökad attraktivitet för invånare, företag och organisationer. Samtidigt präglas planeringsförutsättningarna av en osäker omvärld, förändrade demografiska förutsättningar och behovet av att anpassa investeringstakten till marknadens utveckling.

Efter några år med svag utveckling på bostadsmarknaden och minskad efterfrågan på bostäder finns nu tecken på en successiv återhämtning. Högre byggkostnader, förändrade marknadsförutsättningar och en svagare befolkningstillväxt än tidigare prognoser innebär att utbyggnadstakten löpande behöver anpassas utifrån efterfrågan och genomförbarhet. Efterfrågan i Nacka är dock relativt riket fortsatt hög och kommunen beräknar cirka 700 nya bostäder per år framöver. Planen ses över två gånger per år för noggrann anpassning efter konjunkturläge och andra faktorer som påverkar efterfrågan. Även om bostadsmarknaden stabiliseras bedöms det vara svårt att uppnå kommunens bostadsåtagande kopplat till Stockholmsförhandlingen och utbyggnaden av tunnelbanan. Från dagens omkring 114 800 invånare väntas Nacka växa till 131 300 år 2040, vilket är 18 700 lägre än tidigare prognoser. Tillväxttakten i de yngre åldersgrupperna är svagare, samtidigt som andelen äldre ökar. Denna demografiska utveckling medför behov av anpassningar i planeringen av kommunal service och framtida investeringar. Eftersom antalet äldre i Nacka förväntas öka snabbare än antalet yrkesverksamma personer så ökar behovet av välfärdstjänster vilket i sin tur leder till ökat behov av utbildad personal inom vård och äldreomsorg. De demografiska utmaningarna ställer krav på effektiviseringar och omfördelning av resurser.

Den övergripande utmaningen framöver är att kunna erbjuda en god kommunal service samtidigt som kostnadernas utveckling behöver hållas i balans med intäkternas utveckling. För att möta framtida behov

behöver kommunen fortsatt utveckla effektiva arbetssätt, öka användningen av digitala lösningar och säkerställa att resurser används där de skapar störst nytta för medborgarna. Samtidigt kvarstår betydande investeringsbehov kopplade till stadsutveckling, välfärdsfastigheter, klimatanpassning, VA-infrastruktur och kommunens åtaganden inom ramen för tunnelbaneutbyggnaden. En central utmaning blir att balansera dessa investeringar mot kommunens långsiktiga finansiella mål och en hållbar skuldsättningsutveckling.

Som stöd för den långsiktiga utvecklingen antog kommunfullmäktige i december 2025 en ny översiktsplan som sträcker sig till 2050. Översiktsplanen beskriver hur mark, vatten och bebyggelse ska utvecklas och bevaras samt utgör en viktig grund för kommunens fortsatta stadsutveckling, investeringar och prioriteringar.

Budget 2027 och plan 2028-2029 investeringar

När Nacka utvecklas är det viktigt att kommunen investerar för såväl nuvarande som nya Nackabor. De största projekten står fastighetsenheten, stadsutveckling samt natur- och trafiknämnden för.

Inför budget 2027 har ett detaljerat arbete genomförts där det tagits hänsyn till genomförbarhet, marknadsläge, befolkningsprognos samt kommunens ekonomiska förutsättningar. En samlad bedömning ger en investeringsbudget på 882,8 miljoner kronor för år 2027.

Kommunens totala projektbudget uppgår till 1 970,0 miljoner kronor netto under åren 2027-2029, varav investeringsbudget uppgår till 2 684,8 miljoner kronor. Tas prognoser med fram till år 2033 uppgår projektnettot till 2 691,0 miljoner kronor, varav investeringar utgör 6 741,9 miljoner kronor. Diagrammet nedan visar hur projektbudgeten ser ut för åren 2026-2029, samt hur mycket utav den som avser investeringar.

Det som skiljer projektbudget från investeringsbudget är att projektbudgeten även innehåller likvida

driftposter som uppstår i investeringsprojekten.

Exempel på driftsintäkter är exploateringsersättningar, gatukostnadsersättningar, markförsäljningar och planintäkter. Exempel på driftskostnader är kostnader för detaljplaner, kvartersmark, privat mark, ledningsarbeten, rivningar och sanering.

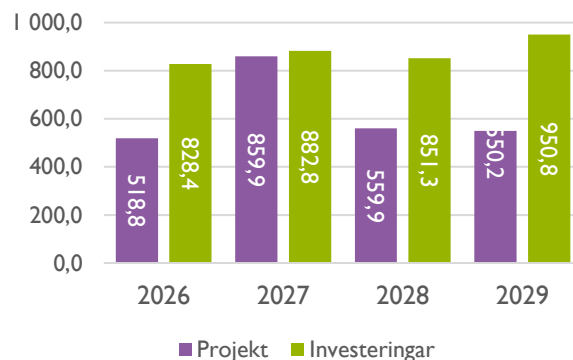


Diagram 18 Projekt varav investeringar 2026-2029, miljoner kronor

Projektbudgetens uppbyggnad

Projektbudgeten innehåller tidigare projektbeslut med en uppdaterad tidplan och prognos, samt planerade nya projekt och tillägg för tidigare beslutade projekt för åren 2027-2029, se bilaga 5.

	Utfall	Budget	Prognos	Budget	Plan	Plan	Prognos	Summa
Nämnd/enhet	2025	(revT1) 2026	2026	2027	2028	2029	2030- 2033	2027- 2033
Fastighetsenheten (KS)	-318,4	-197,0	-169,5	-161,9	-163,0	-262,5	-1 200,0	-1 787,4
Stadsutveckling (KS)	-468,9	-580,0	-462,8	-480,4	-486,3	-488,8	-2 063,0	-3 518,5
Välfärd skola (KS)	-52,9	-24,0	-24,0	-27,0	-27,0	-27,0	-120,0	-201,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-3,6	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-16,0	-25,0
Övrigt (KS)	-1,1	-0,4	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa Kommunstyrelsen	-844,9	-804,4	-659,7	-672,3	-679,3	-781,3	-3 399,0	-5 531,9
Fritidsnämnden	-9,3	-18,1	-17,1	-12,0	-11,0	-11,0	-44,0	-78,0
Kulturnämnden	-3,8	-8,0	-8,0	-3,5	-6,0	-3,5	-14,0	-27,0
Natur- och trafiknämnden	-103,7	-153,2	-143,6	-194,7	-155,0	-155,0	-600,0	-1 104,7
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-0,3	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,3
Total	-962,0	-983,7	-828,4	-882,8	-851,3	-950,8	-4 057,0	-6 741,9

Tabell 19 Investeringar netto, miljoner kronor

Nämnd/enhet	Utfall 2025	Budget (revT1) 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Prognos 2030- 2033	Summa 2027- 2033
Fastighetsenheten (KS)	-340,1	-222,4	-200,7	-228,0	-218,5	-335,0	-1 380,0	-2 161,5
Stadsutveckling (KS)	-572,1	-279,0	-108,2	-364,8	-114,4	9,3	1 553,0	1 083,1
Välfärd skola (KS)	-52,9	-24,0	-24,0	-27,0	-27,0	-27,0	-120,0	-201,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-3,6	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-16,0	-25,0
Övrigt (KS)	-1,1	-0,4	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa Kommunstyrelsen	-969,8	-528,8	-336,3	-622,8	-362,9	-355,7	37,0	-1 304,4
Fritidsnämnden	-9,3	-18,1	-17,1	-12,0	-11,0	-11,0	-44,0	-78,0
Kulturnämnden	-3,8	-8,0	-8,0	-3,5	-6,0	-3,5	-14,0	-27,0
Natur- och trafiknämnden	-112,6	-169,1	-157,4	-221,3	-180,0	-180,0	-700,0	-1 281,3
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-0,3	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,3
Total	-1 095,8	-724,0	-518,8	-859,9	-559,9	-550,2	-721,0	-2 691,0

Tabell 20 Projektnetto (Investeringsnetto inklusive likvida projekterelaterade driftsposter), miljoner kronor

De största projekten inklusive investeringar 2027-2029

Stadsutveckling

För stadsutveckling beslutas en projektbudget för åren 2027-2029 om 469,9 miljoner kronor, varav 1 922,0 miljoner kronor avser utgifter och kostnader och 1 452,1 miljoner kronor avser inkomster och intäkter.

De stadsutvecklingsprojekten som väntas få högst investeringsutgifter år 2027 är Sydöstra Boo (SOBOO), Värmdövägen, Norra Nacka strand dp3 etapp 1, Sydöstra Lännersta (område W), Älta centrumkvarter, Järla stationsområde, Jarlbergsvägen, Sydvästra Stensö, Samordning Orminge Centrum och Södra Nacka Strand dp4 etapp1.

Projektbudgeten avser planarbeten, markförvärv, markförberedande arbeten, markförsäljningar, projektering, utbyggnad av allmänna anläggningar samt gatu- och exploateringsersättningar. Enligt stadsbyggnadsprojektens budgetprocess söker stadsbyggnadsprojekten både drift- och investeringsbudget i samband med enskilda inriktnings- och genomförandebeslut. Portföljstyrningen ska tillse att stadsutvecklingsportföljen följer den av kommunfullmäktige beslutade projekt- och investeringsbudgeten för stadsutveckling under åren 2027-2029.

Fastighetsenheten

Fastighetsenheten tilldelas en projektbudget om 228,0 miljoner kronor år 2027, 218,5 miljoner kronor år 2028 och 335,0 miljoner kronor år 2029.

Det största projektet är Nacka gymnasium och nu beslutas en projektbudget för att fortsätta med hus A och E år 2027 till 2030. Några projekt som väntas bli klara år 2027 är Gemensamhetsanläggning Myrsjö sportcenter, Källtorp och Porsmossen 11-manna fotbollsplaner, Utvecklingsåtgärder Nyckelviken, Gamla Landsvägen gruppboende samt Björknäs ishall. Utemiljölyftet, som är ett projekt som avser rustning av skolgårdar och förskolegårdar i syfte att stimulera till mer utevistelse, fortgår år 2027 och förlängs även till åren 2028 och 2029. Ett årligt utrymme avsätts för fastighetsenhetens löpande arbete med komponentutbyten i kommunens olika fastigheter. Vidare avsätts årligen reinvesteringsmedel fritidsnämnden, som avser utbyte av tre konstgräsplaner per år samt underhållsåtgärder i kommunens is- och sporthallar.

Natur- och trafiknämnden

Natur- och trafiknämndens projektbudget beslutas till 221,3 miljoner kronor år 2027 samt 180,0 miljoner kronor per år 2028-2029, varav investeringsbudget 194,7 miljoner kronor år 2027 samt 155,0 miljoner kronor per år 2027- 2028.

Av natur- och trafikinämndens totala projektbudget för åren 2027-2029 avser över hälften reinvesteringar där de största avser vägnät, gatubelysning och trafiksignaler, byggnadsverk, maskiner och fordon, lek och rörelse, park samt trafiksäkerhetsåtgärder. Exempel på större projekt år 2027 är Järla bro, en ny aktivitets- och rörelsepark i Björknäs, ökad trafiksäkerhet vid Duvnäs skola samt stadsmässig säsongsbelysning. Några projekt som planeras färdigställas år 2028 är Kyrkviksparken, trafikmiljön vid Centralplan samt infartsparkering i Björknäs. Utrymme för våtmarkspaketet förlängs till hela planperioden 2027- 2029. Planering för de nyligen övertagna projekten från stadsutveckling Stadshusparken samt Dalkarlsängen pågår inför kommande beslut.

Välfärd skola

För inköp av digitala verktyg och inventarier till skolor och förskolor avsätts investeringsmedel om 27,0 miljoner kronor per år 2027-2029. Investeringsvolymen utökas från tidigare 24,0 miljoner kronor på grund av att datorer och övrig IT-utrustning har blivit dyrare under de senaste åren.

Välfärd samhällsservice

Välfärd samhällsservice har en investeringsram om 3,0 miljoner kronor per år 2027-2029. Det avser främst ersättning av möbler, larmsystem och tekniska hjälpmedel. Ett nytt seniorboende är planerat att öppna mellan 2030 – 2031 och därav bedöms investeringsbehovet att bli något högre framöver.

Fritidsnämnden

Fritidsnämnden beviljas investeringsbudget om 12,0 miljoner kronor år 2027 samt 11,0 miljoner kronor per år 2028-2029. Det avser främst reinvesteringar och utvecklingsåtgärder i befintliga idrotts- och fritidsanläggningar. Utöver denna investeringsram finns det ett enskilt investeringsprojekt som avser utrustning av Källtorps fotbollsplan där byggstarten har försenats och projektet väntas färdigställas år 2027.

Kulturnämnden

Kulturnämnden beviljas investeringsbudget om 3,5 miljoner kronor år 2027, 6,0 miljoner kronor år 2028 samt 3,5 miljoner kronor år 2029. Investeringsmedlen avser bland annat utrustning i musiklokalerna i Nacka Aula och Stavsborgsskolan samt mer kvalitativa förvaringsmöjligheter för kulturarvsinventarier. Utöver detta planerar Kulturnämnden år 2028 bland annat att investera i ett nytt sorteringsverk för biblioteket i Nacka forum.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

För miljö- och stadsbyggnadsnämnden avsetts en investeringsbudget på 0,3 miljoner kronor år 2027 för att köpa in ytterligare ett exemplar av ett effektivt och ergonomiskt mätverktyg, vilket även gjordes år 2025.

Nämndernas mål och budget

Avsnittet beskriver varje nämnds resursfördelning för budgetperioden. Nämndens redovisning av övergripande mål, vad varje nämnd ska fokusera på utifrån sitt uppdrag samt framåtblick 2040 presenteras i nämndens internbudget.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har två roller, ett kommunövergripande ansvar och ett ansvar som egen nämnd.

I ansvaret som egen nämnd bereds ärenden som är kopplade till arbetsgivarfrågor, ekonomi, näringslivspolitik, mark- och fastighetsfrågor, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling samt frågor som rör trygghet och säkerhet. Kommunstyrelsen är också ansvarig nämnd för den kommunala produktionen inom välfärd skola och välfärd samhällsservice samt har det övergripande ansvaret för samhällsplanering och strategiska miljö- och klimatfrågor.

I det övergripande ansvaret ingår att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamheter. Kommunstyrelsens uppsiktsplikt som innebär i stort att kommunstyrelsen ska följa upp om verksamheterna lever upp till fullmäktiges fastställda mål för verksamheten, om verksamheten följer de lagar och regler som ska tillämpas på området och om verksamheten håller sig inom sin budgetram. Tertialuppföljningarna samt uppföljningarna av internkontrollarbetet och Agenda 2030-arbetet är exempel på hur kommunstyrelsen fullföljer uppsiktsplikten.

Under 2027 ska kommunstyrelsen revidera de övergripande målen med tillhörande styrdokument och indikatorer. De fastställdes för tio år sedan och behöver nu anpassas för delvis nya utmaningar om ekonomi, klimat och säkerhet.

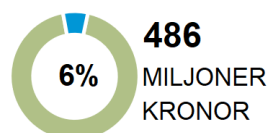
Arbetet med klimat och miljö ska intensifieras. Kommunstyrelsens miljöutskott får ett större uppdrag att leda och samordna kommunens arbete. Under året ska en klimathandlingsplan och energiplan tas fram och klimatanpassningsplanen revideras. Svaga samband i grönstrukturen ska stärkas, fler träd planteras och kompensationsåtgärder ska göras vid exploatering i syfte att återföra gröna värden som tagits bort. Klimatkraven ska väga tyngre i både upphandlingar och markanvisningar.

Planeringen av Järlahöjden (inklusive den så kallade Biliatomten) och den nya bytespunkten mellan buss och tunnelbana i Centrala Nacka behöver nu slutföras. Området ska utvecklas klokt och med sund ekonomi. Ambitionen är att det ska bli en bra helhet mellan bostäder, kontor, idrottsanläggningar, kulturlokaler, stadspark, natur och andra funktioner.

Kommunens arbete för att nackaborna ska vara och känna sig trygga fortsätter. Trygghetskameror ska sättas upp på otrygga och brottsutsatta platser. Programmet Framgång Fisksätra genomförs med målet att Fisksätra ska tas bort från polisens lista över utsatta områden.

Under 2027 ska kommunens hemsida moderniseras, detta ska finansieras via kommunens framtidsfond.

Resursfördelning



Kommunstyrelsen som helhet tilldelas 486,4 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 42,9 miljoner kronor eller 9,7 procent jämfört med budget 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Kommunstyrelsen	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Kommunfullmäktige	-6,1	-5,5	-5,5	0,0	0,0	0,0	-5,5	-5,5	0,0	0,0%
Revision	-3,3	-3,7	-3,7	-0,3	0,0	0,0	-4,0	-4,0	-0,3	8,1%
Kommunstyrelsen	-41,9	-40,6	-40,6	0,0	-4,0	0,0	-44,6	-44,6	-4,0	9,9%
Val och demokratinämnden	-2,2	-7,7	-7,7	6,2	0,0	0,0	-1,5	-1,5	6,2	-81,0%
Stadsledning	-139,1	-205,0	-201,6	-11,2	-5,2	163,5	-384,9	-221,4	-16,4	8,0%
Kommungemensamt	-11,0	-13,1	-13,1	0,0	-0,1	1,5	-14,7	-13,2	-0,1	0,8%
Brandförsvaret	-33,5	-52,2	-52,2	-0,1	-0,9	0,0	-53,2	-53,2	-1,0	1,9%
Fastighetsenheten	-49,0	-70,0	-70,0	-16,0	4,4	859,4	-941,0	-81,6	-11,6	16,6%
Stadsutveckling	-66,5	-47,8	-57,7	-11,2	-4,5	179,1	-242,6	-63,5	-15,7	32,8%
Välfärd skola	0,6	1,0	1,0	0,0	0,0	2 323,6	-2 322,6	1,0	0,0	0,0%
Välfärd samhällsservice	11,4	1,0	5,0	0,0	0,0	754,8	-753,8	1,0	0,0	0,0%
Summa	-340,8	-443,5	-446,0	-32,6	-10,3	4281,9	-4768,3	-486,4	-42,9	9,7%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 21 Driftbudget för kommunstyrelsen totalt och dess enheter, miljoner kronor

Under 2027 justeras kommunstyrelsen budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 32,6 miljoner kronor. Resultatkravet för välfärd skola och välfärd samhällsservice är oförändrade 1,0 miljoner kronor för respektive enhet.

Satsningar och övriga förändringar:

- Satsning på trygghetskameror med 2,5 miljoner kronor.
- Satsning på klimathandlingsplan med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på energiplan med 0,2 miljoner kronor.
- Stadsutveckling får ökade resurser med 4,5 miljoner kronor för att bland annat kunna förbättra styrningen i stadsutvecklingsprojekten och ta fram en skedesplanering för västra Sicklaön.
- Satsning på bättre säkerhet 1,3 miljoner kronor.
- Satsning på 0,9 miljoner kronor för drift och underhåll av brandposter.
- För att bekosta höjda medlemsavgifter i SKR och Storstockholm samt den politiska organisationen och arvoden till förtroendevalda tillförs 3,7 miljoner kronor.

- Kompensation för avtalade prisökningar för bevakning, städ med mera med 1,4 miljoner kronor.
- Tidigare beslutade satsningar genererar minskade kapitaltjänstkostnader med 4,5 miljoner kronor.

Investeringar

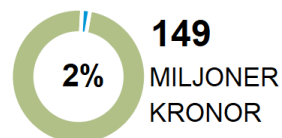
För kommunstyrelsen beslutas en projektbudget om 622,8 miljoner kronor år 2027 varav 672,3 miljoner kronor avser investeringar, 362,9 miljoner kronor för år 2028 varav 679,3 miljoner kronor avser investering samt 355,7 miljoner kronor år 2029 varav 781,3 miljoner kronor avser investeringar. Projekt inklusive investeringar finns inom stadsutveckling, fastighetsenheten, välfärd skola och välfärd samhällsservice. Läs mer om projekt- och investeringsbudget och om de största projekten i avsnittet Budget 2027 och plan 2028-2029 investeringar, samt se bilaga 5 Projekt- och investeringsbudget.

Nämnden för arbete och försörjning

Nämnden för arbete och försörjning ansvarar för vägen till egen försörjning via arbetsmarknadsinsatser, ekonomiskt bistånd och den kommunala vuxenutbildningen, samt det samlade ansvaret för flyktmottagandet inklusive ensamkommande barn och unga. Genom sin verksamhet bidrar nämnden till att Nackabor når egen försörjning och att individernas kompetenser i högre utsträckning anpassas efter arbetsmarknadens behov. Nämndens ansvarsområde omfattar också det kommunala aktivitetsansvaret, feriarbeten för ungdomar, budget- och skuldrådgivning samt kommunens dödsbohandläggning.

Riksdagen har beslutat om en bidragsreform som nu genomförs. Syftet är att öka drivkraften för egen försörjning och minska utanförskapet och därför införs ett aktivitetskrav för försörjningsstöd.

Resursfördelning



Nämnden för arbete och försörjning tilldelas 149,4 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 7,1 miljoner kronor, eller 5,0 procent, jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Nämnden för arbete och försörjning	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Grundläggande vuxenutbildning, check	-8,2	-8,8	-7,8	0,0	0,0	0,6	-9,4	-8,8	0,0	0,0%
Gymnasial vuxenutbildning, check	-12,5	-12,9	-10,9	-2,6	-0,5	22,4	-38,4	-16,0	-3,1	24,0%
Svenska för invandrare, check	-12,5	-13,3	-12,3	0,0	0,0	0,8	-14,1	-13,3	0,0	0,0%
Arbetsmarknadsinsatser, check	-6,8	-7,3	-6,1	1,0	-0,1	0,0	-6,4	-6,4	0,9	-12,3%
Arbetsmarknad, övrigt	-14,4	-13,7	-13,7	0,0	-1,4	2,8	-17,9	-15,1	-1,4	10,2%
Ekonomiskt bistånd	-38,3	-38,7	-38,7	-0,9	0,0	0,5	-40,1	-39,6	-0,9	2,3%
Ensamkommande barn	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	-3,0	0,0	0,0	-
Flyktmottagande	7,6	5,0	0,0	-5,0	0,0	24,0	-24,0	0,0	-5,0	-100,0%
Gemensamma nämndkostnader	-54,9	-52,7	-49,2	3,0	-0,6	1,6	-51,9	-50,3	2,4	-4,6%
Summa	-139,9	-142,3	-138,6	-4,5	-2,6	55,7	-205,1	-149,4	-7,1	5,0%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 22 Driftbudget Nämnden för arbete och försörjning, miljoner kronor

Under 2027 justeras nämnden för arbete och försörjnings budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 4,5 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Kommunala vuxenutbildningen med 1,0 procent motsvarande 0,5 miljoner kronor avseende klassrumsförlagd undervisning.
- Arbetsmarknadsinsatser med 1,0 procent motsvarande 0,1 miljoner kronor.

Övriga satsningar och förändringar:

- Satsning uppsökande verksamhet svenska för invandrare med 0,6 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalade prisökningar med 1,4 miljoner kronor.

Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2027- 2029.

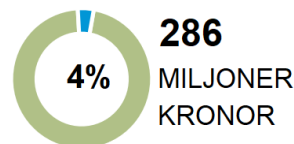
Fritidsnämnden

Fritidsnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av fritidsverksamheter och folkhälsofrågor, bland annat genom stöd till föreningar, idrottsanläggningar, fritidsgårdar och verksamhet på skollov. Nämnden har i uppdrag att underhålla och utveckla lokaler och anläggningar för fritidsverksamhet och skolverksamhet samt att fastställa principer för upplåtelse av lokalerna. I nämndens uppdrag ingår även att följa utvecklingen inom fritidsområdet och att verka för ett varierat fritidsutbud. Nämnden för kontinuerlig dialog med föreningar, anordnare och Nackabor.

Fritidsnämnden ska under året arbeta vidare med den kapacitetsplan som tagits fram. Nämnden ska

återkomma med en plan för ny- och ombyggnad och renovering av vilka idrottsanläggningar som bör komma först och var i kommunen de bör lokaliseras, för att främja breddidrott och mångfald. Arbetet ska bedrivas tillsammans med fastighetsenheten.

Resursfördelning



Fritidsnämnden tilldelas 285,9 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 38,1 miljoner kronor eller 15,4 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Fritidsnämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Fritidsanläggningar - hyra och drift	-161,8	-194,2	-193,1	-4,9	-31,1	25,2	-255,4	-230,2	-36,0	18,5%
Fritidsverksamhet	-41,1	-44,7	-42,8	0,0	-1,4	2,3	-48,4	-46,1	-1,4	3,1%
Gemensamma nämndkostnader	-11,2	-8,9	-8,9	-0,7	0,0	0,0	-9,6	-9,6	-0,7	7,9%
Summa	-214,1	-247,8	-244,8	-5,6	-32,5	27,5	-313,4	-285,9	-38,1	15,4%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 23 Driftbudget fritidsnämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras fritidsnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 5,6 miljoner kronor.

Satsningar och förändringar:

- Satsning på WiFi på kommunens anläggningar med 0,8 miljoner kronor.
- Satsning på lovverksamhet simskola och trygghetsskapande fritidsaktiviteter för barn och unga i Fisksätra med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på utomhustoiletter i anslutning till fotbollsplaner med 2,0 miljoner kronor.
- Satsning på lovverksamhet, projekt och investeringsstöd med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på energieffektivisering i ishallarna med 0,4 miljoner kronor.
- Tidigare beslutade satsningar på till exempel Myrsjö badhus och Nacka bollhall driftsätts

2027, vilket ökar driftskostnaderna för fritidsnämnden med 24,9 miljoner kronor.

- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 1,5 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalade prisökningar med 2,4 miljoner kronor.

Investeringar

För fritidsnämnden beslutas en investeringsbudget om 12,0 miljoner kronor år 2027 samt 11,0 miljoner kronor per år 2028-2029. Läs mer i avsnittet Budget 2027 och plan 2028-2029 investeringar, samt se bilaga 5 Projekt- och investeringsbudget.

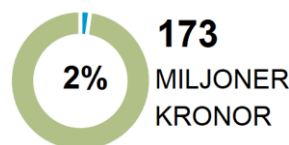
Kulturnämnden

Kulturnämnden ansvarar för att finansiera, följa upp och utveckla kulturverksamheter i Nacka kommun. Nämnden ska säkerställa att det finns funktionella och ändamålsenliga anläggningar och platser för kulturutövning, samt arbeta för att bevara kulturhistoriskt värdefulla miljöer.

Uppdraget är att främja dialog och samverkan med föreningsliv, kulturaktörer och invånare. Genom stöd till kulturlivet skapas förutsättningar för ett rikt och tillgängligt kulturutbud, offentlig konst och kulturarv.

Särskilt fokus läggs på att skapa möjligheter för barn, unga och personer med funktionsvariationer.

Resursfördelning



Kulturnämnden tilldelas 173,4 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 6,5 miljoner kronor eller 3,9 procent jämfört med 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Kulturnämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Kundval kulturskola, check	-44,8	-45,0	-46,0	-1,0	-1,1	12,5	-59,6	-47,1	-2,1	4,7%
Kulturanläggningar - hyra & drift	-53,3	-45,1	-45,1	0,3	-0,4	1,1	-46,3	-45,2	-0,1	0,2%
Kulturverksamhet	-54,4	-69,8	-69,3	-1,0	-3,2	0,0	-74,0	-74,0	-4,2	6,0%
Gemensamma nämndkostnader	-8,7	-7,0	-7,0	0,0	-0,1	0,0	-7,1	-7,1	-0,1	1,4%
Summa	-161,2	-166,9	-167,4	-1,7	-4,8	13,6	-187,0	-173,4	-6,5	3,9%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 24 Driftbudget kulturnämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras kulturnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 1,7 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjning och avgiftshöjning inom:

- Kulturskolecheck och avgiften höjs med 2,5 procent motsvarande 1,1 miljoner kronor.

Övriga satsningar och förändringar:

- Satsning på omförhandling Älta och Boo kulturhus med 1,0 miljoner kronor.
- Satsning på projektstöd 0,2 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalad prisökning med 2,0 miljoner kronor.
- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 0,4 miljoner kronor.
- Satsning på utökade politiska resurser med 0,1 miljoner kronor.

Investeringar

För kulturnämnden beslutas en investeringsbudget om 3,5 miljoner kronor år 2027, 6,0 miljoner kronor år 2028 samt 3,5 miljoner kronor år 2029. Läs mer i avsnittet Budget 2027 och plan 2028-2029 investeringar, samt se bilaga 5 Projekt- och investeringsbudget.

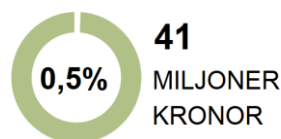
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdet. Nämnden fullgör de uppgifter som åligger byggnadsnämnd enligt plan- och bygglagen samt sådan kommunal nämnd som avses i miljöbalken och livsmedelslagen. I uppdraget ingår till exempel att upprätta förslag till detaljplaner, pröva bygglovsansökningar, besluta om strandskydd och göra lantmäteriförrättningar.

Nacka ska vara en attraktiv kommun att starta och driva företag i. Vi har tidigare gett uppdrag om en översyn av de kommunala taxor och avgifter som

berör företag i syfte att se vilka som kan sänkas eller tas bort. Nu tillför vi resurser för att kunna påbörja detta, med en sänkning av avgifterna för livsmedelstillsyn.

Resursfördelning



Miljö- och stadsbyggnadsnämnden tilldelas 40,9 miljoner kronor för 2027. Vilket är en ökning med 3,9 miljoner kronor eller 10,5 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Projektverksamhet	-2,0	-2,0	-2,0	0,0	0,0	0,0	-2,0	-2,0	0,0	0,0%
Gemensamma nämndkostnader	-33,7	-35,0	-32,0	-1,6	-2,3	95,0	-133,9	-38,9	-3,9	11,1%
Summa	-35,7	-37,0	-34,0	-1,6	-2,3	95,0	-135,9	-40,9	-3,9	10,5%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 25 Driftbudget miljö- och stadsbyggnadsnämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras Miljö- och stadsbyggnadsnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 3,6 miljoner kronor.

Satsningar och förändringar:

- Satsning görs på ökad tillsyn enligt plan och bygglagen med 1,0 miljoner kronor.
- Satsning på rådgivning klimatanpassning med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på sänkt taxa livsmedelstillsyn med 0,5 miljoner kronor.
- Satsning på AI-licenser till alla medarbetare 0,5 miljoner kronor.

Investeringar

Nämnden beviljas en investeringsbudget på 0,3 miljoner kronor för år 2027.

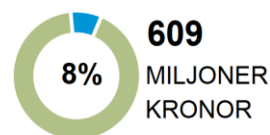
Natur- och trafiknämnden

Natur- och trafiknämnden ansvarar för funktion och attraktivitet av vägar, gator, parker och naturmark med tillhörande kommunägda anläggningar som är tillgängliga för allmänheten. Nämnden ansvarar vidare för trafiksäkerhet, parkeringsfrågor och framkomlighet samt att utveckla hållbara transportsätt för gång och cykel i kommunen.

Natur- och trafiknämnden har en viktig roll i att skapa ett grönare Nacka. Nu är fokus på genomförande av beslutade planer (bland annat naturvårdsplanen och grön- och blåstrukturprogrammet). Nämnden ska fortsätta rena sjöar och vattendrag, återskapa

våtmarker, skydda natur och stärka gröna samband. Naturen ska vara tillgänglig för och attraktiv att vistas i.

Resursfördelning



Natur- och trafiknämnden tilldelas 609,2 miljoner kronor för 2027. Vilket är en ökning med 88,0 miljoner kronor eller 16,9 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Natur- och trafiknämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Gator, vägar, park & naturvård	-124,2	-137,7	-127,9	10,1	-10,5	41,2	-179,3	-138,1	-0,4	0,3%
Kapitaltjänstkostnader	-280,2	-293,2	-331,2	0,0	-65,3	4,4	-362,9	-358,5	-65,3	22,3%
Vinterunderhåll	-31,5	-43,9	-54,3	-1,3	-1,2	0,0	-46,4	-46,4	-2,5	5,7%
Projektrelaterade driftskostnader	-8,9	-15,9	-13,7	-10,7	0,0	0,0	-26,6	-26,6	-10,7	67,3%
Gemensamma nämndkostnader	-32,4	-30,5	-30,5	-6,3	-2,8	0,0	-39,6	-39,6	-9,1	29,8%
Summa	-477,2	-521,2	-557,6	-8,2	-79,8	45,6	-654,8	-609,2	-88,0	16,9%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 26 Driftbudget Natur- och trafiknämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras natur och trafiknämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 5,3 miljoner kronor.

- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 65,3 miljoner kronor.

Satsningar och förändringar:

- Satsning på lägre intäkter från parkeringsavgifter med 3,0 miljoner kronor genom att i ökad utsträckning arbeta med tidsstyrning istället för avgiftsstyrning.
- Satsning på 6,4 miljoner inom vilket nämnden själv får prioritera insatser.
- Satsning på ökad naturstädning med 0,1 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalad prisökning med 5,8 miljoner kronor.
- Kompensation för tillkommen verksamhet 2,2 miljoner kronor.

Investeringar

För natur- och trafiknämnden beslutas en projektbudget om 221,3 miljoner kronor år 2027 varav 194,7 miljoner kronor avser investeringar samt 180,0 miljoner kronor per år 2028-2029 varav 155,0 miljoner kronor per år avser investeringar. Läs mer om projekt- och investeringsbudget och om de största projekten i avsnittet Budget 2027 och plan 2028-2029 investeringar, samt se bilaga 5 Projekt- och investeringsbudget.

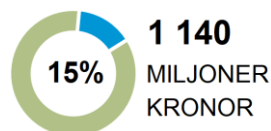
Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för kommunens sociala omsorg med undantag för nämnden för arbete och försörjnings och äldre- och funktionsnedsatta. Nämnden har det yttersta ansvaret för att barn, unga och vuxna får det stöd och den hjälp de behöver. Ansvaret omfattar myndighetsutövning samt ett förebyggande arbete för att barn inte ska fara illa, mot droger och psykisk ohälsa. Även stöd och service för att främja jämlikhet i levnadsvillkor för funktionsnedsatta ingår i nämndens ansvar. Nämnden ska planera, samordna och utveckla sitt ansvarsområde samt verka för ett bra och allsidigt utbud i kommunen.

Omställningen utifrån nya socialtjänstlagen pågår med kraft. Fokus är mer förebyggande och kunskapsbaserat arbete och att erbjuda insatser som inte behöver föregås av biståndsbeslut.

En av insatserna som provas under 2027 är inrättandet av en barn- och familjekoordinator för att hjälpa familjer med barn som har neuropsykiatriska, intellektuella eller andra funktionsnedsättningar och som behöver hjälp med olika insatser från olika aktörer. Koordinatoren ska fungera som en samordnande kontakt för familjen, till exempel när det gäller skolan, socialtjänst, BUP, habilitering och LSS-verksamheter.

Resursfördelning



Socialnämnden tilldelas 1 139,9 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 16,7 miljoner kronor eller 1,5 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Socialnämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Barn och Unga 0-20 år Heldygnsvård	-106,8	-117,5	-105,0	8,3	-1,6	7,9	-118,7	-110,8	6,7	-5,7%
Barn och Unga 0-20 år Öppenvård	-75,5	-77,3	-82,6	-3,5	-1,4	3,6	-85,8	-82,2	-4,9	6,3%
Vuxna 21-64 år Heldygnsvård	-43,7	-48,9	-34,9	9,8	-1,2	0,9	-41,2	-40,3	8,6	-17,6%
Vuxna 21-64 år Öppenvård	-27,8	-26,4	-25,4	1,6	-0,4	8,9	-34,1	-25,2	1,2	-4,5%
Väld i nära relationer	-8,2	-8,7	-7,6	0,0	0,0	0,3	-9,0	-8,7	0,0	0,0%
Personer med funktionsnedsättning Boende enl LSS	-246,2	-259,8	-263,5	-5,7	-6,4	17,4	-289,3	-271,9	-12,1	4,7%
Personer med funktionsnedsättning Personlig assistans enl LSS	-108,9	-110,7	-119,8	-4,8	-2,8	0,1	-118,4	-118,3	-7,6	6,9%
Personer med funktionsnedsättning Övriga insatser enl LSS	-179,5	-190,9	-180,8	4,9	-4,4	5,5	-195,9	-190,4	0,5	-0,3%
Personer med funktionsnedsättning Insatser enl SoL	-133,9	-139,6	-133,1	6,9	-3,0	11,3	-147,0	-135,7	3,9	-2,8%
Gemensamma nämndkostnader	-142,5	-143,4	-143,4	-12,5	-0,5	10,9	-167,3	-156,4	-13,0	9,1%
Summa	-1 073,0	-1 123,2	-1 096,1	5,0	-21,7	66,8	-1 206,7	-1 139,9	-16,7	1,5%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 27 Driftbudget socialnämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras socialnämndens budget för minskade volymer och tekniska justeringar med totalt 5,0 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Bostad med särskild service enligt LSS med 2,0 procent motsvarande 3,3 miljoner kronor.

- Korttidsvistelse enligt LSS med 2,0 procent motsvarande 0,6 miljoner kronor.
- Daglig verksamhet enligt LSS med 2,0 procent motsvarande 1,4 miljoner kronor avseende checkar för nivå 5.
- Hemtjänst med 2,0 procent motsvarande 0,3 miljoner kronor.
- Boendestöd med 2,0 procent motsvarande 0,3 miljoner kronor.
- Ledsagning och avlösning enligt LSS med 2,0 procent motsvarande 0,2 miljoner kronor.
- Familjebehandling med 2,0 procent motsvarande 0,2 miljoner kronor.
- Familjerådgivning med 2,0 procent motsvarande 0,1 miljoner kronor.
- Sysselsättning för personer med psykisk funktionsnedsättning med 2,0 procent motsvarande 0,1 miljoner kronor.
- Öppenvårdsinsatser för personer med missbruksproblematik med 2,0 procent motsvarande 0,1 miljoner kronor.

Övriga satsningar:

- Satsning på sänkt avgift för serveringstillstånd och tillstånd för försäljning av tobak, folköl med mera med 0,5 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalad prisökning med 14,6 miljoner kronor.

Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2027- 2029.

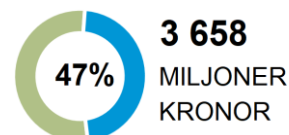
Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden ansvarar för kundvalssystemen på utbildningsområdet. Nämnden ansvarar också för målformulering, finansiering, uppföljning och utvärdering samt systematiskt kvalitetsarbete på kommunnivå. Ansvaret avser förskola till och med gymnasieskola samt annan pedagogisk verksamhet. Nämnden är systemansvarig för plattformar för kundvalssystemen och för information om förskolor och skolor. Nämnden ansvarar som hemkommun för myndighetsuppgifter som skolpliktsbevakning och tillsyn av fristående förskolor.

Nacka ska ha Sveriges bästa skola för varje barn, varje dag. Skolan och förskolan ska vara en trygg och lärorik plats för alla barn och elever. Lärarna ska kunna fokusera på undervisningen och kunskap står i centrum. Redan idag är eleverna trygga och trivs i skolan och når mycket goda studieresultat.

Lärandemiljön ska vara stimulerande, trygg och i klassrummet ska det vara lugn och ro. Det innebär att klasserna inte får vara för stora. För att kunna höja kvaliteten ytterligare får utbildningsnämnden i uppdrag att ta fram en strategi och plan för hur vi kan nå målet om max 25 elever per klass.

Resursfördelning



Utbildningsnämnden tilldelas 3 658,2 miljoner kronor för 2027. Vilket är en ökning med 137,6 miljoner kronor eller 3,9 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Utbildningsnämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Förskola och pedagogisk omsorg, check	-842,2	-918,7	-893,4	11,6	-27,3	138,1	-1 072,5	-934,4	-15,7	1,7%
Fritidshem, check	-175,8	-180,5	-182,9	-13,6	-6,0	53,5	-253,6	-200,1	-19,6	10,9%
Öppen fritidsverksamhet	-7,7	-7,4	-7,6	-0,1	-0,2	0,1	-7,8	-7,7	-0,3	4,1%
Förskoleklass, check	-100,8	-103,1	-104,1	-6,6	-3,3	1,3	-114,3	-113,0	-9,9	9,6%
Grundskola, check	-1 335,2	-1 374,8	-1 388,5	-28,6	-41,9	31,2	-1 476,5	-1 445,3	-70,5	5,1%
Anpassad grundskola, check	-40,4	-42,7	-43,2	29,7	-0,4	0,1	-13,5	-13,4	29,3	-68,6%
Gymnasieskola, check	-494,5	-509,4	-509,4	-6,4	-12,6	14,5	-542,9	-528,4	-19,0	3,7%
Anpassad gymnasieskola, check	-22,4	-25,9	-25,8	0,5	-0,6	0,4	-26,4	-26,0	-0,1	0,4%
Likvärdighetsresurs	-315,0	-314,6	-317,6	-30,2	-1,6	5,9	-352,3	-346,4	-31,8	10,1%
Öppen förskola	-9,8	-10,5	-10,5	0,0	-0,5	0,4	-11,4	-11,0	-0,5	4,8%
Forskning och utveckling	-1,0	-2,0	-2,0	0,0	0,0	0,0	-2,0	-2,0	0,0	0,0%
Gemensamma nämndkostnader	-29,8	-31,0	-31,1	0,8	-0,3	1,5	-32,0	-30,5	0,5	-1,6%
Summa	-3 374,6	-3 520,6	-3 516,1	-42,9	-94,7	247,0	-3 905,2	-3 658,2	-137,6	3,9%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
 Tabell 28 Driftbudget utbildningsnämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras utbildningsnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 42,9 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Förskola, pedagogisk omsorg och öppen förskola med 3,0 procent motsvarande 29,7 miljoner kronor.
- Fritidshem och öppen fritidsverksamhet med 3,0 procent motsvarande 7,5 miljoner kronor.
- Förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola årskurs 1-3 med 3,0 procent motsvarande 16,0 miljoner kronor.
- Grundskola och anpassad grundskola årskurs 4-6 med 3,0 procent motsvarande 12,9 miljoner kronor.
- Grundskola och anpassad grundskola årskurs 7-9 med 3,0 procent motsvarande 16,7 miljoner kronor.
- Gymnasieskola och anpassad gymnasieskola på 2,5 procent motsvarande 13,2 miljoner kronor enligt Storsthlm's rekommendation.

Övriga satsningar och förändringar:

- Satsning på utökade kontroller värdeöverföringsförbud med 0,5 miljoner kronor.
- Återlämning IT-kostnader och köpta tjänster med 0,2 miljoner kronor.
- Uppräkning maxtaxa Skolverket förskola och fritidshem 2,5 procent med 3,4 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalad prisökning med 2,2 miljoner kronor.

Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2027- 2029.

Äldrenämnden

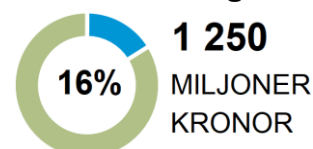
Äldrenämnden är huvudman för kommunal vård och omsorg och fullgör kommunens uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd/kommunal nämnd (exklusive ekonomiskt bistånd) avseende personer över 65 år. Detta innebär att nämnden har ansvar för finansiering, målformulering, effektivitet och uppföljning av verksamheten. I ansvaret ingår att nämnden säkerställer en god kommunikation och dialog med de nackabor som verksamheten riktar sig till och tillser att de får en allsidig information om verksamheten.

Antalet äldre ökar i Nacka och därmed behovet av äldreomsorg. Kvaliteten ska fortsatt vara hög och valfriheten stor. Kommunens förebyggande och

hälsofrämjande insatser fortsätter för att de äldre nackaborna ska må bra och känna trygghet. Det nya språkravet på medarbetare i äldreomsorgen ska följas upp.

Äldrenämnden bidrar i arbetet med att se till att det finns tillräckligt med platser i särskilt boende i kommunen.

Resursfördelning



Äldrenämnden tilldelas 1 250,4 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 43,6 miljoner kronor eller 3,6 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Äldrenämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Särskilt boende - check	-622,2	-672,3	-667,3	-15,2	-19,6	94,9	-802,0	-707,1	-34,8	5,2%
Särskilt boende - avtal	-25,3	-29,4	-26,9	1,8	-0,8	2,0	-30,4	-28,4	1,0	-3,4%
Hemtjänst - check	-277,1	-294,7	-285,7	-0,9	-7,0	51,1	-353,7	-302,6	-7,9	2,7%
Hemtjänst natt	0,0	-28,7	-25,7	1,9	-0,5	0,0	-27,3	-27,3	1,4	-4,9%
Verksamhet med beslut enl LSS	-30,3	-34,0	-33,0	-5,9	-1,1	0,7	-41,7	-41,0	-7,0	20,6%
Dagverksamhet äldre - check	-10,5	-13,1	-11,1	1,4	-0,3	3,5	-15,5	-12,0	1,1	-8,4%
Korttidsboende	-27,2	-29,6	-26,1	2,8	-0,8	3,6	-31,2	-27,6	2,0	-6,8%
Trygghetslarm	-8,4	-10,6	-9,1	0,9	-0,4	5,3	-15,4	-10,1	0,5	-4,7%
Bostadsanpassning	0,0	-5,5	-6,7	-1,3	-0,2	0,0	-7,0	-7,0	-1,5	27,3%
Hälsofrämjande	0,0	-8,5	-9,7	0,0	0,0	0,0	-8,5	-8,5	0,0	0,0%
Övrig verksamhet	-67,3	-24,7	-26,0	-1,4	-0,9	11,9	-38,8	-27,0	-2,3	9,3%
Gemensamma nämndkostnader	-54,8	-55,7	-55,7	5,6	-1,7	6,2	-58,0	-51,8	3,9	-7,0%
Summa	-1 123,0	-1 206,8	-1 183,0	-10,3	-33,3	179,2	-1 429,5	-1 250,4	-43,6	3,6%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 29 Driftbudget äldrenämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras äldrenämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 9,7 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Särskilt boende med 2,5 procent motsvarande 19,6 miljoner kronor avseende checkar för nivå 3 och 4.
- Hemtjänst med 2,0 procent motsvarande 7,0 miljoner kronor.
- Dagverksamhet med 2,0 procent motsvarande 0,3 miljoner kronor.

Övriga satsningar:

- Satsning utökning handläggaresurs med 1,7 miljoner kronor.
- Kompensation för avtalad prisökning med 4,8 miljoner kronor.

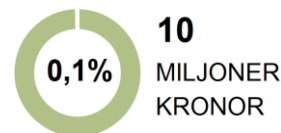
Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2027- 2029.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens främsta uppdrag är att se till att Nackabor som inte själva kan ta tillvara sin rätt på grund av sjukdom och liknande förhållande ges samma rätt som alla andra och inte missgynnas ekonomiskt eller rättsligt. De personer som behöver det stödet får hjälp av en god man eller förvaltare. En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet är att rekrytera kompetenta gode män och förvaltare till dessa personer och sedan genom tillsyn kontrollera att deras uppdrag utförs till de hjälpbehövandes bästa.

Resursfördelning



Överförmyndarnämnden tilldelas 10,4 miljoner kronor för 2027, vilket är en ökning med 1,3 miljoner kronor eller 14,3 procent jämfört med budgeten för 2026.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2027			Skillnad budget 2026 och 2027	
Överförmyndarnämnden	2025	2026	2026	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Överförmyndarverksamhet	-2,9	-3,8	-3,8	-1,3	0,0	1,7	-6,8	-5,1	-1,3	34,2%
Gemensamma nämndkostnader	-5,8	-5,3	-5,3	0,0	0,0	4,8	-10,1	-5,3	0,0	0,0%
Summa	-8,7	-9,1	-9,1	-1,3	0,0	6,5	-16,9	-10,4	-1,3	14,3%

Förändring med – tecken framför betyder en utökad budget

Tabell 30 Driftbudget överförmyndarnämnden, miljoner kronor

Under 2027 justeras överförmyndarnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 1,3 miljoner kronor.

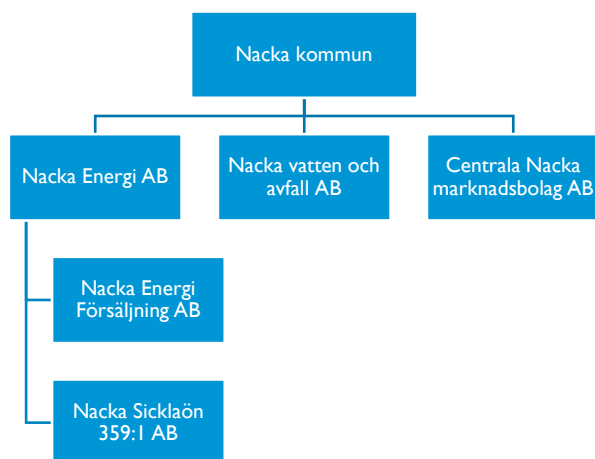
Nämnden har inga satsningar.

Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2027–2029.

Kommunala koncernföretag

Nacka kommun äger samtliga aktier i Nacka Energi AB, Nacka vatten och avfall AB och Centrala Nacka marknadsbolag AB. Nacka Energi AB äger i sin tur Nacka Energi Försäljning AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB.



Figur 31 Nacka kommuns helägda bolag

De kommunala aktiebolagen följer samma regler och styrande dokument som nämnderna och verksamheterna i Nacka kommun. Bolagen ska bidra till kommunens vision om öppenhet och mångfald, god ekonomisk hushållning samt att kommunens övergripande mål nås. Hur respektive bolag ska bidra fastställs av bolagens respektive styrelse i samband med att styrelserna fastställer bolagens affärsplan för kommande år. I samband med affärsplanen kan bolagens respektive budget komma att justeras.

Nacka vatten och avfall AB

Nacka vatten och avfall AB ansvarar för vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt avfall och bedriver verksamhet för två taxekollektiv, VA- och avfallsverksamhet. Tjänsterna levereras till abonnenter inom avfallskollektivet enligt miljöbalken och till abonnenter inom VA-kollektivet enligt vattentjänstlagen. Respektive taxekollektivs verksamhet ska särredovisas eftersom resultatöverskott och underskott, så kallat över/underuttag, enligt lag ska återställas till respektive taxekollektiv.

För 2027 budgeterar bolaget sammantaget ett resultat inklusive underuttag, efter finansiella poster på 6,6 miljoner kronor, varav 608,4 miljoner i intäkter,

534,2 miljoner i kostnader och 67,6 miljoner i finansiella nettokostnader.

I både avfalls- och VA-kollektiven finns i dagsläget en skuld till kollektiven avseende överuttag från tidigare år vilket ska återbetalas till respektive kollektiv. För att åstadkomma detta föreslås en budget och taxa för 2027 som resulterar i ett underskott för respektive kollektiv. För VA-kollektivet uppgår underuttaget till 6,5 miljoner kronor och för avfallskollektivet uppgår underuttaget till 1,3 miljoner kronor. Ingående skuld till kollektiven 2026 var totalt 48,5 miljoner kronor för VA-kollektivet och 6,6 miljoner kronor för avfallskollektivet. Hösten 2026 återbetalas överuttag motsvarande 60 miljoner kronor, inkluderande 11,5 miljoner kronor av resultatet 2026, till VA-kollektivet.

Bolagets investeringar för 2027 budgeteras till 204,1 miljoner kronor. Bolaget ska under 2027 och kommande år investera i nya anläggningar och reinvestera i befintligt ledningsnät för att säkerställa att anläggningarna fortsättningsvis kommer att ha en hög standard. Totala nettoinvesteringar uppgår till 204,1 miljoner kronor och avser förnyelse VA-anläggningar och ledningsnät samt exploateringsprojekt. Avfallskollektivet investerar årligen cirka 5 miljoner kronor som avser kärbyte och åtgärder på kretsloppscentralerna.

För att möjliggöra bolagets investeringar föreslås ett lånetak för 2027 på 2 190 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är en utökad låneram på 20 miljoner kronor jämfört med 2026 års budget.

VA-verksamheten budgeterar ett positivt resultat för 2027 på 6,2 miljoner kronor efter finansiella poster. Resultatet inkluderar ett underuttag på 6,5 miljoner.

Bolagets driftkostnader för VA-verksamheten förväntas under 2027 öka. Kostnadsökningen beror på ökade driftkostnader, främst höjda avgifter för vatten och avloppsrening.

Med anledning av bolagets kostnadsökningar föreslås VA-taxan för 2027 höjas avseende bruksavgifterna (en periodisk avgift som ska täcka VA-verksamhetens driftkostnader) med i snitt 3 procent för 2027, se ytterligare taxeförändringar i bilaga 4 Taxor och avgifter.

Avfallsverksamheten budgeterar ett positivt resultat för 2027 på 0,4 miljoner kronor efter finansiella poster, vilket inkluderar ett underuttag på 1,3 miljoner hos taxekollektivet.

Avfallskollektivets kostnader förväntas minska under 2027 främst avseende el, sug- och spolbil samt avskrivningar. Från och med augusti 2026 kommer verksamheter som besöker kretsloppscentraler i en företagsregistrerad lätt lastbil eller skåpbil att debiteras. Det säkerställer att kostnader för verksamhetsavfall belastar företag - inte Nackaborna. Det minskar de kostnader som finansieras med taxan.

Inför 2027 föreslås oförändrade taxorna.

Nacka Energi AB

Nacka Energi-koncernen består av Nacka Energi AB med dess dotterbolag, Nacka försäljning AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB.

Nacka Energi AB budgeterar ett positivt resultat efter finansiella poster för 2027 på 80,3 miljoner kronor, varav 282,5 miljoner i intäkter, 190,8 miljoner i kostnader och 11,4 miljoner i finansiella nettokostnader.

Omsättningen består i huvudsak av elnätsintäkter. Intäkterna regleras i en intäktsram som beslutas av Energimarknadsinspektionen.

Taxan för nätavgifterna föreslås för 2027 öka med i genomsnitt cirka 6 procent. Taxan ryms inom den av Energimarknadsinspektionen beslutade intäktsramen. Höjningen innebär cirka 13 miljoner högre intäkter. Höjningen 2027 motiveras delvis av de kommande årens ökade investeringar, exploatering och ökade reinvesteringsbehov för att säkerställa framtida kapacitet.

Investeringsvolymen för 2027 budgeteras till 101,1 miljoner kronor och består i huvudsak av elnätsinvesteringar. Investeringsverksamheten arbetar för att få bort flaskhalsar i elnätet, byta ut gammal kabel och fortsatt reinvestering i fördelningsstationer. Den lägre nivån på investeringar är en del i bolagets arbete med att förbättra kassaflödet och ett aktivt prioriterande i investeringsportföljen samt förskjutning av investeringar som bolaget bedömt kan skjutas på framtiden.

För 2027 föreslås ett lånetak (inklusive checkkredit) på 460,0 miljoner kronor vilket är 10 miljoner kronor lägre än 2026 års budget.

Nacka Energi Försäljning AB

Nacka Energi Försäljning AB erbjuder administrativa tjänster för elhandelsbolag samt energitjänster i form av laddningsinfrastruktur och energilager.

Bolaget budgeterar för 2027 ett resultat efter finansiella poster på 1,0 miljoner kronor, varav 20,5 miljoner i intäkter, 19,5 miljoner i kostnader. Med ökade intäkter för både energitjänster och Mälarenergiuppdraget kommer bolaget att generera ett positivt resultat.

Investeringsvolymen för 2027 budgeteras till 8 miljoner kronor för att sedan trappa ned under 2028 och 2029. Investeringar kommer fortsatt att ske primärt inom publik laddning samt batterier.

För 2027 föreslås ett lånetak på 40,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit) vilket är oförändrat jämfört med 2026.

Nacka Sicklaön 359:1 AB

Nacka Sicklaön 359:1 AB innefattar en verksamhet för uthyrning av lokaler i en hyresfastighet. Avsikten är att stycka fastigheten, bygga en fördelningsstation på en del av fastigheten och avyttra resterande del. Förvärvet av bolaget är en del av Nacka Energi AB:s långsiktiga strategi för att säkerställa ett robust elnät för Nacka kommuns invånare.

Bolaget budgeterar för 2027 ett resultat efter finansiella poster på 0,5 miljoner kronor, varav 3,0 miljoner i intäkter, 2,2 miljoner i kostnader och 0,3 miljoner i finansiella nettokostnader. Bolaget planerar inte att göra investeringar under perioden 2027-2029.

För 2027 föreslås ett lånetak på 14,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit) vilket är oförändrat jämfört med 2026.

Centrala Nacka marknadsbolag AB

Centrala Nacka marknadsbolag AB (CNAB) stödjer arbetet med att utveckla och koordinera marknadsföringsinsatser av Centrala Nacka för att

skapa större attraktivitet. Bolaget samordnar och utvecklar ett långsiktigt samarbete mellan de fastighetsaktörer som är verksamma i området.

CNAB budgeterar 2027 med ett nollresultat efter finansiella poster. Intäktsbudgeten uppgår till 3,4 miljoner kronor och avser partnerskapsavgifter från kommunen och fastighetsägare. Kostnadsbudgeten uppgår till 3,4 miljoner kronor för bland annat marknadsaktiviteter, projektledning och kommunikationsplattform.

För 2027 föreslås ett lånetak på 2,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är i nivå med 2026 års checkkredit.

För 2027 får kommunstyrelsen i uppdrag att avveckla Centrala Nacka marknadsbolag AB.

Samverkan med andra

Nacka kommun äger även mindre delar av ett fåtal aktiebolag samt är medlem i två kommunalförbund, Käppalaförbundet och Storstockholms brandförsvarsförbund.

Enligt gällande regelverk ingår endast Käppalaförbundet i Nacka kommuns koncernföretag. Nacka kommun är tillsammans med tio andra kommuner i Stockholmsregionen medlemmar i kommunalförbundet Käppalaförbundet. Käppalaförbundet renar avloppsvatten från över en halv miljon människor i Stockholmsregionen. Reningen sker i Käppalaverket på Lidingö. Reningen sker på ett sätt så att näring och energi som finns i avloppsvattnet tas tillvara och återför slam, biogas och värme till kretsloppet. Verksamheten finansieras genom avgifter. Nacka kommuns andel i förbundet uppgick vid årsskiftet 2025/2026 till 6,6 procent.

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Nacka Energi AB	63,2	66,9	70,6	80,3	89,4	99,8
Nacka Energi Försäljning AB	-1,6	0,2	1,0	1,0	1,1	1,2
Nacka Sicklaön AB	0,6	1,4	0,9	0,5	0,5	0,5
Nacka vatten och avfall AB	5,5	6,6	6,5	6,6	6,6	6,6
Varav resultat exklusive över och underuttag till taxekollektivet	15,9	-2,3	9,0	-1,3	-1,4	-7,6
Centrala Nacka marknadsbolag AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Tabell 32 Resultat efter finansiella poster i kommunens helägda bolag 2025-2029 (miljoner kronor)

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Nacka Energi AB	118,5	103,1	109,0	101,1	83,4	73,0
Nacka Energi Försäljning AB	10,3	12,2	8,5	8,0	3,0	3,0
Nacka Vatten och Avfall AB	217,4	302,1	235,6	204,1	202,1	218,7
Summa	346,2	417,4	353,1	313,2	288,5	294,7

Tabell 33 Investeringar kommunens helägda bolag 2025-2029 (miljoner kronor)

Bilaga I Indikatorer

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. (Kommunstyrelsen)	Låg Skattesats utifrån var i rankningen vi ligger bland "lägsta skatt bland kommunerna" (Kommunstyrelsen)	1,7 %	1,7 %	10 %	10 %	10 %	10 %
	Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%), Utifrån var i rankningen vi ligger (Kommunstyrelsen)	17 %	18,0 %	10 %	10 %	10 %	10 %
Kommunens resurser ska användas effektivt och med hög kostnadsmedvetenhet. Genom tydlig styrning, god planering och kontinuerlig uppföljning ska verksamheter, investeringar och insatser genomföras inom beslutade ekonomiska ramar. Målet är en långsiktigt hållbar ekonomi där kvalitet och effektivitet säkerställs i hela organisationen. (Kommunstyrelsen)	Nöjd-Upphandlings-Index NUI (Kommunstyrelsen)	-	60 %	66 %	68 %	70 %	70 %
Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. (Kommunstyrelsen)	Digitaliseringsindex (Kommunstyrelsen)	8,1	8,2	8	8	8	8
Utveckla ett dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation, entreprenörskap och hållbar tillväxt, samt säkerställa en väl fungerande och effektiv process för etablering av nya företag. (Kommunstyrelsen)	Svenskt näringslivs företagsranking (Kommunstyrelsen)	42	23	5	15	5	1
Kommunen skapar förutsättningar för hållbar egen försörjning genom individanpassat stöd och insatser mot arbete, eget företagande eller utbildning. (Nämnden för arbete och försörjning)	Långtidsarbetslösa i befolkningen, 25-65 år, andel (%) (Kolada, Agenda 2030, Mål 8) (Nämnden för arbete och försörjning)	2,2 %	2,5 %	2,3 %	2,5 %	2,3 %	2,2 %
Fritidsanläggningarna är välbesökta. Våra lokaler och anläggningar är långsiktigt kostnadseffektiva, flexibla och samutnyttjade. (Fritidsnämnden)	Nyttjandegrad idrottsanläggningar medelvärde (%) (Fritidsnämnden)	-	63 %	-	64 %	65 %	65 %
Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas. (Kulturnämnden)	Nyttjandegrad kulturlokaler (Kulturnämnden)	38 %	33 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad. (Natur- och trafiknämnden)	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad budget (Natur- och trafiknämnden)	-	-	85 %	85 %	85 %	85 %
	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad tidsplan (Natur- och trafiknämnden)	-	-	85 %	85 %	85 %	85 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad produkt (Natur- och trafiknämnden)	-	-	85 %	85 %	85 %	85 %
Nackaborna har tillgång till lätt tillgängliga, förebyggande, kostnadseffektiva och kunskapsbaserade insatser. Handläggningen utgår från kunden och är rättssäker, smidig och effektiv (Socialnämnden)	Andel kunder som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten (IFO) (Socialnämnden)	82 %	85 %	85 %	85 %	85 %	85 %
	Nettokostnadsavvikelse LSS % (Socialnämnden)	1,8 %	2,3 %	0 %	-1 %	-2 %	-2 %
	Företagens nöjdhet med Nackas hantering av serveringstillstånd (Socialnämnden)	92	93	-	100	100	100
Nackas äldreomsorg är i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner. Vår handläggning är effektiv och anpassas utifrån kundens behov. Insatserna är av god kvalitet och följs upp regelbundet. Det finns välutvecklade digitala verktyg och tjänster som förenklar för våra kunder. (Äldrenämnden)	Effektivitetsindex äldreomsorg (Äldrenämnden)	93	100	100	100	100	100
Rätt från början och i rätt tid (Överförmyndarnämnden)	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9 (Överförmyndarnämnden)	98 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, motiverade, stolta och friska medarbetare. (Kommunstyrelsen)	Hållbart medarbetarengagemang HME (Kommunstyrelsen)	81 %	81 %	83 %	82 %	83 %	83 %
	Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar (Kommunstyrelsen)	64	72	66	72	72	72
Individanpassade insatser leder till arbete och utbildning som skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning. (Nämnden för arbete och försörjning)	Andel kursdeltagare inom sfi som har avslutat kurs med godkänt betyg (Nämnden för arbete och försörjning)	58 %	63 %	60 %	66 %	68 %	70 %
	Andel kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg (Nämnden för arbete och försörjning)	73 %	73 %	76 %	76 %	77 %	78 %
	Biståndsmottagare, ekonomiskt bistånd, 18+ år, andel (%) av befolkningen (Nämnden för arbete och försörjning)	0,7 %	0,7 %	0,6 %	0,5 %	0,5 %	0,4 %
Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Utbudet utvecklas genom medborgarnas, föreningslivets och fritidsverksamheternas delaktighet. (Fritidsnämnden)	Andelen barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd) (Fritidsnämnden)	79 %	79 %	80 %	80 %	80 %	80 %
Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom att stödja Nackabornas egna engagemang och genom delaktighet utifrån deras	Nöjdukindex för bibliotek, kulturskola, kulturhus och kulturarv (Kulturnämnden)	-	-	-	-	-	-

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande. (Kulturnämnden)							
Nacka ska utvecklas med hög kvalitet och stor variation. Utvecklingen sker tillsammans med Nackaborna genom delaktighet och dialog. Detaljplaner ska stödja ett hållbart och levande Nacka med områden som har väl utbyggd infrastruktur och en bra blandning av bostäder, välfärd, kommersiella verksamheter och grönområden. (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	Mediantid bygglovsärenden (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor
Myndighetsutövningen är rättssäker, effektiv, serviceinriktad och kundorienterad. (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	NKI Bygglov (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	77	78	82	82	82	82
	NKI Miljö- och hälsoskydd (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	78	80	84	80	80	80
	NKI Livsmedelstillsyn (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	82	79	84	84	84	84
	NKI KLM Lantmäteriförrättningar (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	68	65	80	80	80	80
Barn och vuxna får behovsanpassat stöd och skydd av god kvalitet. Insatserna utformas tillsammans med individen, följs upp regelbundet och bidrar till trygghet, delaktighet och självbestämmande. (Socialnämnden)	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker som är viktiga i sin dagliga verksamhet (Socialnämnden)	80 %	85 %	90 %	90 %	90 %	90 %
Alla barn och elever utvecklas maximalt (Utbildningsnämnden)	Andel barn 3-5 år inskrivna i förskola den 15 oktober (Agenda 2030) (Utbildningsnämnden)	-	95 %	-	96 %	96 %	97 %
	Andel avgångselever som får gymnasieexamen – Gymnasieskola (Agenda 2030) (Utbildningsnämnden)	96 %	94 %	97 %	97 %	97 %	97 %
Seniorer och deras anhöriga är trygga, delaktiga och nöjda med det stöd de får samt har stora möjligheter vid val av insatser. (Äldrenämnden)	Hemtjänstindex, Nackas placering nationellt (Äldrenämnden)	20	9	14	14	14	14

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer. (Kommunstyrelsen)	Energianvändning i kommunens egna byggnader (kWh/kvm) (Kommunstyrelsen)	105	101	95	98	96	95
Hålla hög takt i arbetet för att minska klimatpåverkan, möta klimatförändringarna och skydda Nackas livs- och naturmiljöer. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.	Växthusgasutsläpp från kommunens organisation (scope 1-2) (Kommunstyrelsen)	-19%	-19%	-12%	-12%	-12%	-12%
	Växthusgasutsläpp från kommunens geografiska område (Kommunstyrelsen)	-	-5%	-12%	-12%	-12%	-12%

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Nacka ska vara en trygg och säker plats att leva, verka och bo i. Vi ska ha en robust och förberedd organisation som säkerställer att samhällsviktig verksamhet fungerar även under extraordinära händelser och höjd beredskap (Kommunstyrelsen)	Trygghetsindex (Kommunstyrelsen)	1,3	1,16	1,3	1,3	1,3	1,3
Fritidsanläggningarna är lättillgängliga, välskötta och ska medge ett rikt utbud av organiserad, spontan och egna fritidsaktiviteter. Skötsel och utformningen av anläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö. (Fritidsnämnden)	Fritidsverksamhetsaktörers uppfattning om de är nöjda med anläggningarnas tillgänglighet, drift och skötsel (Fritidsnämnden)	-	72 %	-	73 %	74 %	74 %
Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan. (Kulturnämnden)	Antal besök per invånare och år på kulturanläggningar (Kulturnämnden)	-	-	-	-	-	-
Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv (Natur- och trafiknämnden)	Nackas sjöar har balanserade näringshalter (Natur- och trafiknämnden)	85 %	81 %	85 %	85 %	87 %	89 %
Personer med funktionsnedsättning ska ha tillgång till trygga, anpassade boendeformer av god kvalitet i alla delar av kommunen, samt ges förutsättningar att delta i samhällslivet på lika villkor. (Socialnämnden)	Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn/100 000 inv. (Socialnämnden)	4,5	3,5	0	0	0	0
Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet (Utbildningsnämnden)	Andel förskolor som har minst 30 procent förskollärare – Förskola (Agenda 2030) (Utbildningsnämnden)	-	-	-	65 %	67 %	70 %
Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande (Utbildningsnämnden)	Andel elever som är trygga i skolan – Grundskola (Utbildningsnämnden)	88 %	89 %	95 %	95 %	95 %	95 %
Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden. (Äldrenämnden)	Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende (Äldrenämnden)	78 %	81 %	80 %	82 %	84 %	86 %
Sociale, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag (Överförmyndarnämnden)	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst (Överförmyndarnämnden)	53 %	56 %	65 %	70 %	75 %	70 %
	Andel ansökningar från ställföreträdare som lämnar in via e-tjänst. (Överförmyndarnämnden)	72 %	72 %	75 %	75 %	75 %	75 %

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid. (Kommunstyrelsen)	Färdigställda bostäder (Kommunstyrelsen)	840	970	600	600	600	600
	Resultat exkl. jämförelsestörande / Skatteintäkter och statsbidrag (Kommunstyrelsen)	3,4 %	3,5 %	2 %	2 %	2 %	2 %
	Soliditeten ska överstiga 40% (Kommunstyrelsen)	41,1 %	41,3 %	>40 %	>40 %	>40 %	>40 %
	Självfinansieringsgraden av investeringar (Kommunstyrelsen)	0 %	50 %	70 %	81 %	85 %	85 %
Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens. (Nämnden för arbete och försörjning)	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (Kolada, Agenda 2030, Mål 8) (Nämnden för arbete och försörjning)	5,3 %	-	3,2 %	3,1 %	3,0 %	3,0 %
Fritidsverksamheternas aktörer är flexibla, innovativa, inkluderande och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. Bidrag till föreningsliv och fritidsverksamheter ska stimulera till bredd och nytänkande. (Fritidsnämnden)	Bredd i utbudet i jämförelse med andra kommuner (Fritidsnämnden)	50	46	-	-	-	-
Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen bidrar till tillväxt och utveckling. (Kulturnämnden)	Andel barn och unga som deltar i den kulturskola/verksamhet som de vill (Kulturnämnden)	98 %	97 %	95 %	90 %	90 %	90 %
	Elever i musik- eller kulturskola, 7–19 år, andel (%) (Kulturnämnden)	-	-	-	-	-	-
Det är attraktivt för anordnare att verka i Nacka. Valfärden för Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället. (Äldrenämnden)	Genomsnittligt antal slutenvårdstillfällen till följd av fallolyckor 65+ per hundra tusen invånare (KF) Agenda 2030 (Äldrenämnden)	4 615	4 594	4 400	4 200	4 000	3 800
Alla huvudmän har en kompetent god man (Överförmyndarnämnden)	Andel huvudmän som får god man inom två månader. (Överförmyndarnämnden)	88 %	96 %	95 %	95 %	95 %	95 %

Bilaga 2 Klimat- och miljömål samt Agenda 2030

Klimat- och miljömål

Klimat- och miljöarbetet gör vi tillsammans, alla vi som bor, jobbar och lever i Nacka. Grunden för vårt arbete är Nackas klimat- och miljöprogram med tre inriktningsmål som visar vägen framåt. Nedan beskrivs några av de insatser som görs inom de tre målområdena.

Ett klimatpositivt och cirkulärt Nacka

Nackas växthusgasutsläpp ska minska med i snitt 12 procent per år och cirkulariteten ska öka. För att nå målet är inriktningen att minska utsläppen, använda resurser mer effektivt och stärka cirkulära arbetssätt i kommunens verksamheter och stadsutveckling.

Kommunen fortsätter arbetet med att minska klimatpåverkan från samhällsbyggande, transporter, fastigheter och kommunala verksamheter. Fokus ligger på cirkulär masshantering, ökat återbruk av byggmaterial, energieffektivisering och hållbara materialval i investerings- och reinvesteringsprojekt. Klimatberäkningar i stadsbyggnadsprojekt utvecklas, samtidigt som möjligheterna att införa en klimatbudget för stadsutvecklingen utreds.

Hållbart resande främjas genom utbyggd gång- och cykelinfrastruktur, insatser för ökad cykling, bättre framkomlighet för kollektivtrafiken, utbyggnad av publik laddinfrastruktur samt tunnelbanan. Klimat- och miljökrav integreras successivt i upphandlingar och avtal. Även energieffektivisering i kommunala fastigheter och anläggningar, minskat matsvinn, mer hållbara livsmedelsinköp och digitala lösningar bidrar till minskad resursförbrukning och klimatpåverkan.

Måluppfyllelse mäts genom indikatorerna *växthusgasutsläpp från kommunens organisation och geografiska område samt cirkularitet*. Stödjande indikatorer på nämndnivå är för 2027 *Energianvändning i kommunens fastighetsbestånd, genomförande av energieffektiviseringsåtgärder, CO₂e/ kg livsmedel för välfärd samhällservice och välfärd skola, Klimatpåverkan från byggande*, mätt som koldioxidekvivalenter per bruttoarea (BTA) och *per boende* samt mätning av *antal cykelpassager*.

Ett grönnare Nacka med livskraftiga natur- och vattenmiljöer

Inriktningen är att värna och stärka naturområden och biologisk mångfald, förbättra vattenmiljöerna och säkerställa tillgång till attraktiva och tillgängliga natur- och grönområden.

Arbetet fokuserar på att bevara, skydda och utveckla Nackas natur-, park- och vattenmiljöer samt stärka den biologiska mångfalden. Naturvårdsplanen, vattenplanen och parkplanen ger stöd för prioriteringar och genomförande. Insatser omfattar naturinventeringar, trädplantering, ökad krontäckning, utveckling av ängs- och sandmiljöer, våtmarksrestaurering och andra naturvårdande åtgärder.

Kommunen fortsätter arbetet med att skydda värdefulla naturområden och förbättra vattenkvaliteten i sjöar och kustvatten. Åtgärder för bättre ekologisk status, bland annat reduktionsfiske och aluminiumfällning, kombineras med utveckling av parker, badplatser och vattennära miljöer för rekreation och friluftsliv. I stadsutvecklingen uppmärksammas grönstruktur, naturvärden och tillgången till grönområden, samtidigt som naturbaserade lösningar och ekosystemtjänster främjas.

Måluppfyllelse mäts genom indikatorerna *Nackabornas tillgång till grönska och vatten, andel skyddad natur, mark och vattenanvändningens påverkan på biologisk mångfald* samt *kommunorganisationens påverkan på biologisk mångfald*. Nämndindikatorer som bidrar till målet är bland annat *andel ekologiska livsmedel, 3-30-300, näringshalter i Nackas sjöar* samt *areal mark där åtgärder genomförts för att stärka biologisk mångfald och ekosystemtjänster*.

Ett klimatanpassat och hälsosamt Nacka

För ett klimatanpassat och hälsosamt Nacka är inriktningen att minska sårbarheten för klimatförändringar och utveckla trygga och hälsosamma miljöer för Nackaborna.

Kommunen utvecklar arbetet med att förebygga och hantera klimatrelaterade risker, med särskilt fokus på

skyfall och översvämningar. Arbetet med en kommunövergripande plan för skyfall fortsätter genom fördjupade utredningar och planering av åtgärder i prioriterade områden. Klimatanpassning integreras successivt i investeringar, reinvesteringar och utvecklingen av den offentliga miljön.

Samtidigt uppmärksammas buller och ljudmiljö i planering och utveckling av stadsmiljöer. Arbetet med

att stärka grönska och ekosystemtjänster bidrar också till att hantera klimatförändringarnas effekter och skapa mer motståndskraftiga livsmiljöer.

Målet följs upp genom indikatorerna *andel av kommunens byggnader och infrastruktur som riskerar att översvämmas vid skyfall, andel av kommunens yta som verkar klimatreglerande, förekomst av gifter och föroreningar samt andel invånare utsatta för buller.*

Klimat och miljömål - indikatorer

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Hålla hög takt i arbetet för att minska klimatpåverkan, möta klimatförändringarna och skydda Nackas livs- och naturmiljöer. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.	Växthusgasutsläpp från kommunens organisation (scope 1-2)	-19%	-19%	-12%	-12%	-12%	-12%
	Växthusgasutsläpp från kommunens geografiska område	-	-5%	-12%	-12%	-12%	-12%
	Andel av kommunens byggnader och infrastruktur som riskerar översvämmas till följd av skyfall	26,0%	26,0%	25,5%	25,0%	24,5%	24,0%
	Andel av kommunens yta som verkar klimatreglerande	35,0%	42,0%	42,3%	42,5%	43,0%	43,5%
	Andel invånare med god tillgång till grönområde	89,0%	88,0%	88,5%	89,0%	89,5%	90,0%
	Skyddad natur totalt	-	25,0%	29,5%	29,8%	30,0%	-
	Mark- och vattenanvändningens påverkan på biologisk mångfald	38,0%	37,0%	37,3%	37,5%	38,0%	38,5%
	Kommunorganisationens bidrag biologisk mångfald	30,0%	31,0%	31,5%	32,0%	32,5%	33,0%

Agenda 2030



Vad är Agenda 2030?

Agenda 2030 är FN:s handlingsplan för global hållbar utveckling, med 17 mål och 169 delmål, som antogs 2015. Målen syftar bland annat till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna och säkerställa ett varaktigt skydd för planeten. Läs mer om de globala målen på www.globalamalen.se.

Den 15 juni 2020 beslutade Nackas kommunfullmäktige att implementera Agenda 2030 i kommunen (KFKS 2020/53). Syftet är att integrera hållbarhetsperspektiven i nämndernas och verksamheternas ordinarie arbete och se dem som en helhet. Varje nämnd och verksamhet identifierar vilka mål och områden de har störst möjlighet att påverka och bidra till. Samtliga mål har kopplingar till kommunal verksamhet, exempelvis skola, omsorg och samhällsplanering.

För att förenkla och tydliggöra uppföljningen och redovisningen av hållbarhetsarbetet används en Agenda 2030-modul i kommunens rapporteringssystem Stratsys. Kommunen använder

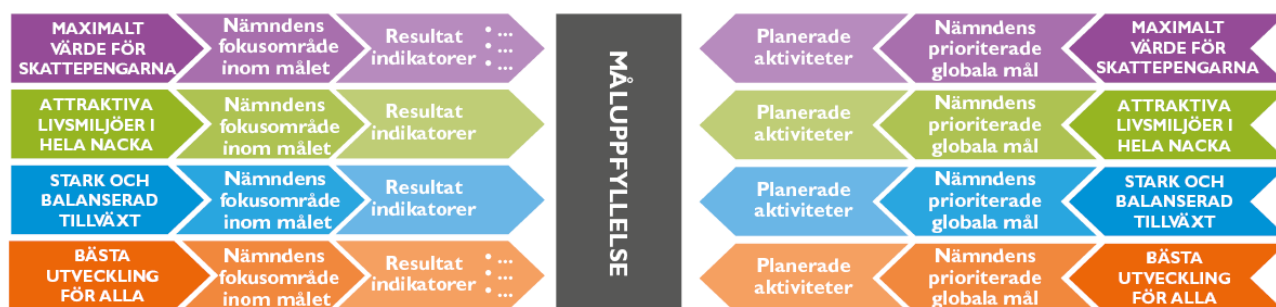
även Kolada² för att jämföra sina resultat med andra kommuner. Ett 50-tal nyckeltal i Kolada är kopplade till Agenda 2030.

Nämndernas och verksamheternas rapportering av Agenda 2030

Nackas nämnder och verksamheter har tagit och fortsätter ta många initiativ inom ramen för Agenda 2030. Många av de aktiviteter som planeras är kopplade till globala mål som hamnar under Nackas övergripande mål om *bästa utveckling för alla* samt *attraktiva livsmiljöer i hela Nacka*. Följande bild illustrerar hur arbetet ingår som en naturlig del i alla nämnder och enheters verksamhet och uppföljning.

I de följande avsnitten presenteras en sammanställning av planerade aktiviteter inom ramen för Agenda 2030:s globala mål under kommande år, sorterade utifrån Nackas fyra övergripande mål. Aktiviteterna som beskrivs är en sammanfattning av vad samtliga nämnder rapporterat i Stratsys, och speglar vilket globalt mål och Nacka-mål som de angett i relation till planerad aktivitet.

² Jämförelseverktyg med öppna data från Rådet för kommunala analyser.



1. Ingen fattigdom

Bästa utveckling för alla

Maximalt värde för skattepengarna

Arbetet fokuserar på att förebygga ekonomisk och social utsatthet och

stärka Nackabornas möjligheter till självförsörjning. Det sker genom individanpassat stöd samt tidiga och förebyggande insatser för att motverka vräkningar och bostadslöshet. Särskild vikt läggs vid att stärka individers ekonomiska självständighet och skapa trygga boendeförhållanden och goda uppväxtvillkor för barn och unga.



3. God hälsa och välbefinnande

Maximalt värde för skattepengarna

Bästa utveckling för alla

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Ett varierat och inkluderande kultur- och fritidsutbud står i fokus för att främja god hälsa och välbefinnande. Samt genomförande av strategiska insatser för att förbättra arbetsmiljön och öka frisktalet bland våra medarbetare.

Detta mål främjar aktiviteter som syftar till att förbättra människors hälsa och livskvalitet. Genom tidiga insatser kan hälsoproblem hos äldre, såsom fallolyckor, förebyggas. Lanseringen av informationsmaterial om förebyggande och hälsofrämjande insatser riktade till äldre, både digitalt och i tryckt format bidrar till ökad medvetenhet om hälsorisker och åtgärder som kan minska fallolyckor.

För att arbeta proaktivt med värme och inomhustemperaturer i ett förändrat klimat ska metodik för att beakta god inomhusmiljö i tidiga planeringsskeden utvecklas.

Genom utveckling och skötsel av parker och naturområden uppmuntras rekreation och trygg vistelse i naturen.



4. God utbildning för alla

Bästa utveckling för alla

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Stark och balanserad tillväxt

Arbetet fokuserar på att ge barn och unga likvärdiga möjligheter till utbildning, lärande och utveckling. Det sker genom stöd till familjehemsplacerade barns skolgång, uppföljning av skolplikt samt insatser för undervisning i hållbar utveckling. Kulturverksamhet, föreningsliv och fritidsgårdar skapar också möjligheter till kultur, fysisk aktivitet, informellt lärande och personlig utveckling. Genom kompetensutveckling för föreningar och unga ledare stärks dessutom förutsättningarna för fortsatt lärande och framtida ledarskap. Inom skolan utvecklar nätverken PEAK och NTA undervisning för hållbar utveckling för alla grundskolor.



5. Jämställdhet

Bästa utveckling för alla

Målet fokuserar på att skapa lika rättigheter och möjligheter för alla.

Genom att säkerställa likvärdigt stöd och se över boendelösningar för våldsutsatta kvinnor, bidrar kommunen till att minska våld och utnyttjande. Ett pilotprojekt med lotsfunktion byggs upp för att ge våldsutsatta praktiskt stöd att hitta ett stadigvarande boende och ge våldsutövare information och vägledning i syfte att minska risken för fortsatt våld.

Strategiska insatser för att öka andelen män på kvinnodominerade arbetsplatser och samtidigt behålla kvinnliga chefer är avgörande för att uppnå en jämn

könsfördelning och skapa en mer rättvis arbetsmarknad.



7. Hållbar energi

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Stark och balanserad tillväxt

Aktiviteter under detta mål fokuserar på att minska samt optimera energianvändningen och öka användningen av förnybar energi. Kravställning i upphandlingar för förnyelsebar energi och resurseffektivitet utsläpp av växthusgaser och gör energiförbrukningen mer hållbar. Minskade fossila utsläpp och klimatoptimerad drift av nätverk och datahallar är viktiga klimatåtgärder, därför arbetar vi för så klimatneutral IT-drift som möjligt.

Vi fortsätter att utveckla arbetssätt och potentiellt ställa krav på energikartläggning och energieffektiviseringsåtgärder enligt Miljöbalken för att minska vi energiförbrukningen hos företag. Utöver det kommer energirådgivning till företag vidareutvecklas under året.



8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla

Vi arbetar aktivt med att förbättra rekryterings- och introduktionsprocesserna för nyanställda. Genom att skapa en stabil och stödjande arbetsmiljö med fokus på att fler nyanställda ska arbeta kvar efter ett år bidrar vi till en mer hållbar arbetsplats.

Här innefattas även aktiviteter som det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar, vilket syftar till att öka motivationen för studier och arbetstillfällen. Målinriktade insatser för unga som står långt ifrån arbetsmarknaden möjliggör snabbare inträde på arbetsmarknaden, vilket bidrar till ekonomisk tillväxt och motverkar långvarigt utanförskap.



9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Maximalt värde för skattepengarna

Vi arbetar aktivt för att öka kundnöjdheten bland Nackaborna och näringslivet. Genom att mäta Nöjd-Kund-Index (NKI) får vi värdefull feedback som hjälper oss att förbättra våra tjänster. Vi prioriterar även utbyggnad av

tunnelbanan, vilket är en viktig del av vår infrastrukturutveckling samt på sikt bidrar till minskade växthusgasutsläpp från transportsektorn. Nackas arbete med ungt företagande, Draknästet och Hållbar utmaning inspirerar och lär om innovation och hållbara lösningar för framtiden. Inom programmet slut cirkeln utvecklas samverkan med Nackaföretag kring cirkulär affärsutveckling.



10. Minskad ojämlikhet

Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla

Arbetet för minskad ojämlikhet fokuserar på att skapa jämlika livsvillkor genom bostadsanpassning, tydligare kommunikation, stöd till utbildning och etablering på arbetsmarknaden samt insatser för språk och integration. Samverkan mellan verksamheter och myndigheter, ökad delaktighet, digital kompetens och uppsökande verksamhet bidrar till att fler får tillgång till samhällsinformation, rättigheter och möjligheter till självförsörjning.



11. Hållbara städer och samhällen

Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokus i arbetet är att utveckla attraktiva, trygga, tillgängliga och resilienta livsmiljöer. Arbetet omfattar både stadsutveckling och sociala insatser. Genom arbete utifrån skadelindringshierarkin integrering av grönska i stadsutveckling och planering med 3-30-300, kompensationsåtgärder och grönytefaktorer som minskar och kompenserar för exploaterings påverkan på natur- och miljövärden.

Samtidigt utvecklas kultur-, fritids- och mötesplatser som bidrar till attraktiva och levande miljöer, möten mellan människor och generationsgränser samt möjlighet till aktivitet och delaktighet. Parker, naturområden och tillgängliga anläggningar är en viktig del av detta.

Målet omfattar även trygghet och motståndskraft vid kriser. Kontinuitetsarbete, trygghetspunkter och informationssäkerhet ska stärka kommunens förmåga att förebygga, hantera och återhämta sig från samhällsstörningar.

Deltagande i Stockholm Green Innovation District, Viable Cities och Electricity är ett exempel på kommunens medverkan i nätverk som främjar hållbar och klimatsmart stadsutveckling.



12. Hållbar konsumtion och produktion

Maximalt värde för skattepengarna

Arbetet med att utveckla kommunens inköp och upphandling för att bidra till en mer hållbar konsumtion fortskrider. Genom tydligare hållbarhetskrav och att använda kommunens köpkraft kan Nacka påverka utbudet, främja mer resurseffektiva lösningar och minska klimat- och miljöpåverkan från de varor och tjänster kommunen köper.

Ett tydligt fokus finns också på att minska matsvinn inom skolor, förskolor och särskilda boenden genom regelbundna mätningar, bättre planering och anpassade inköp. Genom att synliggöra var matsvinn uppstår skapas bättre förutsättningar för riktade åtgärder. Inom programmet slut cirkeln utvecklas samverkan med Nackaföretag kring cirkulär affärsutveckling.

Nacka aktiverar nackaborna i klimatomställningen genom att synliggöra konkreta klimatinsatser och inspirera till hållbara val. Genom att lyfta exempel som återbruk och minskat matsvinn tydliggörs hur ”allt vi gör räknas” och hur både kommunen och nackaborna kan bidra till en mer hållbar konsumtion.



13. Bekämpa klimatförändringarna

Maximalt värde för skattepengarna

Stark och balanserad tillväxt

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Nacka ska minska växthusgasutsläppen med i snitt 12 procent per år. Arbetet fokuserar på att minska klimatpåverkan från samhällsbyggande, transporter, fastigheter och kommunal verksamhet genom bland annat cirkulär masshantering, ökat återbruk, energieffektivisering, hållbara materialval och utvecklade klimatberäkningar. Hållbart resande främjas genom gång- och cykelinfrastruktur, kollektivtrafik och publik laddinfrastruktur. Även klimatkrav i upphandling, hållbara livsmedelsinköp, minskat matsvinn och ökad digitalisering bidrar till minskad klimat- och resursbelastning.



14. Hav och marina resurser

15. Ekosystem och biologisk mångfald

Maximalt värde för skattepengarna

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

I både skola och förskola eftersträvas en ökad andel ekologisk mat. Genom denna satsning bidrar kommunen till att bevara och stärka ekosystemen och den biologiska mångfalden, vilket är avgörande för en hållbar framtid.

Arbetet omfattar även att skydda och utveckla natur-, park- och vattenmiljöer genom bland annat naturinventeringar, trädplantering, ökad krontäckning, ängs- och sandmiljöer, våtmarksrestaurering och anläggning samt skötsel för stärkt biologisk mångfald. Kommunen arbetar också för bättre ekologisk status och vattenkvalitet i sjöar och kustvatten, bland annat genom reduktionsfiske och aluminiumfällning.



16. Fredliga och inkluderande samhällen

Maximalt värde för skattepengarna

Arbetet omfattar bland annat lokalt brottsförebyggande arbete, trygghetsskapande insatser och samverkan med civilsamhälle och andra samhällsaktörer. Även arbetet med barn och unga, demokrati och delaktighet bidrar till att skapa inkluderande samhällen där fler ges möjlighet att vara delaktiga och påverka. Kommunen stärker samtidigt beredskap, kontinuitet och förmågan att hantera samhällsstörningar, bland annat genom trygghetspunkter och informationssäkerhet. Transparens, tillgänglighet och rättssäkra processer bidrar till ett samhälle där invånarna kan känna förtroende för kommunens verksamhet.

Sammantaget handlar arbetet om att förebygga otrygghet och brott, stärka delaktighet och tillit samt säkerställa att kommunen är robust, tillgänglig och inkluderande.

Bilaga 3 Checkbelopp och ersättningar

Tabell 1. Checkbelopp för förskoleverksamhet och fritidshem (Kronor per år)

Förskola 1-5 år	1-2 år	3-5 år
1-25 timmar/vecka	125 559	102 302
26-39 timmar/vecka	172 541	143 721
40 timmar och mer/vecka	191 602	165 424
Allmän förskola 3-5 år, en nivå		63 990
Allmän förskola 3-5 år anvisad plats, en nivå		102 302

Pedagogisk omsorg 1-5 år	1-2 år	3-5 år
1-25 timmar/vecka	96 502	74 817
26-39 timmar/vecka	149 036	123 293
40 timmar och mer/vecka	155 103	131 118

Pedagogisk omsorg med lokal 1-5 år	1-2 år	3-5 år
1-25 timmar/vecka	113 169	91 276
26-39 timmar/vecka	165 737	139 816
40 timmar och mer/vecka	171 849	147 688

Fritidshem	Belopp
Förskoleklass	49 315
Årskurs 1-3	44 448
Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet, per elev inskrivna i skolans årskurs 4-6)	1 600
Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet, pedagogisk omsorg årskurs 4-6)	19 741

Tabell 2. Checkbelopp förskoleklass och grundskoleutbildning (kronor per år)

Förskoleklass och grundskoleutbildning	Belopp
Förskoleklass	74 854
Grundskola	
Årskurs 1-3	98 267
Årskurs 4-6	100 257
Årskurs 7-9	125 448
Anpassa grundskola	
Årskurs 1-3	98 267
Årskurs 4-6	100 257
Årskurs 7-9	125 448

Tabell 3. Checkbelopp och ersättningar gymnasieskola (Kronor per år)

Nationella gymnasieprogram inom samverkansområdet	Belopp
Barn- och fritidsprogrammet (BF/BF25)	99 872
Bygg- och anläggningsprogrammet (BA/BA25), förutom pris enligt nedan	135 705
Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) – Åk 2 och 3	253 537
Bygg- och anläggningsprogrammet, Mark och anläggning (BAMAA) – Åk 2 och 3	230 464
Ekonomiprogrammet (EK/EK25)	91 035
El- och energiprogrammet (EE/EE25), förutom pris enligt nedan	129 628
El- och energiprogrammet, Energiteknik (EEENE/EEENK)	137 496
Estetiska programmet (ES/ES25), förutom pris enligt nedan	123 918
Estetiska programmet, Modedesign (ESMON)	Riksprislista
Estetiska programmet, Estetik och media (ESEST/ESESM)	129 147
Estetiska programmet, Musik (ESMUS/ESMUK)	143 608
Fordons- och transportprogrammet (FT/FT25), förutom pris enligt nedan	157 104
Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA/FTTRT) – Åk 2 och 3	236 588
Frisör- och stylistprogrammet (FR25)	126 484
Försäljnings- och serviceprogrammet (FS/FS25)	104 557
Hantverksprogrammet (HV), förutom pris enligt nedan	126 484
Hantverksprogrammet, Finsnickeri (HVFIN)	136 298
Hotell- och turismprogrammet (HT/HT25)	104 848
Humanistiska programmet (HU/HU25)	91 384
Industri tekniska programmet (IN/IN25)	167 276
Naturbruksprogrammet (NB/NB25), förutom pris enligt nedan	194 285
Naturbruksprogrammet, Lantbruk (NBLAN/NBLAK)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Trädgård (NBTRA/NBTRD)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Skogsbruk (NBSKG/NBSKK)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Hästhållning (NBHAT/NBHAG)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Naturturism (NBNAT/NBNAM)	Riksprislista

Nationella gymnasieprogram inom samverkansområdet	Belopp
Naturvetenskapliga programmet (NA/NA25)	100 598
Restaurang- och livsmedelsprogrammet (RL/RL25)	150 522
Samhällsvetenskapsprogrammet (SA/SA25), förutom pris enligt nedan	90 839
Samhällsvetenskapsprogrammet, Medier, journalistik och kommunikation (SAMED/SAMJK) – Åk 2 och 3	108 045
Teknikprogrammet (TE/TE25)	105 344
VVS- och fastighetsprogrammet (VF/VF25)	131 162
Vård- och omsorgsprogrammet (VO/VO25)	104 914
Lagidrott, tilläggsersättning – NIU	20 228
Individuell idrott, tilläggsersättning – NIU	24 275

Programinriktat individuellt val, IMV inom samverkansområdet	Belopp
Barn och fritidsprogrammet	100 823
Bygg- och anläggningsprogrammet	137 233
Ekonomiprogrammet	92 497
El- och energiprogrammet	130 751
Estetiska programmet	125 910
Fordons- och transportprogrammet	159 911
Frisör- och stylistprogrammet	127 990
Försäljnings- och serviceprogrammet	105 696
Hantverksprogrammet	127 990
Hotell- och turismprogrammet	105 696
Humanistiska programmet	92 497
Industriprogrammet	167 325
Naturbruksprogrammet	194 732
Naturvetenskapliga programmet	101 508
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	150 869
Samhällsvetenskapsprogrammet	92 497
Teknikprogrammet	107 228
VVS- och fastighetsprogrammet	132 831
Vård- och omsorgsprogrammet	105 696

Övriga gymnasieprogram	Belopp
Introduktionsprogram, individuellt alternativ (IMA)	116 108
Introduktionsprogram, individuellt alternativ – liten grupp (IMA-LG)	292 347
Introduktionsprogram, språkinriktning (IMS)	167 730
Anpassad gymnasieskola	361 791

Interkommunal ersättning för elever som går i klass med hörselanpassning. Ersättning utöver programpris (kr/elev/läsår)	Belopp
Vård- och omsorgsprogrammet – Kungsholmens västra gymnasium	397 399
Naturvetenskapliga programmet – Kungsholmens västra gymnasium	396 979
Samhällsvetenskapliga programmet, samhälle – Kungsholmens västra gymnasium	354 859
Ekonomiprogrammet – Thorildsplans gymnasium	355 720
Teknikprogrammet – Thorildsplans gymnasium	417 707

Interkommunal ersättning/tilläggsbelopp för modersmålsundervisning	Belopp
Ersättning kr/elev/läsår	10 007

Tabell 4. Checkbelopp - kulturskola

Kulturskola	Kronor per barn/elev per år
Ämneskurs (1-4 elever) musik	11 218
Grupp ≤ 12 elever	6 384
Grupp ≥ 13 elever	3 330
Övriga kulturkurser	6 718
Dans och teater	7 559
Cirkus med golv- och luftakrobatik	10 798
Musikalcheck	23 994
Bild och form	8 869

Tabell 5. Checkbelopp särskilt boende för äldre

Nivå	1 1-6	2 7-11	3 12-15	4 16-20	5 21-24
Särskilt boende för äldre (kronor per dygn)	1 362	1 697	2 142	2 458	2 852
Demensvård utöver checkbelopp (kronor per dygn)	147	147	147	147	147

Tabell 6. Checkbelopp dagverksamhet, äldre

	Social inriktning	Demensinriktning
Ersättning (kronor per närvarotillfälle)	768	878

Tabell 7. Checkbelopp hemtjänst

Ersättning (kronor per timme)	Belopp
För hemtjänst inkl ledsagning och avlösning för äldre och personer med funktionsnedsättning	512

Tabell 8. Checkbelopp för ledsagarservice och avlösarservice

	Belopp
Ledsagarservice, LSS (kronor per timme)	353
Avlösarservice, LSS (kronor per timme)	341
Avlösning enl SOL, barn och unga upp till 20 år (kronor per timme)	341

Tabell 9. Checkbelopp för bostad med särskild service enligt LSS

Nivå	1	2	3	4	5
Ersättning (kronor per dygn)	1 203	1 520	2 502	3 507	4 700

Tabell 10. Checkbelopp daglig verksamhet, LSS

Nivå	1	2	3	4	5
Ersättning, Heltid (kronor per dag)	501	610	896	1 275	1 853
Ersättning, Deltid (kronor per dag)	362	427	628	894	1 296

Tabell 11. Checkbelopp korttidsvistelse, LSS

Nivå	1	2	3
Ersättning (kronor per dygn)	3 298	4 354	5 964

Tabell 12. Checkbelopp boendestöd

	Tider	Belopp
Måndag – fredag (ersättning, kronor per timme)	7:30-19:00	461
Måndag – fredag (annan ersättning)	19:00-22:00	särskild redovisning
Lördag, söndag, helg (annan ersättning)	7:30-17:00	särskild redovisning

Tabell 13. Checkbelopp sysselsättning för personer med psykiska funktionsnedsättningar

Sysselsättning i grupp	Belopp
Belopp per halvdag	429
Individuell sysselsättning, extern arbetsplats kronor per månad	
Kartläggning tre månader	5 156
Uppföljning:	1 568

Tabell 14. Ersättningsbelopp familjerådgivning

	Checkbelopp	Egenavgift
Ersättning (kronor per samtal)	1 105	450

Tabell 15. Checkbelopp familjebehandling

	Belopp
En familjebehandlare (kronor per timme)	856
Två familjebehandlare (kronor per timme)	1 629

Tabell 16. Checkbelopp för öppenvårdsinsatser för personer med missbruksproblematik

	Belopp
Strukturerad öppenvårdsbehandling i grupp, primärvårdsbehandling (kronor per genomförd behandling)	30 186
Strukturerad öppenvårdsbehandling i grupp, eftervårdsbehandling (kronor per genomförd behandling)	14 791
Strukturerade samtalsserier (kronor per timme)	883
Rådgivning och förstärkt stöd (kronor per timme)	773

Tabell 17. Checkbelopp kommunala arbetsmarknadsinsatser (kronor)

Check	Belopp per månad
Introduktionsinsats svenska	6 548
Förberedande insats	8 450
Arbetsmarknadsinsats	5 280
Hållbart arbetsliv	4 014
Check	Engångsersättning
Resultatbonus	20 000

Tabell I8. Checkbelopp kommunal vuxenutbildning

Verksamhet	Belopp per verksamhetspoäng
Grundläggande vuxenutbildning	
Kurser inom grundläggande vuxenutbildning	54,7
Orienteringskurser	48,0
Kurser på distans	41,4
Teoretisk gymnasial vuxenutbildning	
Svenska, svenska som andraspråk, engelska	53,8
Matematik, fysik, kemi, biologi och naturkunskap	62,3
Orienteringskurser	47,1
Övriga kurser	49,3
Kurser på distans	40,6
Gymnasial yrkesutbildning	
Barn och fritid	50,3
Försäljning och service	50,3
Vård och omsorg	50,3
Hotell och turism	50,3
Restaurang och livsmedel	75,4
Bygg och anläggning	75,4
El och energi	75,4
Fordon och transport	75,4
Frisör och stylist	75,4
Industri teknik	75,4
Naturbruk	75,4
VVS och fastighet	75,4
Orienteringskurser	47,1
Kurser på distans	40,6

Verksamhet	Kronor per slutförd kurs
Svenska för invandrare, sfi	
Kurs 1A	31 369,6
Kurs 1B	31 369,6
Kurs 1C	26 141,3
Kurs 1D	26 141,3
Kurs 2B	18 058,9
Kurs 2C	14 164,3
Kurs 2D	14 164,3
Kurs 3C	14 164,3
Kurs 3D	14 164,3
Kurs A distans	15 796,4
Kurs B distans	12 467,2
Kurs C och D distans	9 779,5
Grundläggande läs- och skrivinlärning	12 141,2
Latinisering	2 920,8

Bilaga 4 Taxor och avgifter

Nämndernas och bolagens mål och budget omfattar i förekommande fall ändringar i taxor och avgifter. Förändringarna beskrivs kortfattat här.

Fritidsnämnden

Fritidsnämnden är av kommunfullmäktige bemyndigad att fatta beslut om taxor och avgifter för nyttjandet av idrotts- och fritidsanläggningarna inom nämndens ansvarsområde samt avgifterna för kollo- och daglägerverksamhet. Beslut om förändrade taxor/avgifter fattas därför inte i mål och budget. Nuvarande taxor/avgifter gäller tills att fritidsnämnden fattar annat beslut. En översyn av taxorna och avgifterna ska göras årligen.

Kulturnämnden

Avgift per elevplats och termin	Hel terminsavgift	Halv terminsavgift
Ämneskurs (max 1-4 elever) musik	1 276	638
Musikgrupp < 12 elever	614	307
Musikgrupp > 13 elever	614	307
Övriga kulturkurser	1 043	522
Dans och teater	1 304	652
Cirkus med golv- och luftakrobatik	1 855	928
Musikalcheck	2 608	1 304
Bild och form	1 054	527

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Taxa för planering, byggande, kartor och mättjänster.

- Generell indexreglering med 3,2 procent enligt Prisindex Kommunal Verksamhet (PKV), vilket innebär att grundbeloppet G höjs från 74 till 76. Eftersom G avrundas till närmaste heltal blir höjningen i praktiken 2,7 procent.
- Hela taxan och några föreslagna ändringar finns i ärende MSN-2026-00182.

Taxa för prövning och tillsyn inom miljöbalkens och strålskyddslagens område samt lagen med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning.

- Generell indexreglering med 3,2 procent enligt Prisindex Kommunal Verksamhet (PKV). Timtaxan för 2027 blir 1 566 kronor.
- Övrig föreslagen ändring avseende värmepumpar finns i ärende MSN-2026-00192.

Taxa för prövning och kontroll inom livsmedels- och foderområdena.

- Generell indexreglering med 3,2 procent enligt Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för 2026. Utöver indexreglering sänks taxan med 14 procent på grund av ökad skattefinansiering. Timtaxan för 2027 blir 1 464 kronor.

Natur- och trafikinämnden

Avgift för trafikanordningsplaner och schakttillstånd

- Avgifterna är 1 500 kronor vardera för trafikanordningsplan och schakttillstånd som ger två veckors arbete, därefter kostar det 1 500 kronor per påbörjad vecka. Viten ligger på nivåer mellan 5 000 kronor - 20 000 kronor beroende på förseelse där grövre förseelser även kan utdelas per dag.

Avgift för parkering

Parkeringsplatser avgiftsbeläggs inom tidsramen

07.00-19.00 på vardagar och inom tidsramen

11.00- 17.00 dag före helgdag.

Besöksparkering

Taxa	Område	Avgift	Taxeområde
Taxa 1	Avgift reglerade parkeringsplatser	15 kr/tim	Taxeområde A
Taxa 2		10 kr/tim	Taxeområde B
Taxa 3		5 kr/tim	Taxeområde C

MC parkering, Naturnära områden och idrottsanläggningar

Taxa	Område	Avgift	Område
Taxa 4	Avgift reglerade parkeringsplatser för MC och moped klass I	10 kr/tim	Taxeområde A
Taxa 5		7,50 kr/tim	Taxeområde B
Taxa 6		5 kr/tim	Taxeområde C
Taxa 7	Avgift reglerade parkeringsplatser inom naturnära områden och idrottsanläggningar	5 kr/tim	Taxeområde C

Boendeparkering

Taxa	Avgiftstyp	Avgift	Område
Taxa 8	Dygnsbiljett	35 kr	Taxeområde A
Taxa 9	30 dygn	600 kr	
Taxa 10	Dygnsbiljett	25 kr	Taxeområde B
Taxa 11	30 dygn	500 kr	

Boendeparkering MC och moped klass I

Taxa	Avgiftstyp	Avgift	Område
Taxa 12	Dygnsbiljett MC	20 kr	Taxeområde A
Taxa 13	30 dygn MC	250 kr	
Taxa 14	Dygnsbiljett MC	15 kr	Taxeområde B
Taxa 15	30 dygn MC	187 kr	

Nyttoparkering

Taxa	Avgiftstyp	Avgift	Övrig info
Taxa 16	Årsavgift	7 000 kr	
Taxa 17	Årsavgift Foodtruck	7 000 kr	
Taxa 18	Säsongsavgift Foodtruck	5 000 kr	Sommarperiod 1 april – 31 oktober

Taxa för försäljningsplatser, uteserveringar (kategori A)

A	Ändamål	Taxa	Tillämpning av taxa
A1	Försäljningsplats	Zon 1 35 kr/m ² /dag	Per dag och yta, till exempel försäljning av bär, blommor, julgränar eller liknande. På offentlig plats som ej är angivet som torg enligt detaljplan.
		Zon 2 30 kr/m ² /dag	
		Zon 3 30 kr/m ² /dag	
A2	Torgplats	Zon 1 10 kr/m ² /dag	Försäljning på platser som anges som torg enligt detaljplan.
		Zon 2 5 kr/m ² /dag	
A3	Mindre kioskplats/kioskvagn (Säsong) (Max 10 m ²)	Zon 1 3 kr/m ² /dag	Kioskplats och kioskvagn. Exempelvis glassförsäljning eller liknande.
		Zon 2 2 kr/m ² /dag	
		Zon 3 1 kr/m ² /dag	
A4	Fast kiosk (Max 50 m ²)	Zon 1 30 000 kr/år	Fast kiosk som står under hela året, taxan avser yta upp till 50 kvm, över det tillkommer 1 030 kr per tillkommande kvadratmeter.
		Zon 2 20 000 kr/år	
A5	Uteservering (säsong)	Zon 1 15 kr/m ² /mån	Servering på offentlig plats i anslutning till och beroende av lokal.
		Zon 2 10 kr/m ² /mån	
A6	Uteservering (året runt)	Zon 1 250 kr/m ² /år	Servering på offentlig plats, i anslutning till och beroende av lokal.
		Zon 2 150 kr/m ² /år	
A7	Enklare uteservering (säsong)	Zon 1 2 kr/m ² /mån	Enklare uteplatser i anslutning till caféer, glasskiosker eller liknande där möbleringen tas in efter stängning och ställs ut igen under öppettider.
		Zon 2 1,50 kr/m ² /mån	
		Zon 3 1 kr/m ² /mån	
A8	Foodtrucks och matvagnar	Zon 1 310 kr/dag	Foodtrucks och matvagnar som saknar nyttoparkeringstillstånd eller vill stå på plats där det ej gäller. *Inom zon 3 utgår ingen avgift i samband med kulturevenemang eller arrangemang av ideell karaktär som är öppna för allmänheten.
		Zon 2 210 kr/dag	
		Zon 3 210 kr*/dag	
A9	Varuexponering (Max 15 m ²)	Zon 1 1,5 kr/m ² /dag	Exponering av produkter i direkt anslutning till befintlig verksamhet. Exempelvis cyklar, blommor med mera där varorna tas in efter stängning och ställs ut igen under öppettider.
		Zon 2 1 kr/m ² /dag	

Taxa för evenemang, kultur, sport och fritid (kategori B)

B	Ändamål	Taxa	Tillämpning av taxa
B1	Kommersiella evenemang över 500 m ² , exempelvis: festivaler, marknader, konserter, tävlingar och motionslopp.	Zon 1 5 000 kr/dag	Evenemang där inträde gäller eller avgift tas ut i kommersiellt syfte för deltagande.
		Zon 2 3 000 kr/dag	
		Zon 3 3 000 kr/dag	
B2	Kommersiella evenemang under 500 m ² , exempelvis: festivaler, marknader, konserter, tävlingar och motionslopp.	Zon 1 2 100 kr/dag	Evenemang där inträde gäller eller avgift tas ut i kommersiellt syfte för deltagande.
		Zon 2 1 050 kr/dag	
		Zon 3 1 050 kr/dag	
B3	Fritidsaktiviteter under begränsad tid.	Zon 1 4,50 kr/m ² /dag	Exempel på fritidsaktivitet kan vara simskola, gymnastik, yoga eller annan fritidsaktivitet.
		Zon 2 4,50 kr/m ² /dag	
		Zon 3 4,50 kr/m ² /dag	
B4	Mark för fritidsanläggning.	Zon 1 120 kr/m ² /år	Fritidsanläggning som är på offentlig plats och där platsen tas i anspråk under längre tid och som till del hindrar allmänheten från att nyttja platsen. Exempelvis skatepark, minigolfbana, frisbeegolf, container, byggnad eller liknande för kommersiella eller föreningsändamål.
		Zon 2 60 kr/m ² /år	
B5	Uthyrningsplatser för fritidsutrustning	Zon 1 1,60 kr/m ² /dag	Platser där fritidsutrustning upplåts till allmänheten, exempelvis kajaker, lekutrustning eller annan aktivitetsrelaterad utrustning. Utrustningen kan tillhandahållas via digital självservice eller genom bemannad uthyrning.
		Zon 2 1 kr/m ² /dag	

Taxa för byggetableringar (Kategori C)

C	Ändamål	Taxa	Tillämpning av taxa
C1	Byggetablering inhägnat arbetsområde.	2 kr/m ² /dag Minimiavgift 1 600 kr	Taxa erläggs för hela den stängslade ytan. Ingen extra taxa utgår för bodar, upplagsytor mm inom det stängslade området.
C2	Fristående kranar, liftar, containrar och motorredskap.	100 kr styck/dag Minimiavgift 1 600 kr	Uppställningar utanför stängslat område. Godkänd TA-plan krävs även i de flesta fall.
C3	Byggställning, ställningar av olika slag avsedda för fasadarbeten.	1,50 kr/m ² /dag Minimiavgift 1 600 kr	Uppställningar utanför stängslat område. Godkänd TA-plan krävs även i de flesta fall.
C4	Fristående upplagsyta eller tillfällig byggväg.	1 kr/m ² /dag Minimiavgift 1 600 kr	Upplagsyta max 6 månader upplåtelse. Exempelvis planlager, tillfälligt materialupplag, byggsäckar eller liknande. Byggväg kan upplåtas för längre tid

Taxa för reklam, skyltar och distribution trycksaker (Kategori D)

D	Ändamål	Taxa	Tillämpning av taxa
D1	Fast installerade reklamskyltar	Zon 1 20 000 kr/år/skyltsida	Permanent skyltar med lång löptid (upp till 5 år), som kräver bygglov.
		Zon 2 15 000 kr/år/skyltsida	
D2	Reklamtafva (Max 15 m ²)	Zon 1 1 500 kr/m ² /år	Permanent tavlor med lång löptid (upp till 5 år), som kräver bygglov.
		Zon 2 1 000 kr/m ² /år	
D3	Mindre reklamskylt (Max 2 m ²)	Zon 1 620 kr/m ² /år	Mindre reklamskylt exempelvis Gatupratere eller annat i anslutning till verksamhet.
D4	Verksamhetsskylt (Max 15 m ²)	Zon 1 1 500 kr/m ² /år	Skyltar för projektinformation, kommersiella verksamheter eller liknande.
		Zon 2 1 250 kr/m ² /år	
D5	Affischer eller skylt om evenemang. (Max 2 m ²)	Zon 1 2 kr/st/dag	Tillfällig affisch om lokala ideella evenemang undantas från taxan.
		Zon 2 2 kr/st/dag	
		Zon 3 1,50 kr/st/dag	

Taxa för teknikanläggningar (Kategori E)

E	Område	Taxa	Tillämpning av taxa
E1	Tele- och mobilmast inklusive 1 teknikbod.	25 000 kr/år	Plats för telekommunikations mast inklusive mindre byggnad för tekniska installationer.
E2	Teknikbod, teknikskåp, Tillkommande operatör eller motsvarande	6 500 kr/år	Mindre byggnad för tekniska installationer.

Taxa för övriga markupplåtelser (Kategori F)

F	Övrigt		Taxa	Tillämpning av taxa
F1	Paketboxar, tidningsställ, eller motsvarande.	Zon 1 Zon 2	3 080 kr/år/st. 2 080 kr/år/st.	Taxa per styck avser en sammansatt enhet, som kan ha flera individuella fack.
F2	Filminspelning	Zon 1 Zon 2 Zon 3	1 600 kr/dag 950 kr/dag 950 kr/dag	Område som används för filminspelning eller liknande, om fordon, container, stängsel eller tält ställs upp under mer än 12 timmar tillämpas taxa under kod C byggetablering.
F3	Angöring av skepp vid pir eller kaj.	Zon 1 Zon 2	100 kr/dag 100 kr/dag	Vid Finnboda pir kan vissa typer av skepp få upplåtelse att lägga till, förutsättningen är att fartyget är sjövärdigt och kan flyttas inom två dygn. taxan avser längd upp till 20 m, över det tillkommer 10 kr per tillkommande meter.
F4	Uppställningsplats hyrcyklar/elsparkcyklar.	Zon 1 Zon 2	1 400 kr/st./år 1 400 kr/st./år	Taxa per styck avser hur många enheter som kan ställas in i uppställningsplatsen.
F5	Djurhållning och betesmark	Zon 2	0,3 kr/m²/år	Användning av offentlig plats för djurhållning eller bete.

Avgift för parkeringsanmärkning

Avgiften för parkeringsanmärkning är 450 kronor, 600 kronor eller 1 000 kronor beroende på graden av förseelse.

Avgift för flyttning av fordon

Bärningskostnad	2 200
Dygnskostnad	40kr/dygn
Värderingskostnad	1 500
Skrotning av husvagn	1 500
Skrymmande transport av fordon till skrot	1 500

Avgift för elsparkcykel

Avgift för uthyrning av elsparkcyklar och liknande en-personsfordon på offentlig plats	1 400kr/elsparkcykel 1 400kr/elcykel
--	---

Socialnämnden**Taxa för serverings- och tobakstillsyn**

Taxan höjs med generell indexreglering. Taxor gällande ansöknings- och tillsynsavgift för tobak samt tillsynsavgift för tobaksfria nikotinprodukter, folköl, e-cigarettor och kontrollavgift för receptfria läkemedel. Utöver indexreglering sänks taxan med 21,0 procent på grund av ökad skattefinansiering.

Serveringstillstånd

	2026	2027
Ansökningsavgift stadigvarande tillstånd	13 979	11 397
Ansökningsavgift gårdsförsäljning	13 979	11 397
Tillfälligt tillstånd till slutna sällskap	1 165	950
Tillfällig ändring i serveringstillstånd	1 165	950
Ansökan om gemensam serveringsyta	4 660	3 799
Tillfälligt serveringstillstånd, högst 3 dagar	4 077	3 323
Tillfälligt med offentligt tillst. Mer än 1000 p (max 3 dag)	9 319	7 598
Tillfälligt serveringstillstånd, mer än 3 dagar	5 242	4 273
Tillfälligt med offentligt tillst. Mer än 1000 p (mer än 3 dag)	11 649	9 497
Ansökan om ägarändring, mindre än 50% av aktierna/andelarna i bolaget	4 660	3 799
Ansökan om ägarändring, 50% eller mer av aktierna/andelarna i bolaget	11 649	9 497
Ansökan om ändringar i verksamheten	4 660	3 799
Provkostnad	1 747	1 424
Timtaxa	1 165	950

Tillsynsavgifter

	2026	2027
Fast tillsynsavgift, inom normaltids	4 660	3 799
Fast tillsynsavgift, utom normaltids	6 990	5 699
Fast tillsynsavgift, stadigvarande till slutna sällskap	1 165	950
Fast tillsynsavgift, gårdsförsäljning (verksamheter utan serveringstillstånd)	1 165	950

Rörlig avgift utifrån olika avgiftsklasser

	2026	2027
1. 0 – 50 000 kr	1 165	950
2. 50 001 – 250 000 kr	4 660	3 799
3. 250 001 – 500 000 kr	7 572	6 173
4. 500 001 – 750 000 kr	9 319	7 598
5. 750 001 – 1 000 000 kr	11 649	9 497
6. 1 000 001 kr -	16 309	13 296

Tobak och receptfria läkemedel

	2026	2027
Ansökningsavgiften för tobakstillstånd	10 484	8 547

Ansökan om ägarändring

	2026	2027
Mindre än 50 % av aktierna/andelarna i bolaget	3 495	2 849
50 % eller mer av aktierna/andelarna i bolaget	8 737	7 123

	2026	2027
Timtaxa (till exempel uppföljande kontrollbesök), per timme	1 165	950

Årlig tillsynsavgift folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter

	2026	2027
Försäljning av en varugrupp av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	2 330	1 900
Försäljning av två varugrupper av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	3 495	2 849
Försäljning av tre varugrupper av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	4 077	3 323
Försäljning av alla fyra varugrupper av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	4 660	3 799

Årlig kontrollavgift kr per år

	2026	2027
Försäljning av receptfria läkemedel	2 330	1 900

Årlig kontrollavgift receptfria läkemedel och tillsynsavgift av folköl och tobak e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter

	2026	2027
Försäljning av receptfria läkemedel plus en varugrupp av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	3 495	2 849
Försäljning av receptfria läkemedel plus två varugrupper av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	4 077	3 323
Försäljning av receptfria läkemedel plus tre varugrupper av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	4 660	3 799
Försäljning av receptfria läkemedel plus alla fyra varugrupper av folköl, tobak, e-cigarett eller tobaksfria nikotinprodukter	5 242	4 273

Ansökningsavgifter för lotteritillstånd

	2026	2027
Ansökningsavgifter för lotteritillstånd	2 330	1 900

Avgifter socialnämnden

Nacka kommun tar ut avgifter för vissa insatser inom socialtjänsten. Avgifterna regleras enligt gällande lagstiftning och kommunens beslutade taxor. För vissa insatser gäller maxtaxa och inkomstprövning. De avgifter som redovisas under äldre- och familjenämnden gäller även för personer under 65 år som omfattas av socialnämndens ansvar.

Avgifter socialnämnden

	2026	2027
Ledsagning/avlösning SoL		
1-8 timmar	115	117
9- timmar	90	92
Korttidsvistelse LSS		
Frukost	24	24
Lunch/middag	48	49
Familjerådgivning	450	450
Stödboende för vuxna		
Mat och logi	156	159
Mat	86	88
Logi	70	71
Avgift för mat och logi i HVB för vuxna	Fastställs nationellt	Fastställs nationellt
Egenavgift för placerade barn	Fastställs nationellt	Fastställs nationellt

Utbildningsnämnden

Avgifterna för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem följer reglerna om maxtaxa. Maxtaxan förändras enligt Skolverkets beslut om taket för maxtaxan för förskola, annan pedagogisk omsorg och fritidshem. Skolverkets har ännu inte meddelat förändringen för 2027. Avgifterna i tabellen nedan är därför oförändrade från höstterminen 2026. Avgiften för öppen fritidsverksamhet föreslås beslutas av anordnare.

Avgifter förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem

Avgifter förskola, pedagogisk omsorg	Kronor per månad (2026)			
Förskola 1-5 år	Barn 1	Barn 2	Barn 3	Barn 4
1-25 timmar/vecka	1 392	928	464	-
26-39 timmar/vecka	1 469	980	490	-
40 tim och mer/vecka	1 547	1 031	516	
Förskola 3-5 år				
1-25 timmar/vecka	1 160	696	232	-
26-39 timmar/vecka	1 237	748	258	-
40 tim och mer/vecka	1 315	799	284	
Pedagogisk omsorg 1-5 år				
1-25 timmar/vecka	1 392	928	464	-
26-39 timmar/vecka	1 469	980	490	-
40 tim och mer/vecka	1 547	1 031	516	
Fritidshem				
Förskoleklass-årskurs 3	1 031	516	516	-
Årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet	Avgiften bestäms av anordnare			

Äldrenämnden

Maxtaxa

Äldrenämnden följer Socialstyrelsens rekommendation för maxtaxan för 2027 som fastställs efter mål och budget.

Avgifter äldreomsorgen

Nacka kommun tar ut avgifter för stöd till äldre, men aldrig mer än maxtaxan som för 2026 är 2 660 kronor. Vilken avgift varje person ska betala räknas fram utifrån inkomster, bostadskostnad och vilka insatser som beviljats. Det går att välja att avstå från att lämna uppgift om inkomst och bostadskostnad. Då beräknas avgiften enligt maxtaxan. Avgifterna gäller även socialnämnden.

Avgifter äldreomsorg	2026	2027
Trygghetslarm	270	276
Matdistribution	73	74
Hemtjänst	324	331
Dagverksamhet	126	129
Dagverksamhet lunch	84	85
Korttidsboende	86	87
Korttidsboende mat	139	141
Maxtaxa	2 660	

Nacka Energi AB

Nätavgifterna höjs med 6,0 procent från och med 1 januari 2027.

Höjningen 2027 motiveras av de kommande årens ökade investeringar, exploatering och ökade reinvesteringsbehov för att säkerställa framtida kapacitet.

Nacka Vatten och Avfall AB

Avfallstaxa 2027

Avfallstaxan är oförändrad 2027 förutom enstaka justeringar kring miljöstyrning och redaktionella justeringar. Intäkterna från automatisk fakturering av verksamheters besök på kretsloppscentralerna bedöms täcka de kostnader som sådana besök ger upphov till; historiskt har dessa kostnader belastat avfallsskollektivet.

Prislista för Nacka vatten och avfall AB:s tjänster som inte omfattas av avfallstaxan

2026 införs ett automatiskt debiteringssystem på Nacka kommuns kretsloppscentraler. Detta innebär att företagsregistrerade lätta lastbilar och skåpbilar automatiskt debiteras. Majoriteten av

återvinningscentraler i Stockholms län har antingen detta system eller ett bomsystem med fakturering till företag. Syftet med införande är att avfallskollektivet inte ska stå kostnader för verksamheters avfall.

Prisbilden för verksamhetsbesök är kalibrerad mot närliggande kommuners taxor och avser inte konkurrera med privata avfallsmottagare.

Prislistan uppdateras årligen i samband med Avfallstaxan. Prislistan är tillgänglig via bolagets hemsida tillsammans med Avfallstaxan. För 2027 sker inga justeringar jämfört med föregående år.

VA-taxa 2027

Nacka vatten och avfall AB har i uppdrag att leverera trygga och säkra vattentjänster i ett växande Nacka med minsta möjliga påverkan på miljön. Det innebär att VA-anläggningen behöver underhållas, anpassas och byggas ut i takt med behoven och anpassat till nya lagar och förutsättningar som påverkar VA-verksamheten som exempelvis ett förändrat klimat.

Taxa för VA-tjänster finns reglerat i Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster, även benämnd vattentjänstlagen. Det totala avgiftsuttaget får inte överstiga de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva den allmänna VA-anläggningen. Detta brukar kallas självkostnadsprincipen och innebär att VA-verksamheten inte får gå med överskott eller underskott över tid. Vidare ska fördelningen av avgiftsuttaget ske utifrån vad som är skäligt och rättvist.

VA-taxan består av två delar, anläggningsavgift och bruksavgift. I taxan finns även särskilda avgifter vilka ska täcka kostnader som uppstår när fastighetsägaren begärt eller åsidosatt sina skyldigheter med mera.

Anläggningsavgiften föreslås höjas med i genomsnitt 12 procent. Anläggningsavgiften är en engångsavgift som betalas i samband med anslutning till det kommunala

VA-nätet. Anläggningsavgiften ska täcka utgifterna för att bygga ut VA-anläggningen till nya fastigheter.

För att leva upp till kravet på skäligt och rättvist bör en kostnadstäckningsgrad på 100 procent eftersträvas för att inte belasta de som redan är anslutna till den

kommunala VA-anläggningen med kostnader som nya fastighetsägare borde betala. Kostnadstäckningsgraden beräknas nå 100 procent genom höjningen.

Brukningsavgiften är en periodisk avgift som ska täcka VA-verksamhetens kostnader som exempelvis inköp av vatten och avloppsrening, drift- och underhåll, personal, ränta och avskrivningar. Brukningsavgiften höjs med snitt 3 procent för 2027.

Prislista för Nacka vatten och avfall AB:s tjänster som inte omfattas av taxan för vatten och avlopp i Nacka kommun

Branschföreningen Svenskt Vatten har tagit fram en ny vägledning för utformning av taxeföreskrifter (VA-taxan). Där framkommer att VA-taxan bara ska reglera VA-huvudmannens skyldigheter och rättigheter enligt vattentjänstlagen.

Övriga tjänster hanteras lämpligen i en separat prislista. Exempel på tjänster är mottagande av industriavloppsvatten, hantering av sprinkler, uthyrning av utrustning och tekniskt vatten till företag och verksamheter via vattenkiosker.

Generell höjning av avgifterna med 3 procent förutom industriavloppstaxan som höjs med 12 procent för att hamna i nivå med Stockholm Vatten och Avfalls taxa för 2027. Nya avgifter införs för sommarvatten och tillfällig vattenförsörjning. En mindre justering görs även av förbrukningsavgiften vid uthyrning av ståndrör när ändamålet inte är byggvatten. I dessa fall föreslås tillämpning av samma förbrukningsavgift som vid tankning i vattenkiosk.

Bilaga 5 Projekt- och investeringsbudget

Projekt- och investeringsbudget 2027-2029, miljoner kronor.

Mål och budget 2027-2029	Budget	Totalt utfall	Total prognos	Varav tillkommande budget	Årsbudget 2027	Årsbudget 2028	Årsbudget 2029
GA Myrsjö Sportcenter	-45,2	-14,2	-45,2		-18,5	0,0	0,0
Utemiljölyft fsk- och skolgårdar	-31,3	-16,2	-31,0		-9,5	-10,0	-10,0
Lås och larm på skolor	-3,0	-1,4	-3,0		-1,0	0,0	0,0
Utv.åtgärder Nyckelviken och Velamsund	-8,5	-3,5	-8,5		-4,8	0,0	0,0
Källtorp II-spelarplan	-14,8	-2,6	-14,8		-10,0	0,0	0,0
Sickla skola	-379,7	-347,1	-351,6		0,0	-3,5	0,0
Ny skolbyggnad, Borgvalla skola	-3,8	-2,9	-3,8		-0,7	0,0	0,0
Genomförande Porsmossen II-spelarplan	-14,0	-1,3	-14,0		-10,0	0,0	0,0
Gamla Landsvägen gruppboende	-13,9	-2,7	-13,9		-3,0	0,0	0,0
Fritidsnämndens behov	-22,5	-19,4	-22,5		-3,1	0,0	0,0
Björknäs ishall	-5,0	0,0	-2,5		-2,5	0,0	0,0
Nacka gymnasium (Medel för hus A och hus E)	-414,3	-12,1	-414,3	-320,8	-96,0	-78,0	-107,6
Reinvesteringsmedel fritidsnämnden	-47,9	0,0	-47,9	-47,9	-13,9	-17,0	-17,0
Delsumma objektspecifika investeringar	-1003,9	-423,4	-972,9	-368,7	-173,0	-108,5	-134,6
Komponentutbyten	-110,0	0,0	-110,0	0,0	-55,0	-55,0	0,0
Delsumma reinvesteringar	-110,0	0,0	-110,0	0,0	-55,0	-55,0	0,0
Komponentutbyten 2029 (sökta i kommande mål och budget)							-55,0
Byggprojekt inom fastighetsenheten (sökta i kommande mål och budget)						-55,0	-145,4
Fastighetsenheten (KS)	-1113,9	-423,4	-1082,9	-368,7	-228,0	-218,5	-335,0
Stadsutveckling (KS), se tabeller nedanför	-2423,0	-2845,8	-1444,2	0,0	-364,8	-114,4	9,3
Välfärd skola investeringsram	-81,0	0,0	-81,0	-33,0	-27,0	-27,0	-27,0
Välfärd skola (KS)	-81,0	0,0	-81,0	-33,0	-27,0	-27,0	-27,0
Välfärd samhällsservice investeringsram	-9,0	0,0	-9,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-9,0	0,0	-9,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
Kommunstyrelsen (KS)	-3626,9	-3269,2	-2617,1	-404,7	-622,8	-362,9	-355,7
Reinvest/nyinvest i idrottsanl	-33,0	0,0	-33,0	-21,0	-11,0	-11,0	-11,0
Källtorps fotbollsplan	-1,0	0,0	-1,0	0,0	-1,0	0,0	0,0
Fritidsnämnden	-34,0	0,0	-34,0	-21,0	-12,0	-11,0	-11,0
Reinvest/nyinvest i kulturanl	-10,5	0,0	-10,5	-6,5	-3,5	-3,5	-3,5
Sorteringsverk Nacka forum bibliotek (sökta i kommande mål och budget)	0,0	0,0	-2,5	0,0	0,0	-2,5	0,0
Kulturnämnden	-10,5	0,0	-13,0	-6,5	-3,5	-6,0	-3,5

Tabellen fortsätter på nästa sida.

Mål och budget 2027-2029	Budget	Totalt utfall	Total prognos	Varav tillkommande budget	Arsbudget 2027	Arsbudget 2028	Arsbudget 2029
Tattbybron (projektering)	-21,5	-16,5	-21,5	-	-1,7	-0,5	0,0
Myrsjön/Bagarsjöns utlopp	-8,5	-4,3	-8,5	-	-1,0	0,0	0,0
Kyrkviksparken	-52,5	-42,2	-52,5	-	0,0	-6,6	0,0
Entré Velamsund	-11,0	-3,4	-11,0	-	-1,4	-2,9	-2,9
Reinvestering diken Velamsund	-4,3	-1,7	-4,3	-	-0,9	0,0	0,0
Järla bro genomförande	-33,0	-1,0	-33,0	-7,7	-32,0	0,0	0,0
Istandsättning naturreservat	-6,8	-3,8	-6,8	-	-1,7	0,0	0,0
Paket för våtmark	-5,0	0,6	-5,0	-	-5,1	-5,0	-5,0
Ny Skurubro samt m TRV	-5,6	-5,3	-5,5	-	-0,3	0,0	0,0
Stadshusparken	-8,8	-7,7	-9,1	-	-1,5	0,0	0,0
Trafikmiljön vid Centralplan	-16,0	0,0	-16,0	-	-5,0	-11,0	0,0
Ökad trafiksäkerhet vid Duvnäs skola	-6,5	0,0	-6,5	-	-6,5	0,0	0,0
Dalkarlsängen	-4,7	0,0	-4,7	-	-4,0	0,0	0,0
Aktivitets och rörelsepark	-21,3	-0,3	-21,3	-19,3	-19,7	0,0	0,0
Promenaddäck Saltsjöbadens IP	-3,0	0,0	-3,0	-3,0	0,0	0,0	-3,0
Skyddad natur	-4,0	0,0	-4,0	-4,0	-1,0	-1,0	-1,0
Stadsmässig säsongsbelysning	-5,4	0,0	-5,4	-5,4	-5,4	0,0	0,0
Utbyggnad infartsparkering i Björknäs	-6,0	0,0	-6,0	-6,0	-1,0	-5,0	0,0
Utveckling av Tattbyreservoarerna	-3,7	0,0	-3,7	-3,7	-2,7	-1,0	0,0
Ersättning av Måsungens brygganläggning	-1,4	0,0	-1,4	-1,4	-1,4	0,0	0,0
Delsumma objektspecifika investeringar	-229,0	-85,5	-229,2	-50,5	-92,2	-33,0	-11,9
DIN Projekterelaterade driftskostnader NTN	-9,3	0,0	-9,3	-9,3	-3,1	-3,1	-3,1
Förstudier tidiga skeden	-4,5	0,0	-4,5	-4,5	-1,5	-1,5	-1,5
Investering natur	-3,7	-1,2	-3,7	-	-1,0	-1,0	0,0
Reinvestering maskiner och fordon	-22,2	-3,3	-22,2	-	-10,0	0,0	0,0
Parkeringsåtgärder	-7,0	0,0	-7,0	-2,5	-1,5	-3,0	-2,5
Reinvestering lek och rörelse	-30,0	0,0	-30,0	-12,0	-8,0	-10,0	-12,0
Infartsparkeringar	-4,5	0,0	-4,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5
Reinvestering vägnät	-91,0	0,0	-91,0	-36,5	-31,0	-30,0	-30,0
Reinvestering gatubelysning och trafiksignaler	-65,0	0,0	-65,0	-21,0	-23,0	-21,0	-21,0
Reinvestering byggnadsverk	-60,0	0,0	-60,0	-20,0	-20,0	-20,0	-20,0
Reinvestering park	-30,0	0,0	-30,0	-12,0	-8,0	-10,0	-12,0
Trafiksäkerhetsåtgärder	-19,0	-1,7	-19,0	-6,0	-6,0	-7,0	-6,0
Reinvestering attraktiva och trygga stadsrum	-12,0	0,0	-12,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Cykelåtgärder	-9,0	0,0	-9,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
Kollektivtrafikåtgärder	-5,5	0,0	-5,5	-2,0	-2,0	-1,5	-2,0
Reinvestering rondeller	-4,5	0,0	-4,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5
Reinvestering renhållning	-1,0	0,0	-1,0	-1,0	-1,0	0,0	0,0
Reinvestering badplatser	-9,5	0,0	-9,5	-3,5	-3,0	-3,0	-3,5
Delsumma reinvesteringar	-387,7	-6,2	-387,7	-140,3	-129,1	-121,1	-123,6
Stora NTN-projekt (sökta i kommande mål och budget)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-25,9	-44,5
Natur- och trafiknämnden	-616,7	-91,8	-616,9	-190,8	-221,3	-180,0	-180,0
Effektivt & ergonomiskt mätverktyg	-0,3	0,0	-0,3	-0,3	-0,3	0,0	0,0
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-0,3	0,0	-0,3	-0,3	-0,3	0,0	0,0
Total projektbudget	-4288,4	-3361,0	-3281,4	-623,3	-859,9	-559,9	-550,2
Varav investeringsbudget					-882,8	-851,3	-950,8

Stadsutveckling

Projektprognoser samt projekt- och investeringsbudget 2027-2029, miljoner kronor.

Projekt	Total budget	Totalt utfall**	Total prognos	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029
Sydöstra Boo (Samordning SOBOO)	-310,8*	-393,9	-539,7	-92,7	-150,5	-144,2
Inkomst	342,0	88,9	1 071,1	77,5	99,9	103,3
Utgift	-652,9	-482,7	-1 610,9	-170,2	-250,4	-247,5
Värmdövägen	-1 299,5*	-1 027,9	-1 733,2	-152,7	-185,1	-165,0
Inkomst	194,7	269,4	351,3	5,0	15,0	17,0
Utgift	-1 494,2	-1 297,3	-2 084,5	-157,7	-200,1	-182,0
Norra Nacka Strand dp3 etapp I	-7,6	-47,2	13,3	-51,4	22,7	19,0
Inkomst	259,6	90,9	360,7	61,0	54,2	61,3
Utgift	-267,3	-138,1	-347,4	-112,4	-31,5	-42,3
Område W (Lännersta 2)	-140,0	-60,0	-149,6	-58,5	-62,5	12,1
Inkomst	160,0	4,8	137,1	18,0	35,0	59,0
Utgift	-300,0	-64,9	-286,7	-76,5	-97,5	-46,9
Älta Centrumkvarter	-60,0	102,3	-51,6	-44,5	-57,1	-29,0
Inkomst	413,0	359,2	421,6	4,8	4,5	4,0
Utgift	-473,1	-256,9	-473,2	-49,2	-61,6	-33,1
Järla Stationsområde	-16,3	-69,1	90,6	129,7	-20,5	25,2
Inkomst	111,4	35,5	394,0	166,8	8,8	67,7
Utgift	-127,8	-104,6	-303,4	-37,1	-29,3	-42,4
Jarlabergsvägen	-30,2	23,7	-24,7	-24,2	-3,5	0,0
Inkomst	51,4	51,8	60,6	5,9	0,1	0,0
Utgift	-81,6	-28,1	-85,3	-30,1	-3,6	0,0
Sydvästra Stensö	39,8	9,3	39,4	-29,9	0,8	109,7
Inkomst	212,1	33,2	211,8	0,0	37,0	140,0
Utgift	-172,3	-23,9	-172,4	-29,9	-36,2	-30,3
Samordning Orminge C	-352,9	-375,4	-384,3	-17,0	-14,4	-9,2
Inkomst	268,5	167,8	271,2	3,1	0,0	11,8
Utgift	-621,3	-543,3	-655,4	-20,1	-14,4	-21,1
Södra Nacka Strand dp 4 etapp I	-50,7	3,7	-47,2	-5,9	-2,6	-14,8
Inkomst	141,3	67,9	194,8	10,8	17,2	46,9
Utgift	-192,0	-64,2	-242,1	-16,6	-19,8	-61,7
Övriga projekt	-194,7	-1 011,4	1 342,8	10,2	88,4	186,8
Inkomst	4 227,3	2 500,8	6 747,1	161,1	326,8	359,3
Utgift	-4 421,9	-3 512,3	-5 404,3	-151,0	-238,4	-172,5
Summa projektprognoser	-2 423,0	-2 845,8	-1 444,2	-336,9	-384,2	-9,5
Varav inkomster	6 381,4	3 670,3	10 221,3	514,0	598,4	870,3
Varav utgifter	-8 804,3	-6 516,2	-11 665,5	-850,9	-982,7	-879,8

* Värmdövägen har en total beviljad budget inklusive total beslutad rambudget som uppgår till netto till -1 684,8 miljoner kronor. Sydöstra Boo (SOBOO) har en total beviljad budget inklusive total beslutad rambudget som uppgår till netto till -679,9 miljoner kronor.

**Totalt utfall avser utfall från projektstart fram till och med augusti 2026

Projekt- och investeringsbudget	Utfall 2025	Årsbudget 2026	Prognos 2026	Årsbudget 2027	Årsbudget 2028	Årsbudget 2029
Offentliga bidrag (investeringsinkomster)	16,9	27,5	31,7	8,4	2,5	0,0
Markförsäljningar inklusive kostnad såld mark	14,3	203,5	297,5	43,6	259,3	372,1
Exploateringsersättningar	1,0	156,5	124,3	140,5	152,2	113,3
Övriga driftsintäkter	120,8	92,0	112,5	109,8	103,6	146,8
Summa inkomster	153,0	479,5	566,0	302,3	517,6	632,2
Investeringsutgifter	-485,8	-607,5	-494,5	-488,8	-488,8	-488,8
Driftskostnader	-239,3	-151,0	-179,7	-178,3	-143,2	-134,1
Summa utgifter	-725,1	-758,5	-674,2	-667,1	-632,0	-622,9
Summa projektnetto	-572,1	-279,0	-108,2	-364,8	-114,4	9,3
Varav investeringsnetto	-468,9	-580,0	-462,8	-480,4	-486,3	-488,8

Bilaga 6 Övergripande verksamhet

Inom övergripande verksamhet budgeteras intäkter och kostnader för kommunövergripande verksamhet som inte ligger under någon specifik nämnd.

Övergripande verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Statsbidrag som inte ingår i de generella	93,2	93,2	93,2
Internränta anläggningstillgångar	248,7	256,6	266,0
Pensioner (utöver det som påförs nämnderna)	-105,2	-109,0	-112,1
Övriga intäkter	2,0	2,0	2,0
Övriga kostnader	-12,7	-12,7	-12,7
Delsumma övergripande verksamhet	226,0	230,1	236,4
Jämförelsestörande poster			
Upplösning reavinst sale-and-leaseback	15,1	15,1	15,1
Försäljning mark och fastighet	105,6	303,8	433,0
Kostnad såld mark och fastighet	-49,0	-31,0	-60,9
Gatukostnadsersättningar	0,0	0,0	45,0
Exploateringsersättningar	145,1	76,2	67,3
Gåvor	393,9	235,0	25,4
Provisorier/Evakueringskostnader	-35,6	0,0	0,0
Utrangeringar/restvärde	-6,0	-6,0	-6,0
Framtidsfonder	-15,0	-10,0	-5,0
Delsumma jämförelsestörande övergripande verksamhet	554,1	583,1	513,9
Summa övergripande verksamhet	780,1	813,2	750,3

Bilaga 7 Politiska resurser 2026-2030

Demokratin gynnas av att alla partier som är representerade i kommunfullmäktige tillförsäkras resurser för att kunna sätta sig in i aktuella kommunala ärenden och bedriva partipolitiskt arbete, för att därigenom kunna agera ansvarsfullt och långsiktigt för Nackas bästa.

Utifrån detta ska partierna och de förtroendevalda ges stöd i form av partistöd, arvoderat gruppledarskap och politiska sekreterare. Därutöver finns kommunalråd och presidier i nämnder och styrelser som både företräder kommunen och respektive nämnd men även har partipolitiska roller.

Allianspartierna avser att leda Nacka som största minoritet, baserat på 30 av 61 mandat i kommunfullmäktige, och kommer i kraft av detta att tillsätta poster som ordförande och 1 vice ordförande i samtliga kommunala organ och ha majoritet i styrelser och nämnder. Oppositionspartierna tillsätter posterna som 2 vice ordförande. Allianspartierna har också en begränsad samverkan med miljöpartiet, vilket inkluderar valteknisk samverkan.

Resurserna ska fördelas med en rimlig balans mellan den styrande Alliansen och oppositionspartierna, där man samtidigt beaktar den styrande Alliansens bredare ansvar för beredning av ärenden och att företräda kommunen som helhet och inte endast agera som partiföreträdare. En utgångspunkt är att partierna får stöd i relation till sin storlek, men att den styrande grupperingen tilldelas större resurser för att klara ett större uppdrag.

I föreliggande förslag får Allianspartierna 57 procent av de samlade resurserna och oppositionspartierna 43 procent. Jämfört med mandatperioden 2022-2026 är de samlade resurserna något utökade.

Partistöd

Partistödet består av följande:

- Ett grundstöd i form av ett kanslistöd med 130 000 kronor/parti/år som är representerat i kommunfullmäktige.
- Ett mandatbaserat stöd på 34 000 kronor/mandat/år i kommunfullmäktige. Inriktningen är att detta ska höjas med 500 kronor/år 2028, 2029 och 2030. Därutöver tillkommer 5 000 kronor/mandat i utbildningsstöd och 5 000 kronor/mandat för stöd till ungdomsverksamhet.

Politiska sekreterare

För att biträda de förtroendevalda i deras politiska arbete ges partierna möjlighet att via kommunen anställa politiska sekreterare enligt följande.

M	2,25	S	2,0
C	1,75	NL	0,5
L	1,0	MP	1,0
KD	1,0	V	0,5
		SD	0,5

Tjänst som politisk sekreterare ska tas ut löpande. Viss del (max en fjärdedel av totala årliga beloppet) kan sparas till kommande år. Tjänsten kan delas på flera personer och kan också användas till köp av konsulttjänster. Partierna lönesätter sina politiska sekreterare inom den samlade ram som resursen för partiet utgör. Anställning som politisk sekreterare gäller i maximalt 4 år, dvs som längst till 2030-12-31. Lönenivån är för närvarande 45 800 kronor/månad (oktober 2026) och räknas årligen upp med genomsnittet av den procentuella löneökningen för kommunanställda året innan.

Årsarvoden knyts till statsrådsarvode

Sedan 2013 är arvode för kommunalråd kopplat till statsrådsarvode. Vi ser en fördel med att koppla även övriga fasta årsarvoden till statsrådsarvode, så att kommunfullmäktige inte årligen beslutar om arvoden till sig själv. Vi anger därför arvodet för respektive uppdrag som andel av statsrådsarvode.

Gruppledare och hel- eller deltidsengagerad förtroendevald

Partierna väljer gruppledare bland sina ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige. För att ge dessa förutsättningar att kunna utföra sitt uppdrag på ett bra sätt utgår ett arvode enligt följande:

För parti med minst 2 mandat (C, L, NL, SD, MP, KD, V): 6 procent av statsrådsarvode (119 880 kronor).

För parti med minst 10 mandat (S): 10 procent av statsrådsarvode (199 700 kronor).

För parti med minst 15 mandat (M): 15 procent av statsrådsarvode (299 800 kronor).

Kommunalråd och hel- eller deltidsarvoderade politiker

Kommunfullmäktige utser kommunalråd bland kommunstyrelsens ledamöter. På detta sätt ges ett antal personer möjlighet att under stor del av sin arbetstid sätta sig in i den kommunala verksamheten och få ett bättre helhetsperspektiv för att på ett djupare sätt utöva demokratiskt inflytande och kunna ta ansvar.

Kommunalråd kan tjänstgöra på hel- eller deltid, dock inte mindre än 50 procent.

Partierna nominerar kommunalråd enligt följande:

M	3,0	S	1,0
C	1,0	NL	1,0
L	0,75	MP	1,0
KD	0,75	V	0,5
		SD	0,5

Partierna kan välja att dela upp kommunalrådsarvodet så att hela eller viss del används för arvodering av andra förtroendevalda. Om en sådan person inte är ledamot i kommunstyrelsen tituleras de hel- eller

deltidsarvoderade politiker. Partierna kan också välja att växla resurser för kommunalråd, hel- eller heltidsarvoderad och politiska sekreterare, inom samma totala ekonomiska ram.

För partier som inte har ledamot i kommunstyrelsen utgör detta en resurs för hel- eller deltidsarvodering motsvarande samma belopp som för kommunalråd med motsvarande tjänstgöringsgrad.

Månadsarvode för kommunalråd som också är ordförande i kommunstyrelsen ska utgöra 70 procent av arvode för statsråd. För övriga kommunalråd ska månadsarvodet utgöra 60 procent av arvodet för statsråd.

Kommunalråd med tjänstgöringsgrad på 50 procent och 75 procent kan också erhålla andra årsarvoden, dock inte så att de samlade arvoden blir högre än för ett heltids kommunalråd. För kommunalråd på heltid utgår sammanträdesarvode för kvällssammanträden, kommunalråd på deltid får som hittills sammanträdesarvode både på dag- och kvällssammanträden.

Lekmannarevisor

Lekmannarevisorerna får ett fast arvode motsvarande 7 procent av statsrådsarvode, för närvarande 139 860 kronor. Efter ordinarie bolagstämma 2027 utgår igen särskild ersättning för lekmannarevisorer för uppdrag inom bolagen.

Årsarvoden

För att ordförande och vice ordförande i nämnder, styrelser och andra organ ska kunna fullgöra sitt uppdrag utgår ett årsarvode. Arvodet ska ge rimlig kompensation för det ansvar och den tidsåtgång som uppdragen medför. För kommunstyrelsens presidium utgår inget annat fast arvode än för kommunalråd.

För 2027 fastställs årsarvodena till följande belopp. Årsarvodet för 1:e och 2:e vice ordförande är 50 procent av ordförandes arvode.

Sammanträdesarvodena och jourersättningen för socialnämnden ska följa statsrådsarvodet och justeras vid samma tillfälle och med samma procentuella höjning.

Ordförande	Andel av stadsrådsarvode	Belopp
Kommunfullmäktige	5,0 procent	99 900
FRN, KUN, MSN, NTN, NAF, SOCN, UBN, ÄLN	14,0 procent	279 720
NEAB, NVOA*	10,0 procent	199 800
Valnämnden (ValN), ej valår	1,0 procent	19 980
Valnämnden (ValN), valår	1,5 procent	29 970
ÖFN	2,5 procent	49 950
KS miljöutskott och trygghetsutskott	2,5 procent	49 950
Naturvårdsråd, näringslivsråd, seniorråd, tillgänglighetsråd	1,5 procent	29 970
Beredning för kust och skärgård	1,5 procent	29 970
Övriga arvoden		
Socialutskott, ledamot och ersättare	2,5 procent	49 950
MSN myndighetsutskott, ledamot och ersättare	1,5 procent	29 970
Revisor	7,0 procent	139 860
Sammanträdesarvode		
Grundarvode		700
Grundarvode MSN och SOCN:s socialutskott		1 500
Per påbörjad halvtimme		92
Ersättning för förlorad arbetsförtjänst		
Halvdag		820
Heldag		1 640
Ersättning för barntillsyn, maxbelopp/tim		375

*) Arvodena gäller för tiden från ordinarie bolagsstämma 2027 till och med ordinarie bolagsstämma 2028.

Arvode för jourtjänstgöring och uttryckning inom socialnämnden:

- Ersättning helg, fredag från klockan 19.00 till måndag klockan 07.00 – 1 110 kronor per helg.
- Ersättning övriga helgdagar, 550 kronor per dygn.
- Ersättning under sommaren, från vecka 27- 32, 2 800 kronor per vecka.
- Fysisk uttryckning utanför kontorstid, 280 kronor per tillfälle.

Bilaga 8 Motioner

Det finns 1 motion som behandlas i kommunstyrelsens utskott och därefter ska hanteras inom ärendet om mål och budget i kommunfullmäktige.

Motion om att erbjuda SAO-jobb i Nacka

Motionen har beretts av socialnämnden den 16 juni 2026, nämnden för arbete och försörjning den 17 juni 2026 samt kommunstyrelsens verksamhetsutskott den 22 september 2026. Inför beredning i kommunstyrelsens verksamhetsutskott har även synpunkter inhämtats från Valfärd skola. Miljöpartiet föreslår i motionen att kommunen inför studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO-jobb) i syfte att stärka skolnärvaron, studiemotivation och framtida etablering på arbetsmarknaden för elever i kommunens högstadieskolor samt tar fram en modell för finansiering, samverkan med arbetsgivare och uppföljning av insatsen.

SAO är en förkortning av studiemotiverande arbetslivsorientering och är en ny anställningsmodell som ger unga möjlighet att inom ramen för skolundervisningen jobba extra under ett helt år. Organisationen Nästa generation Sverige ingår partnerskap med kommuner som kan visa att det finns förankring, resurser och en genomförandeplan för att införa SAO-jobb på utvalda skolor.

Den 21 augusti 2026 ingick Nacka kommun en avsiktsförklaring med organisationen Nästa generation Sverige om att införa SAO-jobb i Nacka. Genom avsiktsförklaringen åtar sig Nacka kommun att beskriva hur arbetet med att införa SAO-jobb har förankrats, resurssatts och planerats enligt Nästa generation Sveriges kriterier. Redogörelsen utgör underlag för ett partnerskapsavtal före årsskiftet 2026/2027, med målet att införa SAO-jobb på en utvald skola under vårterminen 2028 och påbörja förberedelserna under 2027. Ett införande av SAO-jobb kan medföra vissa kostnader för kommunen, främst för projektledning, samordning och eventuella elevresor. Inga avgifter eller ersättningar utgår till Nästa generation Sverige. Finansiering kan delvis ske genom statliga omställningsmedel kopplat till nya socialtjänstlagen, men de ekonomiska

förutsättningarna för såväl ett pilotprojekt som ett långsiktigt införande behöver dock utredas vidare.

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige bifaller förslaget i motionen om att införa studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO-jobb). Kommunfullmäktige noterar att Nacka kommun redan har ingått en avsiktsförklaring med organisationen Nästa generation Sverige om att införa SAO-jobb i Nacka.

Bilaga 9 Alliansens politiska inriktning 2026–2030

Moderaterna, Centerpartiet, Kristdemokraterna och Liberalerna är överens om att under mandatperioden 2026–2030 ta gemensamt ansvar för Nackas utveckling. Vår inriktning är en borgerlig politik som står på Nackabornas sida. Vi kommer fortsatt ta ansvar, lösa problem och utveckla Nacka med både hjärta och förnuft.

Nacka ska vara en kommun där alla människor kan förverkliga sina idéer och forma sina liv. Nacka ska vara en familjevänlig kommun, där det är enkelt att få vardagen att gå ihop och där barnfamiljer har goda förutsättningar att leva, bo och växa. Barn ska få en trygg uppväxt och en utbildning som öppnar dörrar. Den som behöver omsorg ska mötas med respekt och kunna påverka sin vardag. Företag ska kunna starta, växa och skapa arbetstillfällen. Natur, vatten och ett rikt kultur- och föreningsliv ska finnas nära människor i hela kommunen.

Vi är stolta över hur Nacka fortsätter att utvecklas i positiv riktning. Nacka ligger i topp inom flera områden och placerar sig högt i de flesta jämförelser med övriga kommuner. Skolorna håller hög kvalitet – bland den högsta i Sverige. Företagsamheten är stark och vi har bästa företagsklimat bland stora kommuner. Arbetslösheten är låg och vi har femte lägst kommunalskatt i landet och är Sveriges mest robusta kommun. Framtiden ser ljus ut, och Nacka har vunnit pris som Sveriges framtidskommun tre år i rad. Det är bara några av de höga resultat Nacka kan påvisa.

Framgångarna i Nacka är ett resultat av alla driftiga och engagerade Nackabor som varje dag tar ansvar för sig själva, sina nära och sitt närsamhälle. Som kämpar i skolan, på sitt arbete eller som idrottstränare på kvällar och helger, eller den som är pensionär och har börjat varva ned efter ett långt arbetsliv. Vår politiska inriktning är för alla dem.

En avgörande framgångsfaktor för Nackas stabila utveckling har varit ett långsiktigt ledarskap för Nacka, med fokus på kunskap i skolan, ordning i ekonomin, valfrihet för Nackaborna, trygghet i vardagen och ansvar för hur kommunen växer. Men

det ger inget skäl att slå sig till ro, det finns fortfarande mer att göra.

Vägen framåt bygger fortsatt på att alla som kan arbeta också ska arbeta. Att Nackas små och medelstora företag blir fler och får ännu bättre förutsättningar att växa och frodas. Det är nämligen helt avgörande för välfärden i Nacka – både den välfärd som är finansierad av det offentliga och den som en trygg och stabil privatekonomi medför – att få upp tillväxten.

En växande ekonomi innebär både större ekonomisk frihet och trygghet och ökar resurserna till skolan, den sociala omsorgen och investeringar i framkomlighet och klimat. En växande ekonomi innebär också att välståndet kommer fler till del. Det är i stagnerande ekonomier som ojämlikheten ökar som mest. En kommun med växande ekonomi innebär högre löner, ökat välstånd och mer skatteintäkter. Därför måste kommunen vara på tårna för det fria företagandet. Det har gjort att vi har kunnat sänka skatten sex gånger de senaste tio åren, och samtidigt kunnat öka resurserna till välfärden och minska klimatpåverkan. Kommunalskatten ska vara låg och varje skattekrona användas med respekt för skattebetalarna, för det är där värdet har skapats. Nya åtaganden ska ha finansiering och rymmas i kommunens samlade prioriteringar.

Det allmänna säkerhetsläget i världen med direkta anfallskrig, påverkansoperationer och hybridkrigföring ställer högre krav på att kommunen jobbar aktivt med beredskap, motståndskraft och resiliens.

Vi vill ha en trygg och säker kommun där vi fritt kan röra oss ute på alla platser under dygnets alla timmar. Alla Nackabor ska kunna känna sig trygga i sitt hem, i sitt närområde och i sin kommun. Trygghet ska byggas in i stadsutvecklingen från början. Brottsförebyggande perspektiv ska alltid finnas med vid ny- och ombyggnation, med särskilt fokus på belysning, siktlinjer, gångstråk och offentliga miljöer. Dålig belysning eller klotter i områden ska åtgärdas. Kommunen ska sätta upp kameror på platser där otrygghet och brottslighet förekommer. Vi vill

fördjupa samarbetet mellan kommunen och lokalpolisen för ökad lokal närvaro.

Polisen har ännu inte tagit bort Fisksätra från sin lista över utsatta områden, även om de slog fast att utvecklingen av Fisksätra gick åt rätt håll. Tryggheten har ökat och vi har fått bort den öppna drogsceenen. Vårt mål är att när polisen nästa gång uppdaterar sin lista ska Fisksätra inte längre finnas med. Tillsammans med polisen, civilsamhället och de boende ska vi arbeta för att göra Fisksätra till en tryggare plats att leva, verka och växa upp på.

Den här mandatperioden är det dags att bli färdig med de större stadsbyggnadsprojekten, för att därefter sänka byggtakten. Under många år har stora investeringar gjorts i tunnelbana, bostäder, arbetsplatser, idrottsanläggningar och infrastruktur, även utanför Nackas gränser, vilket i sin tur påverkar Nackaborna. Många bra och viktiga investeringar, flera av dem helt nödvändiga, som har gett många delar av kommunen ett lyft. Men i ärlighetens namn har det också inneburit byggstök, trafikstörningar och påfrestningar för många Nackabor. Nu är vår uppgift tydlig: vi ska bygga klart det som har påbörjats, se till att det som byggs blir vackert, trivsamt och grönt, och därefter sänka byggtakten.

Tidigt under mandatperioden vill vi komma i mål med den långsiktiga planeringen för Järlahöjden (inklusive den s.k. Biliatomten). Det ska planeras som en del av centrala Nacka, så att gator, grönområden och service hänger ihop. Det ska bli en trivsam helhet som rymmer både idrott, bostäder, kultur, arbetsplatser, park och infartsparkering vid tunnelbanan. Likaså behöver planeringen för Orminge centrum blir klar. Ett omtag behöver göras för Gäddviken efter det samråd som varit och ambitionen är att hitta en lösning som innebär att området blir grönnare och trevligare, att mark och vatten saneras, att trafiksituationen löses och att det blir en ekonomiskt försvarbar helhet. Vi ska eftersträva en bred politisk uppslutning kring dessa planer.

Under mandatperioden ska vi lägga kraft på att färdigställa angelägna investeringar, förbättra framkomligheten, värna valfriheten och utveckla kvaliteten i skola och omsorg. Samtidigt ska Nackas natur vårdas, utsläppen minska och miljö- och

klimatambitionerna omsättas i konkreta åtgärder. Kommunens utveckling ska ske med hänsyn till Nackabornas vardag och till de värden som gör varje kommundel särpräglad och givetvis med fortsatt stark kommunal ekonomi och utan att höja skatten.

Våra värderingar och vårt sätt att styra

Vår politik utgår från människors lika värde och från respekten för varje människas kunskap, egen förmåga och vilja att ta ansvar. Vi sätter individen och familjen i centrum. Människor ska ha inflytande över sin livssituation och kunna välja skola, omsorg och service utifrån sina behov och önskemål, och därför är det också viktigt att skatten hålls så låg som möjligt.

Kommunens vision om öppenhet och mångfald ska prägla både bemötande och verksamhet. Ingen ska diskrimineras och alla ska ha samma möjligheter. Våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck ska aktivt motverkas.

Det är viktigt att säkra individens frihet. I det innebär att se att samhället är större än både individ och kommun. Familjer, föreningar, samfund och företag är alla en del i att bygga ett bättre Nacka. Kommunen ska skapa goda förutsättningar för ett självständigt civilsamhälle och ta vara på det ideella engagemanget utan att överta eller detaljstyra det.

Vi vill att den politik som bedrivs alltid står på Nackabornas sida. Därför vill vi värna det kommunala självstyret för att skapa lösningar som passar Nacka. Beslut ska fattas nära dem som berörs. Verksamheterna ska ha tydliga mål, frihet att organisera sitt arbete och ansvar för sin kvalitet och ekonomi. Därför vill vi att kommunens styrprinciper ligger fast.

De övergripande målen om bästa utveckling för alla, attraktiva livsmiljöer, stark och balanserad tillväxt samt maximalt värde för skattepengarna ska hålla samman arbetet. De ska märkas i hur kommunen möter Nackaborna och i vilka resultat verksamheterna uppnår. De övergripande målen och målstrukturen fastställdes i Mål och budget för 2016–2018. Nu, tio år senare, är det dags för en aktualitetsprövning och anpassning för nya utmaningar. De ekonomiska målen kan behöva revideras med fokus på att över tid

minska kommunens skuldsättning. Våra höga klimatambitioner behöver synas tydligare och kopplas till nya rön och forskning för att säkerställa bästa effekt. Ett kärvare säkerhetsläge kan också behöva mötas med större medvetenhet.

Tre fokusområden 2026–2030

1. Mindre tid i trafiken – mer till familj och fritid

Vardagen ska fungera i hela Nacka och det ska vara enkelt att ta sig till arbete, skola, fritidsaktiviteter och service. Framkomligheten är en avgörande del för att lösa vardagsspullet och en grundförutsättning för att Nackabornas liv ska gå ihop. Därför behöver vi arbeta för goda kommunikationer för alla trafikslag, oavsett om du färdas med bil, kollektivtrafik, cykel eller till fots.

När tunnelbanan till Nacka öppnar kommer Nackaborna att nå centrala Stockholm på omkring 10 minuter. Det är en historisk satsning för framkomlighet och vår största klimatinvestering. Regionens besked efter valet 2026 om att den försenas två år och blir ännu dyrare är djupt olyckligt, såväl för alla Nackabor, som blivit lovade en tunnelbana 2030 som för kommunen vars hela planering utgår från trafikstart vid den tidpunkten. Vi vill att Nacka ska vara pådrivande för att det avtal som ingicks i december 2025 också följs. De framtida stationerna ska vara trygga, ge smidiga byten och ligga i anslutning till infartsparkeringar. Runt Nacka Forum behöver vi säkerställa en smidig och attraktiv lösning för byte mellan tunnelbana och buss i gatunätet. Saltsjöbanan ska åter bli en pålitlig del av kollektivtrafiken och gå hela vägen till Slussen. Nacka behöver tillsammans med Region Stockholm konstruktivt hitta lösningar för att återställa Saltsjöbanan så snart som möjligt.

Den nya Slussenterminalen ser ut att vara på plats i början av mandatperioden. När den är färdig innebär den trevligare och smidigare resor för Nackaborna. Vi kommer vara pådrivande för att bussar från Nacka ska fortsätta gå till Slussen också när tunnelbanan är på plats, i enlighet med tidigare avtal.

För många är bilen helt nödvändig för att vardagen ska fungera. För att det ska vara enkelt att välja en bil

med lägre utsläpp ska vi fortsätta bygga ut laddinfrastrukturen så att fler Nackabor kan byta till elbil och bidra i omställningen. Befintliga parkeringsytor ska användas effektivt, exempelvis genom tak försedda med solceller och lokal batterilagring, och tillgängligheten till service och besöksmål ska beaktas i alla förändringar.

De största framkomlighetsproblemen för Nackaborna finns i gränssnittet mot Stockholm. Nacka ska vara pådrivande för att Östlig förbindelse med plats för både bil och kollektivtrafik byggs. Det skulle ge ett enormt lyft för framkomligheten till och från Nacka. För att minska störningarna ska kommunen också driva på för åtgärder som minskar sårbarheten i Södra länken och dess anslutningar.

Kommunen ska verka för att buss-, spår- och båttrafik planeras tillsammans och möter behoven i både centrala och mer perifera delar av kommunen.

Vi ska arbeta för lokala och tvärgående bussförbindelser, fungerande anslutningar till kollektivtrafikens knutpunkter och direktförbindelser där de behövs. Det kollektiva resandet ska vara tryggt och bekvämt, och i det ingår väderskydd vid hållplatser. Båtpendlingen ska utvecklas med fler användbara förbindelser och fler tillgängliga bryggor. Arbetet för att förmå Region Stockholm att öka busstrafiken till Nacka måste intensifieras.

Gång- och cykelvägar ska vara sammanhängande, välskötta och tillgängliga året runt. Det är särskilt angeläget med säkra vägar till skolor och idrottsanläggningar, så att barn kan ta sig dit själva. Därför vill vi genomföra det särskilda "säkra skolvägar-paketet". Dessutom behöver korsningar och stråk till kollektivtrafiken ses över. Säkra cykelparkeringar och infartsparkeringar behövs för att underlätta kombinerade resor.

Mycket av upplevelsen av problemen i Nacka härrör från kommunikationsbrister. Kommunen ska samordna arbeten i gator och allmänna miljöer och ställa ännu högre krav på tydlig information, både på plats och i Nackas digitala kanaler, om störningar, eftersom vi ser att det ofta brister. Gående, cyklister, kollektivtrafik och annan trafik ska ha god framkomlighet också under byggtiden.

2. Ett vackert, grönt och klimatsmart Nacka

Utvecklingen av Nacka är ett uttryck för framtidstro och hoppfullhet. Det är många som ser möjligheten till en ljus framtid här. För oss som redan bor här ger det nya, trevliga bostadsområden att flytta till, fler arbetsplatser att välja mellan, bättre infrastruktur och ett bredare utbud av kultur- och nöjesliv. Samtidigt har det också inneburit påfrestningar för Nackaborna i form av både byggstök och trafikproblem. Nu är vår inriktning därför att bygga klart det som är påbörjat och därefter sänka byggtakten.

Under mandatperioden ska vi prioritera genomförandet av angelägna investeringar i infrastruktur, skolor, omsorg, idrott, offentliga miljöer och klimat. Vi ska se till att den större utveckling som sker just nu blir färdig. Pågående ombyggnader av lokala centrum och viktiga trafikmiljöer ska samordnas så att Nackaborna snarast får del av färdiga och trivsamma miljöer med fungerande service. Vi ska se till att den större utvecklingen av Nacka som sker just nu också blir färdig.

Nacka är en mångfacetterad kommun där varje område ska få behålla sin unika karaktär. Vi vill ta vara på kombinationen av närheten till Stockholms innerstad, med tätare bebyggelse på västra Sicklaön och centrala delar, och behålla våra vackra villa- och radhusområden, med direkt närhet till skog och vatten. Utformningen ska ta hänsyn till platsens förutsättningar och arkitektur och gestaltning ska hålla genomarbetad och hög kvalitet.

Utvecklingen ska göra att Nacka blir bättre för alla. Det ska bli en trevlig blandning av bostäder, skolor, förskolor, idrott, kultur, handel, arbetsplatser och parker som innebär att Nacka blir en attraktiv plats att inte bara bo på utan också leva och verka i. Allt ska utvecklas i samspel med natur, kulturmiljöer, trafikkapacitet och behovet av välfärd och fritidsverksamhet. Detaljplanearbetet för Bergs gård ska under kommande år intensifieras då nuvarande oljehamn ska avvecklas och i stället omvandlas till en attraktiv stadsdel. Nacka kommuns avtal med Circle K ska fullföljas och det ska finnas detaljplaner som vunnit laga kraft när marken återlämnas till kommunen 2036. Nacka kommun ska ta nödvändiga kontakter för att säkerställa att avveckling sker så som

beslutat. Nuvarande markanvändning, med storskalig bränslelagring, innebär en stor säkerhetsrisk, både utifrån ett militärt och miljömässigt perspektiv.

Vi ser att Nackas torg, gator och tätare bostadsområden behöver få mer grönska. Vi ska plantera fler träd och skapa fler blommande ytor. Parker och närnatur ska vara välskötta och inbjudande, med utrymme både för aktivitet och för lugna naturupplevelser, som inspirerar till gemenskap och möten mellan generationer.

Vi vill se en fortsatt offensiv klimatpolitik i Nacka. Politiskt beslutade planer och program ska följas av ett tydligare fokus på genomförande. Vårt ambitiösa miljö- och klimatprogram, som antogs våren 2025, ska fullföljas och insatser som ger mest utsläppsminskning för varje krona ska prioriteras. Att både dra nytta av ny teknik och få Nackaborna att bidra i omställningen är helt avgörande för att lyckas. Vi konstaterar med stolthet att klimatutsläppen minskar i Nacka, som en av få kommuner i Stockholms län.

Vi ska arbeta aktivt med klimatanpassning för att Nacka ska stå väl rustat för kommande klimatförändringar. Klimatanpassning ska finnas med i både nybyggande och förvaltning. Risker kopplade till skyfall, 100-årsregn och höga temperaturer ska hanteras med förnuft och långsiktigt perspektiv. Dagvattenanläggningar, gröna ytor och andra lösningar utformade efter platsen blir därför särskilt viktiga. Där förutsättningarna finns ska hårdgjorda ytor kunna omvandlas till planteringar eller ytor som på annat sätt tar hand om regnvatten. Nacka kommuns klimatanpassningsplan ska revideras under 2027.

Stadsbyggandet ska vara miljö- och klimativänligt. Gröna samband, träd, dagvatten och rekreationsytor ska ingå i planeringen från allra första början. Grönytefaktor och andra relevanta planeringsunderlag som 3-30-300 ska användas för att konkretisera de gröna värdena. Utsläppen vid själva byggandet måste sänkas.

Vi ska eftersträva ett större utbud av det ägda boendet, eftersom det är det som både efterfrågas mest och är det som är bäst för samhället. Vi vill att villa- och radhusområden ska behålla sin karaktär, och

att fler sådana boendeformer byggs på lämpliga platser eftersom det efterfrågas och tilltalar många barnfamiljer. I centrala lägen där lägenheter är det mest lämpliga, vill vi att fokus ska ligga på större lägenheter eftersom det efterfrågas. De senaste åren har det byggts en större andel hyreslägenheter än vad kommunens mål anger. Därför är det viktigt att nu prioritera det ägda boendet så att balansen säkerställs.

Halva Nacka ska vara grönt

Ambitionen att minst halva Nacka ska vara grönt ligger fast. Arbetet för att skydda minst 30 procent av kommunens land- och sötvattensområden ska fortsätta, också utöver de 30 procenten. Skydd och skötsel ska utformas efter områdenas naturvärden, ekologiska samband och betydelse för friluftslivet. Vi vill också skydda värdefulla havsområden kring Nackas kust.

Skyddad natur och grönska i bostadsområdena fyller olika funktioner och båda behövs. Stora sammanhängande naturområden ska värnas, samtidigt som närnaturen kring skolor, bostäder och lokala centrum ska bevaras och utvecklas. Ambitionen är att ingen Nackabo har längre än 300 meter till en park eller ett grönområde. Naturen ska också vara tillgänglig. Stigar, entréer, rastplatser, information och andra besöksanordningar ska skapas och underhållas med hänsyn till naturvärdena.

2025 antogs dels ett grön- och blåstrukturprogram för att uppmärksamma de gröna värdena och de ekosystemtjänster som naturen bidrar med och dels en naturvårdsplan för att skydda och vårda de naturvärden som finns i kommunen. Nu ska de omsättas i praktisk handling för att kunna stärka svaga samband i grönstrukturen. Ekologiska spridningssamband ska bevaras och stärkas. Ängsmarker, betesmiljöer, äldre träd och andra värdefulla livsmiljöer ska tas till vara, skötas och vid behov återställas. Vi vill också plantera fler träd. Utgångspunkten är att både minimera antalet träd som ska fällas och att varje nedtaget träd ska ersättas med två nya, i närområdet eller någon annanstans.

Arbetet med att rena Nackas sjöar och restaurera våtmarker ska fortsätta. Vi vill stärka den biologiska mångfalden och förbättra vattenkvaliteten, bland annat genom att minska tillförseln av föroreningar

och näringsämnen. Dagvatten ska tas om hand och renas nära källan där det är lämpligt. Strandpromenader, badplatser, bryggor och båtplatser ska utvecklas för att göra vattnet tillgängligt för fler. Tillgång till vatten ska förenas med ansvar för känsliga naturmiljöer. Vi inrättar en kust- och skärgårdsberedning som ska arbeta med frågor kopplat till bland annat programmet för Kust- och båtliv på en strategisk nivå.

3. Ett Nacka som ger möjligheter för fler

En ekonomi i långsiktig balans ger kommunen förmåga att upprätthålla välfärd och service också när förutsättningarna förändras. Investeringar, drift, underhåll och skuldsättning ska bedömas tillsammans. Ekonomiska risker ska synliggöras tidigt och kommunens åtaganden ska följas upp.

Nacka ska ha låg kommunalskatt. Utrymmet för en sänkning ska prövas tillsammans med kvaliteten i skola och omsorg, behovet av investeringar och kommunens långsiktiga betalningsförmåga. Nämnder och verksamheter ska hålla beslutade budgetar och vidta åtgärder vid avvikelser utan att åsidosätta lagstadgade uppgifter eller den enskildes rättigheter.

Kommunens resurser ska användas där de gör nytta för invånarna. Administrativa processer ska förenklas och byråkratin minska. Digitalisering ska ge bättre service och frigöra tid till verksamheternas uppgifter. Den som behöver personlig kontakt ska fortfarande kunna få hjälp.

Kundval och en mångfald av anordnare ska ge Nackaborna inflytande och valmöjligheter. Kommunala och fristående verksamheter ska mötas av tydliga kvalitetskrav och relevanta uppföljningar. Konkurrens och konkurrensneutralitet ska präglade kommunens arbetssätt. Kommunen ska vara en tydlig beställare och ta ansvar för att avtal och beviljade insatser följs. Nacka ska tillskriva regeringen om att få ta över Skolinspektionens tillsynsansvar över skolorna i Nacka. Syftet är att snabbare kunna säkerställa att alla skolor i Nacka håller högsta möjliga kvalitet.

Kommunala lokaler ska användas effektivt och underhållas långsiktigt. Samnyttjande mellan skola, kultur, idrott och föreningsliv ska utvecklas där det är möjligt. Samverkan med externa aktörer ska prövas

när den kan bidra till kvalitet, fungerande lokaler eller en hållbar finansiering. Besluten ska bygga på genomarbetade underlag om kostnader, ansvar och risker.

Företag ska kunna starta, växa och skapa jobb

Nacka ska erbjuda goda villkor för företagande. Kontakten med kommunen ska vara enkel, förutsägbar och professionell. Företag ska ha en tydlig väg in till sina myndighetsärenden för att underlätta administrationen. Vi vill också att kommunen ser över vilka avgifter som kan sänkas eller helt tas bort i syfte att ge företagen bättre förutsättningar.

I utvecklingen av Nacka behöver ytor för såväl handel och småindustri som kontorsarbetsplatser växa fram. Befintliga företag måste ha möjlighet att växa och bygga ut, utan att tvingas flytta till en annan kommun. Nya företag ska uppfatta det som attraktivt att välja Nacka för sin nya etablering. På så sätt säkras vi arbetsplatser lokalt med möjlighet till ökade skatteintäkter och förenklat livspussel för Nackaborna.

Små företag måste kunna vara med i kommunens upphandlingar. Kommunens upphandlingar ska vara begripliga och så pass avgränsade i omfattning att också de mindre företagen i realiteten kan lägga anbud. Dialog med näringslivet kan här bidra till förbättring.

Arbete, utbildning och en väg till egen försörjning

Alla som kan arbeta ska ges förutsättningar att komma i arbete. Stöd och förväntningar ska följas åt. Kommunens arbetsmarknadsinsatser ska vara individuellt anpassade och ha ett tydligt fokus på egen försörjning. Samverkan med arbetsgivare ska underlätta praktik, utbildning och matchning mot faktiska kompetensbehov.

Vuxenutbildningen ska erbjuda goda möjligheter att komplettera kunskaper, lära sig ett yrke eller byta inriktning i arbetslivet. Utbildning i svenska ska och bör vid behov kombineras med yrkesutbildning och praktik. Kommunen ska samverka med andra kommuner, regionen och berörda myndigheter för att minimera väntetider och skapa sammanhållna och effektiva vägar till arbete.

En väl fungerande integration bygger på att nyanlända möts av ett välkomnande mottagande och tydliga förväntningar på att de ska lära sig svenska, delta i samhället och arbeta och bidra efter sin förmåga. Barns skolgång och familjers etablering ska uppmärksammas och prioriteras. Civilsamhället och företag ska ges möjlighet att bidra till integration. Nacka ska lösa mottagandet med småskaliga lösningar och involvera Nackaborna. Vi erbjuder genomgångsbostäder i tre år. Ekonomiskt bistånd ska vara ett skyddsnät vid behov, med insatser som stärker den enskildes möjligheter till självständighet.

Politisk inriktning för de stora verksamhetsområdena

Kommunens verksamheter ska utgå från individen och ge stöd efter behov. Kvalitet, delaktighet och valfrihet ska prägla den välfärd som kommunen finansierar. Barns uppväxtvillkor ska vara ett gemensamt ansvar för verksamheterna, samtidigt som familjernas betydelse och ansvar värnas och stötts.

1. Utbildning: kunskap, trygghet och utveckling för varje elev

Nacka ska ha Sveriges bästa skola för varje barn, varje dag. Det är vår höga ambition för Nackas skolor. Skolan ska vara en trygg och lärorik plats för alla barn och elever, där målet är att de ska lära sig och växa utifrån sina förutsättningar. Lärarna ska kunna fokusera på undervisning och kunskap står i centrum. Eleverna ska få en utbildning som ger kunskaper, framtidstro och förutsättningar att utvecklas.

Vi ska värna familjernas rätt att välja skola för sitt barn. Vi ser det som särskilt viktigt att säkerställa att också små förskolor och skolor – samt den pedagogiska omsorgen – fortsätter vara en självklar del av utbudet. Målet är att genom en mångfald av pedagogiska inriktningar, storlek på skolor och lokaliseringar, uppnå målet om en skola och skolgång som passar just det enskilda barnet.

Målet är att alla barn ska ha möjlighet att komma in på just den skola han eller hon vill. I dag kommer 91 procent in på sitt förstahandsval, och 99,3 procent in på något av sina tre första val. Avgörande för att uppnå det är att se till att alla skolor är attraktiva, så att det finns många bra skolor att söka till. Ibland finns det dock fler sökande än platser och kommunen

behöver prioritera bland de som sökt. I dagsläget sker det enligt närhetsprincipen. För att vardagspusslet ska bli lättare för fler vill vi införa syskonförtur. Ett sådant införande måste först utredas och konsekvenserna värderas.

Eftersom skolan är till för eleverna, måste resurserna följa barnens behov och inte göras mindre till vissa elever av ideologiska skäl. Ett barn som valt en friskola ska ha samma resurser för sin skolgång som ett barn som har valt en kommunal skola. Vi vill att våra kommunala och fristående skolor ska ha likvärdiga förutsättningar och ersättas lika för samma arbete. För de elever som behöver mer stöd ska det självklart följa utökade resurser. Nacka ska ge utrymme både för den som behöver extra hjälp och för den som behöver större utmaningar. Som ett exempel vill vi införa fler spetsprogram i Nackas gymnasieskolor.

En framgångsfaktor bakom Nackas goda skolresultat är de fria och självständiga skolorna där rektorerna kan styra över resurser, organisation och inriktningar. Med både ett ansvar för kvalitet och en reell möjlighet att påverka utfallet. Det är de i skolan som bäst vet hur undervisning bedrivs, inte politiker i stadshuset. Vi vill att besluten ska ligga så nära verksamheten som möjligt. Vi vill avskaffa dagens stora rektorsområden och i stället gå mot att alla kommunala skolor ska ha en egen rektor. För att ge de kommunala skolorna bättre möjlighet att styra över ekonomin måste det bli enklare för en rektor att ställa av de delar av lokalerna som i dagsläget inte behövs.

En trygg skola och en förskola som ser varje barn

Studiero och ordning är avgörande för att kunna ha undervisning av hög kvalitet. Ett verktyg för att uppnå det är mindre skolklasser, där vi vill se riktlinjer om max 25 elever per klass i grundskolan. Det ger lärare och andra pedagoger bättre förutsättningar att se och möta varje elevs behov.

Tidiga insatser i läsning, skrivning och matematik ska prioriteras. Skolbibliotek, litteratur och god tillgång till läromedel ska stödja undervisningen och läslusten. För elever med stora stödbehov ska tillgången till specialpedagogisk kompetens och anpassade lärmiljöer utvecklas. Vi ser att fler resursskolor

behöver starta. Kompetensen om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och psykisk hälsa ska stärkas.

Elever med problematisk skolfrånvaro ska uppmärksammas tidigt. Skola, elevhälsa och socialtjänst ska arbeta tillsammans med eleven och vårdnadshavarna för att utreda orsaker till frånvaron och för att återgången till undervisning ska möjliggöras så snabbt som möjligt. Elevhälsan ska arbeta förebyggande och förbättra sin tillgänglighet så att varje barn snabbt och enkelt kan få den hjälp de behöver. Det är också viktigt att skolans samarbete med BUP utvecklas så att barnen får rätt stöd. Fysisk aktivitet och trygga sociala miljöer ska vara en självklar del av skolvardagen.

Förskolan ska förena omsorg, lek och lärande. Bemanning och miljö ska vara utformade så att barnen blir sedda, känner trygghet och får stimulans. Varje grupp ska ha minst en förskollärare och personaltätheten ska öka. Det ska finnas bra möjligheter till kompetensutveckling för personalen. Språkutveckling och tidig upptäckt av stödbehov ska ges särskild uppmärksamhet.

Skol- och förskolelokaler ska vara välskötta och ändamålsenliga. Kapacitetsplaneringen ska omfatta både lokaler och kompetens och ta hänsyn till att behoven kan förändras. Lärmiljöerna ska vara tillgängliga, med god inom- och utomhusmiljö med utrymme för rörelse, undervisning och återhämtning. Utformning vid nyproduktion måste ta hänsyn till kommunens olika geografiska förutsättningar.

2. Social omsorg och stöd: Ett Nacka där vi tar hand om varandra

I Nacka tror vi på människors förmåga att forma sina egna liv. Vår inriktning bygger därför på frihet, ansvar och omtanke. Den som behöver stöd ska mötas med respekt, tydlighet och omtanke. Insatser ska utgå från den enskildes behov och ge förutsättningar för ett tryggt, värdigt och självständigt liv.

Vi tror att Nackaborna är bättre lämpade att fatta beslut om sin egen vardag än vad politiker är, också när det finns ett socialt stödbehov. Därför måste valfrihet och delaktighet gälla också när behovet av hjälp är stort. Nackaborna ska kunna påverka vem som utför omsorgen och hur stödet genomförs.

Kommunen ska ställa höga krav på kvaliteten hos samtliga anordnare, noga följa upp resultaten och göra dem lättillgängliga och tydliga för dem som väljer.

Trygg äldreomsorg med kontinuitet och inflytande

Nacka har en äldreomsorg att vara stolt över. Nio av tio är nöjda med sin äldreomsorg och Nacka har utsetts till guldkommun för arbetet med god vård och omsorg. Men vi är inte färdiga ännu. Vi vill att fler ska känna sig trygga, nöjda och delaktiga med den omsorg de får. Äldreomsorgen ska förenas med respekt för den enskildes integritet, livsstil och önskemål. Hemtjänst och särskilda boenden ska ha god personalkontinuitet, kompetent personal och ett bemötande som ger trygghet. Kunskaper i det svenska språket och god förmåga att kommunicera ska vara en del av kvalitetsarbetet.

Vi ska utveckla den äldres inflytande över de beviljade insatsernas innehåll och genomförande. Planeringen ska ge utrymme för flexibilitet och minska onödig detaljstyrning. Den som vill och kan bo kvar hemma ska få stöd för det, samtidigt som det ska finnas tillgång till andra boendeformer när behoven förändras.

Seniorbostäder, trygghetsboenden och särskilda boenden ska kunna utvecklas i olika delar av kommunen. Långsiktig planering ska säkra omsorgsplatser och kompetens, vi vill inte ha långa köer. Samverkan med regionen ska stärka sammanhängande insatser och trygga övergångar mellan sjukvård och kommunal omsorg.

Arbetet för ett hälsosamt åldrande, och mot ofrivillig ensamhet, ska fortsätta. Träffpunkter, seniorföreningar, fysisk aktivitet och kultur ska ge möjligheter till gemenskap. Anhöriga ska kunna få information, stöd och avlastning. Deras engagemang ska tas till vara utan att kommunens ansvar skjuts över på familjen.

Frihet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Personer med funktionsnedsättning ska kunna delta i utbildning, arbete, fritid och samhällsliv utifrån sina förutsättningar. LSS-insatser och annat stöd ska präglas av självbestämmande, kontinuitet och respekt för den enskildes behov. Rätten till stöd ska värnas

och beviljade insatser ska genomföras med hög kvalitet.

Planeringen av grupp- och servicebostäder ska ta hänsyn till behov i olika delar av kommunen. Vår inriktning är att Nackaborna ska kunna få sitt omsorgsbehov omhändertaget här i Nacka. Daglig verksamhet ska vara meningsfull och ge möjlighet till utveckling och gemenskap. För den som har förutsättningar ska vägar till praktik och arbete kunna prövas.

Tidigt stöd till barn, unga och familjer

Socialtjänsten ska vara lätt att nå och kunna ge stöd innan problem växer, både för barn och föräldrar. Föräldraskapsstöd, familjestöd och samverkan med förskola och skola ska utvecklas. Barnets behov och rätt att komma till tals och må bra ska präglar arbetet. Insatser ska bygga på kunskap, vetenskap och beprövad erfarenhet och följas upp tillsammans med dem som berörs.

Personer med missbruk, psykisk ohälsa, dysfunktionell skolgång eller social utsatthet ska kunna få samordnat stöd. Kommunen ska samverka med regionen så att ansvarsgränser inte blir hinder för hjälp. Förebyggande insatser ska kombineras med skydd och behandling när sådana insatser behövs.

Medarbetarnas kompetens, arbetsmiljö och möjlighet till kompetensutveckling ska stärka kvaliteten i omsorgen och socialtjänsten. Digitala hjälpmedel och välfärdsteknik ska kunna användas för att stödja självständighet och frigöra tid, med respekt för integritet och den enskildes inflytande. Teknik ska vara ett stöd för god omsorg, inte ersätta det mänskliga mötet.

3. Kultur och fritid: gemenskap, bildning och rörelse

Nacka ska ha ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv. Vi fokuserar särskilt på att barn och unga ska kunna upptäcka och ta del av kultur, idrott och andra meningsfulla fritidsaktiviteter oavsett familjens ekonomiska förutsättningar.

Föreningslivet ska vara självständigt och ges tydliga och långsiktiga förutsättningar. Kommunens stöd ska vara begripligt och lättillgängligt, med uppföljning av

att bidrag används för avsedda ändamål. Kommunen ska inte detaljstyra föreningarnas innehåll. Verksamheter som får kommunalt stöd ska respektera demokrati och människors lika värde.

Idrott och friluftsliv nära vardagen

Idrottens kapacitet ska planeras tillsammans med bostäder, skolor och kommunikationer. Befintliga anläggningar ska underhållas, nya ska utvecklas utifrån dokumenterade behov och en plan för utbyggnad ska tas fram. Föreningslivet ska delta i dialogen om funktion, tillgänglighet och användning. Flickors och pojkars lika möjligheter att delta ska beaktas, liksom behoven hos personer med funktionsnedsättning.

Vi värnar breddidrott och bredden i idrottsutbudet. För att bättre tillgodose behovet behöver vi ta ett samlat grepp om idrottens kommande anläggningar: vilka anläggningar som ska byggas och var de ska ligga. Planeringen ska säkerställa föreningarnas och aktivas kontinuitet. Befintliga idrottsanläggningar ska inte avvecklas innan fungerande ersättningar finns på plats. Kommunens anläggningar och skollokaler ska kunna användas effektivare, bland annat genom samnyttjande och utökad tillgång på kvällar och helger.

Tillgängliga idrottsplatser, lekplatser, utegym och motionsstråk ska ge möjlighet till rörelse och gemenskap nära hemmet, även utanför organiserad idrott. Vägarna till aktiviteterna ska vara trygga och säkra för barn att gå och cykla på. Bad, friluftsliv och aktiviteter i naturen ska ges goda förutsättningar för nyttjande med hänsyn till naturvärdena.

Nackas aktiva och levande föreningsliv och civilsamhälle ska värnas. Scoutkårer, friluftsföreningar och andra gemenskaper ska ha likvärdiga förutsättningar att utvecklas som idrotten och kulturen. Många av de här föreningarna erbjuder en

plats och ett sammanhang för alla de som inte trivs i föreningsidrotten. Civilsamhällets föreningsliv är också avgörande för att stärka Nackas beredskap.

Kultur, bibliotek och mötesplatser över generationsgränser

Kulturskolans kundval och mångfalden av utövare ska värnas. Barn och unga ska kunna upptäcka musik, dans, teater, konst och andra skapande uttryck. Verksamheterna ska ges förutsättningar att hålla god kvalitet och nå även dem som inte aktivt söker upp utbudet, genom bland annat offentlig konst och prova på-tillfällen.

Biblioteken ska utvecklas som platser för läsning, information, bildning och social samvaro. Läsförfrämjande verksamhet och samverkan med skolor och förskolor ska prioriteras. Bibliotek och kulturverksamheter ska vara tillgängliga, främja möten mellan människor och kunna möta olika behov i kommunens delar.

Vi ska utveckla möjligheterna att använda lokaler och offentliga platser för kultur, föreningsliv och gemenskap. Kulturens behov och samspel med Nackaborna ska finnas med i samhällsplaneringen. Tillfälliga aktiviteter och evenemang ska kunna bidra till liv och innehåll på platser som är under utveckling, utan att åsidosätta långsiktig planering.

Konst och kulturarv ska vara en del av Nackas offentliga miljöer. Den offentliga konsten är en viktig del av Nacka och ska utvecklas framöver och vi samlar ansvaret under kulturnämnden. Samverkan med fastighetsägare, kulturutövare och civilsamhälle ska uppmuntras och utvecklas. Kommunens kulturhistoriska miljöer ska synliggöras och vårdas så att fler kan ta del av dem.

Anteckningar

[illegible]

